

feam

FUNDAÇÃO ESTADUAL
DO MEIO AMBIENTE

PLANEJAMENTO TÁTICO - RELATÓRIO ANUAL DE DESEMPENHO - 2021

Elaboração:

Núcleo de Apoio à
Pesquisa, Programas e
Projetos – Nupro

Sistema Estadual do Meio Ambiente e Recursos Hídricos
Secretaria de Estado de Meio Ambiente e Desenvolvimento Sustentável
Fundação Estadual do Meio Ambiente
Gabinete
Núcleo de Apoio à Pesquisa, Programas e Projetos

Planejamento Tático
Relatório Anual de Desempenho – 2021

Belo Horizonte
Janeiro / 2022

SUMÁRIO

1. INTRODUÇÃO	3
2. ANÁLISE GERAL	5
2.1 Indicadores	7
2.2 Produtos	17
3. ANÁLISE POR UNIDADE	25
3.1 GABINETE – GAB	25
3.2 NÚCLEO DE AUTOS DE INFRAÇÃO – NAI	29
3.3 NÚCLEO DE APOIO À PESQUISA, PROGRAMAS E PROJETOS – NUPRO	32
3.4 NÚCLEO DE SUSTENTABILIDADE, ENERGIA E MUDANÇAS CLIMÁTICAS – NUSEMC	41
3.5 GERÊNCIA DE RESÍDUOS SÓLIDOS – GERES	49
3.6 GERÊNCIA DE RECUPERAÇÃO DE ÁREAS DE MINERAÇÃO E GESTÃO DE BARRAGENS – GERAM	55
3.7 DIRETORIA DE GESTÃO DA QUALIDADE E MONITORAMENTO AMBIENTAL – DGQA	60
3.8 GERÊNCIA DE MONITORAMENTO DA QUALIDADE DO AR E EMISSÕES – GESAR	62
3.9 GERÊNCIA DE QUALIDADE DO SOLO E ÁREAS CONTAMINADAS – GERAQ	66
3.10 GERÊNCIA DE RECUPERAÇÃO AMBIENTAL INTEGRADA – GERAI	70
3.11 GERÊNCIA DE AVALIAÇÃO AMBIENTAL E DESENVOLVIMENTO TERRITORIAL – GEAAD	76
3.12 GERÊNCIA DE PREVENÇÃO E EMERGÊNCIA AMBIENTAL – GEAMB	86
3.13 DIRETORIA DE ADMINISTRAÇÃO E FINANÇAS – DAFI	91
4. ANEXO DE ENTREGAS EXTRAORDINÁRIAS	97

1. INTRODUÇÃO

O presente relatório não deve ser tratado enquanto documento isolado. Por mais que por si só consiga ilustrar a situação dos indicadores e produtos da Fundação Estadual do Meio Ambiente ao final do 6º bimestre de 2021, trata-se de trabalho que integra um conjunto de documentos gerenciais que vêm sendo produzidos pela Feam desde o ano anterior. Isso pois o planejamento tático da Fundação para este ano foi elaborado tendo como base as experiências de planejamento do ano de 2020, que foram resumidas e avaliadas para proposição de metodologia aprimorada, descrita no “Manual de Orientação para o Planejamento Tático da Feam em 2021”.

Além do referido Manual, após serem adotadas suas orientações quanto ao processo de pactuação das entregas e medições que cada unidade da Feam ficaria responsável por desenvolver, foi elaborado, em fevereiro, o documento “Apresentação do Planejamento Tático da Feam em 2021”. Como sugere o título, no documento estão dispostos todos os indicadores e produtos acordados, com o detalhamento de cada um deles, incluindo informações como fórmula, unidade de medida, fonte de dados e comprovação e metas bimestral e anual para os indicadores, e critério de aceitação e previsão de entrega para os produtos, além de cronograma para alguns produtos-chave.

No que se refere ao conteúdo, tendo em vista as informações disponíveis nos documentos produzidos anteriormente, este quinto relatório de monitoramento se restringirá à apresentação dos resultados alcançados até dezembro de 2021 pela Feam, sem repetição das minúcias da metodologia do planejamento ou da caracterização de cada produto e indicador. Quanto ao formato, no que for possível, será dado continuidade ao modelo adotado nos relatórios de monitoramento do planejamento de 2020. Dessa forma, para além desta introdução, o relatório contará com uma parte que contempla os resultados da Fundação como um todo e outra parte que trata do desempenho de cada unidade separadamente. Por fim, há uma seção nova chamada de “Anexo de entregas extraordinárias”, que trará

informações sobre produtos que foram acordados após a pactuação do planejamento em janeiro.

2. ANÁLISE GERAL

O objetivo desta seção é apresentar de forma ampla os resultados da FEAM.

Os indicadores são apresentados em dois quadros, o primeiro contém o título, a meta e o resultado auferido de cada indicador, enquanto o segundo resume a quantidade de indicadores que alcançaram os resultados esperados para aquele bimestre por eixo estratégico. Além dos quadros, há a exposição gráfica dos indicadores, sobre as quais são necessárias algumas considerações:

- Como os indicadores apresentam metas de valores diversos, para as análises deste relatório será considerado o alcance proporcional de cada meta, obtido pela razão entre o resultado do bimestre e a respectiva meta, multiplicada por cem.
- Para o ano de 2021, foram propostos 49 indicadores, dos quais 22 são cumulativos, ou seja, apresentam meta anual a ser atingida pelo acúmulo de resultados monitorados a cada bimestre, e 27 são contínuos, o que significa que a meta deve ser atingida continuamente, em todos os bimestres. Devido a essa distinção e à grande quantidade de indicadores, para que a visualização gráfica não fosse prejudicada, foram elaborados gráficos distintos por eixo estratégicos e pelo tipo de indicador.

Quanto aos produtos, apenas um quadro é apresentado, no qual consta o título, prazo de entrega, status atual e nota, no caso de produtos já concluídos. Sobre o prazo de entrega, estará marcado de amarelo aquelas datas que foram repactuadas com o Presidente uma vez, e de laranja aquelas que foram repactuadas uma segunda vez. Quanto aos status, segue descrição do significado de cada um:

- Não Iniciado: Produto com previsão de entrega futura, mas cuja programação de início é para meses posteriores ao período deste monitoramento;
- Iniciado: Produto cujas atividades já estão em andamento e cujo prazo para conclusão seja posterior ao período de monitoramento (31/10/2021).
- Atrasado: Produto que tinha prazo de entrega anterior a 31/10/2021, mas que não foi concluído até essa data. No caso de produtos cujo prazo tenha sido repactuado

para depois do período de monitoramento, passa-se a considerar o novo prazo para a classificação do status.

- Paralisado: Produto que por razão superveniente não se encontra em andamento.
- Concluído: Produto finalizado, que recebe nota maior conforme menor for o atraso de sua conclusão em relação ao prazo estipulado previamente. A relação nota-atraso e as regras de repactuação atualizadas podem ser consultadas na página 6 do documento “Apresentação do Planejamento Tático da Feam em 2021”.
- Cancelado: Produto em que não há mais perspectiva de entrega para 2021.

Por fim, a demonstração gráfica do desempenho dos produtos se dá por meio de dois gráficos. O primeiro indica a quantidade de produtos da Feam que se enquadra em cada status, e o segundo informa a distribuição dos produtos concluídos por nota obtida.

2.1 Indicadores

QUADRO 1: DESEMPENHO DOS INDICADORES POR EIXO ESTRATÉGICO

INDICADORES DO EIXO ESTRATÉGICO "RECURSOS"										
Código	Indicador	Unidade	Meta	1º BI	2º BI	3º BI	4º BI	5º BI	6º BI	ANO
R1.I.1	R1.I.1 - Índice de Transformação Digital	NUPRO	94,3%	92,1%	92,3%	92,7%	92,3%	93,0%	93,0%	93,0%
R3.I.1	R3.I.1 - Percentual de PCDP's pagas antecipadamente	DAFI	75,0%	100,0%	50,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	93,8%
R3.I.2	R3.I.2 - Taxa de atendimento tempestivo a demandas de transportes	DAFI	80,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%
INDICADORES DO EIXO ESTRATÉGICO "PROCESSOS INTERNOS"										
Código	Indicador	Unidade	Meta	1º BI	2º BI	3º BI	4º BI	5º BI	6º BI	ANO
P1.I.1	P1.I.1 - Notas Técnicas geradas a partir de demandas externas e análise de estudos referente a recuperação da bacia do rio Doce e rio Paraopeba	GERAI	20	4	8	18	13	6	11	60
P4.I.1	P4.I.1 - Taxa de atendimento ao prazo de elaboração de relatórios de monitoramento	NUPRO	83,0%	0,0%	16,7%	16,7%	16,7%	16,7%	100,0%	66,7%
INDICADORES DO EIXO ESTRATÉGICO "GOVERNANÇA"										
Código	Indicador	Unidade	Meta	1º BI	2º BI	3º BI	4º BI	5º BI	6º BI	ANO
G1.I.1	G1.I.1 - Percentual de Demandas de Imprensa atendidas pela FEAM	GAB	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%

G1.I.2	G1.I.2 - Taxa de avaliação de projetos para o Selo Semad Recomenda - CANCELADO	NUPRO	50,0%	100,0%	100,0%	-	-	-	0,0%	100,0%
G1.I.3	G1.I.3 - Percentual de resposta aos e-mails do MTR	GERES	80,0%	73,3%	75,3%	85,2%	85,7%	86,4%	98,0%	86,0%
G1.I.4	G1.I.4 - Treinamentos para o Sistema MTR	GERES	6	2	2	0	1	1	2	8
G2.I.1	G2.I.1 - Taxa de atendimento tempestivo a demandas do Gabinete da Semad	GAB	80,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%
G2.I.2	G2.I.2 - Tempestividade de elaboração dos Relatórios de Execução Orçamentaria	DAFI	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%
G2.I.3	G2.I.3 - Tempestividade de elaboração dos Relatórios de Atualização da Receita arrecadada	DAFI	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%
G4.I.1	G4.I.1 - Taxa de atendimento tempestivo de requisição e denúncia	GAB	60,0%	41,9%	64,6%	68,9%	72,2%	74,1%	72,9%	72,9%
G4.I.10	G4.I.10 - Taxa de atendimento ao prazo de cinco dias para análise de defesas apresentadas no âmbito das suspensões de barragens em nível de alerta.	NAI	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%
G4.I.11	G4.I.11 - Taxa de análise e tratamento de questionamentos da coordenação	NAI	80,0%	100,0%	86,4%	224,4%	166,7%	137,5%	166,7%	99,6%
G4.I.12	G4.I.12 - Taxa de atendimento às demandas de informação da AGE para subsidiar defesa do Estado em processos judiciais	NAI	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%
G4.I.13	G4.I.13 - Participação para defesa dos recursos na Câmara Normativa e Recursal do COPAM	NAI	60	18	18	18	9	12	20	95
G4.I.14	G4.I.14 - Taxa de atendimento tempestivo à demandas por notas técnicas para PL's da ALMG	NUSEMC	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%
G4.I.15	G4.I.15 - Taxa de atendimento às solicitações (requisições e denúncias) do MP - CANCELADO	GERAM	75,0%	35,1%	-	33,3%	-	-	0,0%	34,3%

G4.I.16	G4.I.16 - Taxa de atendimento tempestivo a demandas de parecer/relatório técnico	DGQA	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%
G4.I.17	G4.I.17 - Coordenação ou participação em reuniões relativas a recuperação ambiental das bacias do rio Doce e rio Paraopeba	GERAI	250	64	79	94	66	60	75	438
G4.I.2	G4.I.2 - Taxa de atendimento tempestivo a demandas por notas técnicas de PL's da ALMG	GAB	95,0%	100,0%	100,0%	100,0%	66,7%	88,9%	83,3%	88,2%
G4.I.3	G4.I.3 - Taxa de atendimento tempestivo à OGE e à transparência	GAB	90,0%	100,0%	96,9%	96,2%	89,7%	94,4%	92,5%	92,5%
G4.I.4	G4.I.4 - Taxa de atendimento tempestivo para análise de recurso de Auto de Infração (defesa e recurso)	GAB	50,0%	28,9%	58,1%	62,7%	70,3%	69,5%	67,7%	67,7%
G4.I.5	G4.I.5 - Taxa de atendimento tempestivo a requerimentos da ALMG e TCE	GAB	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	66,7%	93,5%
G4.I.6	G4.I.6 - Taxa de atendimento tempestivo a demandas da AGE	GAB	70,0%	71,1%	83,7%	84,0%	81,6%	81,2%	79,1%	79,1%
G4.I.7	G4.I.7 - Taxa de análise de defesas, recursos, despachos e controles - eliminação de passivo dos processos.	NAI	300	50	50	50	47	48	44	289
G4.I.8	G4.I.8 - Taxa de análise preliminar de novos processos.	NAI	80,0%	100,0%	40,8%	91,7%	485,7%	193,3%	77,8%	97,7%
G4.I.9	G4.I.9 - Taxa de análise e tratamento de processos SEI.	NAI	80,0%	86,2%	106,8%	93,9%	104,5%	107,1%	112,1%	98,2%

INDICADORES DO EIXO ESTRATÉGICO "RESULTADOS PARA A SOCIEDADE"

Código	Indicador	Unidade	Meta	1º BI	2º BI	3º BI	4º BI	5º BI	6º BI	ANO
Rs1.I.1	Rs1.I.1 - Quantidade de fiscalizações das condições de gerenciamento de resíduos sólidos	GERES	22	2	8	7	6	3	7	33
Rs1.I.10	Rs1.I.10 - Avaliação da qualidade do solo das Barragens em situação de emergência.	GERAQ	33	8	12	7	0	5	1	33

Rs1.I.11	Rs1.I.11 - Avaliação de documentos do gerenciamento de áreas contaminadas - Processos SEI	GERAQ	600	103	123	128	142	95	90	681
Rs1.I.12	Rs1.I.12 - Fiscalizações e vistorias para o acompanhamento da recuperação das bacias do rio Doce e Paraopeba	GERAI	25	2	3	5	9	7	4	30
Rs1.I.13	Rs1.I.13 - Atendimento de acidentes e emergências ambientais no Estado de Minas Gerais	GEAMB	240	43	35	43	59	63	43	286
Rs1.I.14	Rs1.I.14 - Recuperação de áreas impactadas por acidentes ambientais no Estado de Minas Gerais	GEAMB	30	1	6	6	6	6	4	29
Rs1.I.15	Rs1.I.15 - Fiscalizações e Ações Preventivas para prevenir/reduzir o número de acidentes ambientais - CANCELADO	GEAMB	20	1	0	0	-	-	0	1
Rs1.I.16	Rs1.I.16 - Eliminação de passivo de processos não finalizados relativos a acidentes e emergências ambientais no Estado de Minas Gerais	GEAMB	30,0%	3,3%	8,3%	5,3%	0,2%	2,4%	4,2%	23,7%
Rs1.I.2	Rs1.I.2 - Quantidade de fiscalização de barragens	GERAM	450	55	68	85	104	49	64	425
Rs1.I.3	Rs1.I.3 - Taxa de análise de DCPs, Ano Base 2020 - CANCELADO	DGQA	100,0%	98,0%	16,2%	36,8%	-	-	0,0%	34,8%
Rs1.I.4	Rs1.I.4 - Número de empreendimentos avaliados quanto à necessidade de autuação por descumprimento de prazos relativos às DCPs - CANCELADO	DGQA	264	38	10	57	-	-	0	105
Rs1.I.5	Rs1.I.5 - Análise de EDA's de empreendimentos, solicitados via condicionante do licenciamento / IS 05/2019.	GESAR	25	4	3	4	4	5	6	26
Rs1.I.6	Rs1.I.6 - Áreas Contaminadas Reabilitadas	GERAQ	26	5	0	1	10	4	6	26
Rs1.I.7	Rs1.I.7 - Áreas do BDA avaliadas, visando o cadastro de áreas contaminadas	GERAQ	30	3	12	5	4	8	3	35

Rs1.1.8	Rs1.1.8 - Fiscalizações de áreas contaminadas	GERAQ	24	2	0	2	2	6	9	21
Rs1.1.9	Rs1.1.9 - Análise dos documentos recebidos referentes a ARSH e ARE	GERAQ	100,0%	100,0%	75,0%	75,0%	83,3%	83,3%	100,0%	81,6%
Rs2.1.1	Rs2.1.1 - Número de estudos e projetos de sustentabilidade, energia e mudanças climáticas	NUSEMC	6	0	2	1	1	2	1	7
Rs3.1.1	Rs3.1.1 - Taxa de resposta tempestiva ao Ministério Público e demais requisições encaminhados a GERAJ	GERAJ	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%
Rs3.1.2	Rs3.1.2 - Elaboração de documentos técnicos sobre processos e estudos de gestão ambiental e territorial em acompanhamento pela GEAAD	GEAAD	8	7	7	3	2	10	15	44
Rs3.1.3	Rs3.1.3 - Taxa de atendimento tempestivo a demandas do MP e Judiciário	GEAMB	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%

Elaboração: Núcleo de Apoio a Pesquisas, Projetos e Programas - Nupro (2021)

QUADRO 2: DISTRIBUIÇÃO DOS INDICADORES POR ALCANCE DA META

DISTRIBUIÇÃO DOS INDICADORES POR ALCANCE DA META			
EIXO ESTRATÉGICO	Nº INDICADORES QUE ALCANÇARAM A META	Nº TOTAL DE INDICADORES	PERCENTUAL
RECURSOS	3	3	100,0%
CONTÍNUO	3	3	100,0%
CUMULATIVO	0	0	N/A
PROCESSO INTERNOS	1	2	50,0%
CONTÍNUO	0	0	N/A
CUMULATIVO	1	2	50,0%
GOVERNANÇA	19	22	86,4%
CONTÍNUO	16	18	88,9%
CUMULATIVO	3	4	75,0%
RESULTADOS PARA A SOCIEDADE	13	17	76,5%
CONTÍNUO	2	3	66,7%
CUMULATIVO	11	14	78,6%
TOTAL	36	44	82%

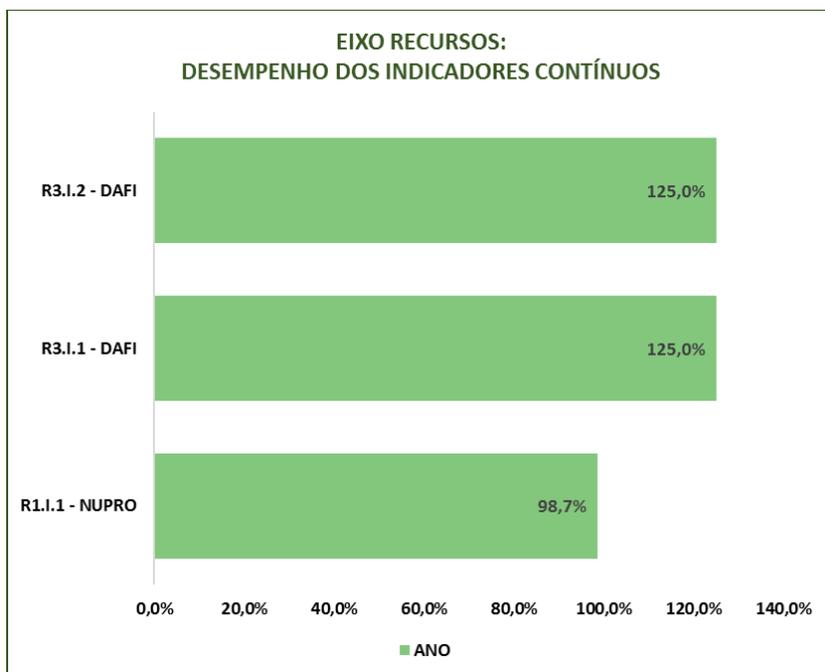
Elaboração: Núcleo de Apoio a Pesquisas, Projetos e Programas - Nupro (2021)

Os quadros 1 e 2 detalham como foi o desempenho dos indicadores ao longo dos bimestres de 2021, sendo que de maneira geral dos 44 indicadores monitorados bimestralmente na Feam 36 deles (82%) alcançaram as metas definidas para o ano. Nas próximas seções deste relatório serão apresentados com maior detalhe o desempenho de cada indicador acompanhado nas diferentes unidades da Feam, e as sugestões de aprimoramento na definição de metas para o próximo ano de monitoramento do Planejamento Tático da instituição.

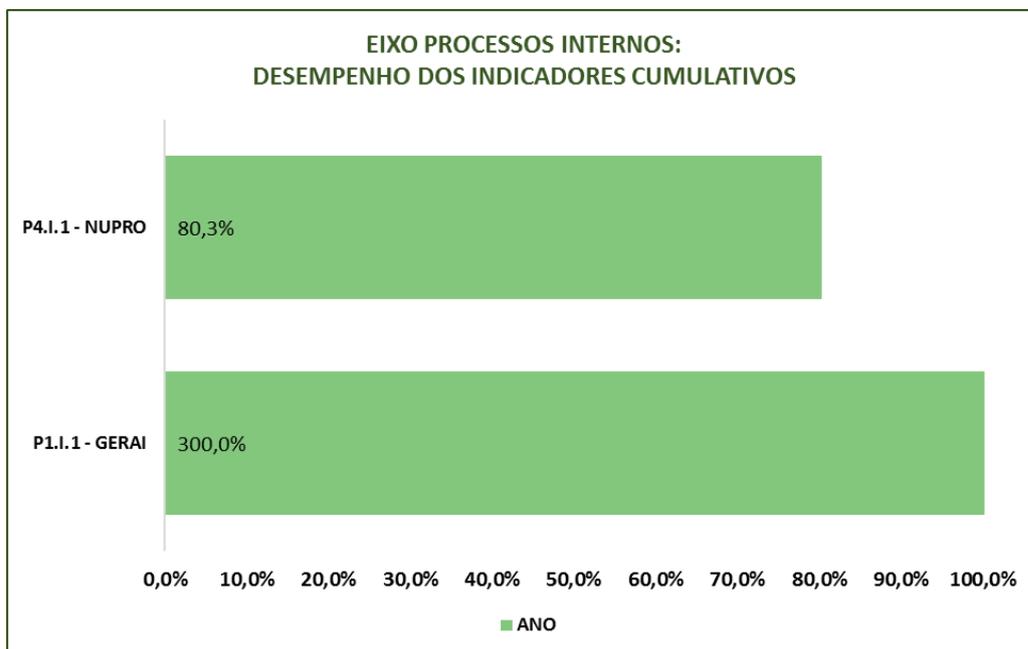
Considerando os quatro eixos de atuação da Fundação, nota-se que os indicadores do “Eixo Recursos” atingiram o total das metas estabelecidas, enquanto que os indicadores dos demais eixos tiveram desempenhos diferente como aponta o Quadro 2.

No total foram cancelados 4 indicadores ao longo do ano por distintas razões que foram reportadas nos relatórios anteriores (pela impossibilidade de contagem, por não representar uma meta desafiadora, pela transferência de algumas atribuições da Feam ao Igam (indicadores relacionados a carga poluidora).

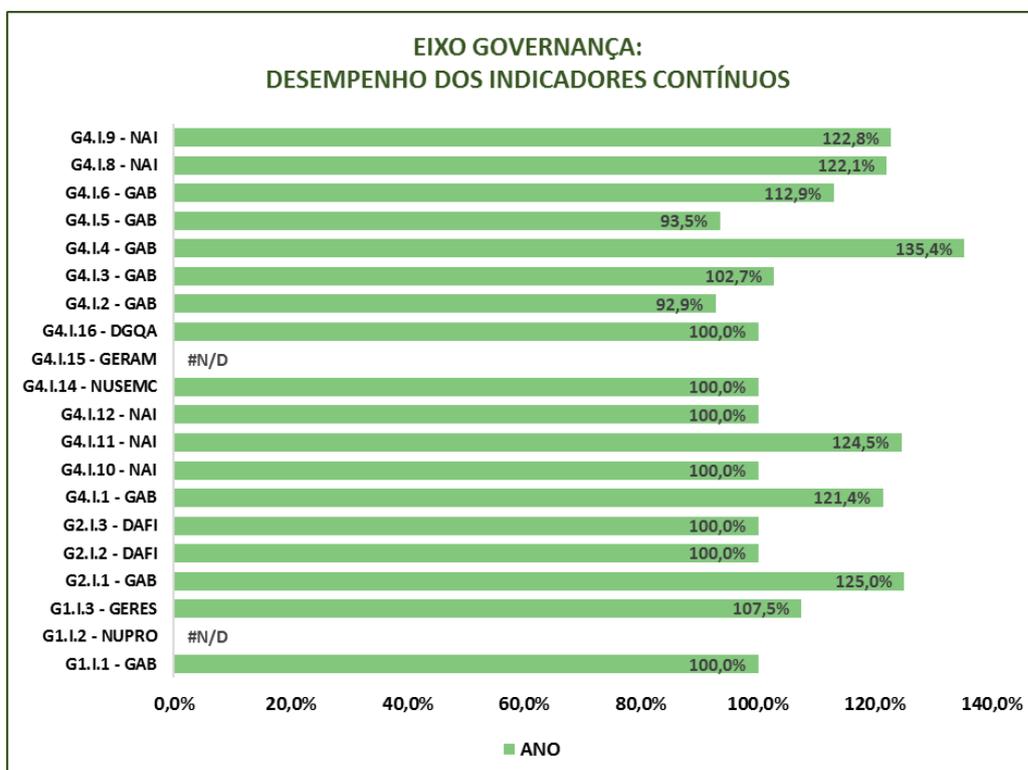
Nos quadros a seguir serão apresentados graficamente o desempenho anual dos indicadores por eixo de atuação da Feam.



Elaboração: Núcleo de Apoio a Pesquisas, Projetos e Programas - Nupro (2021)

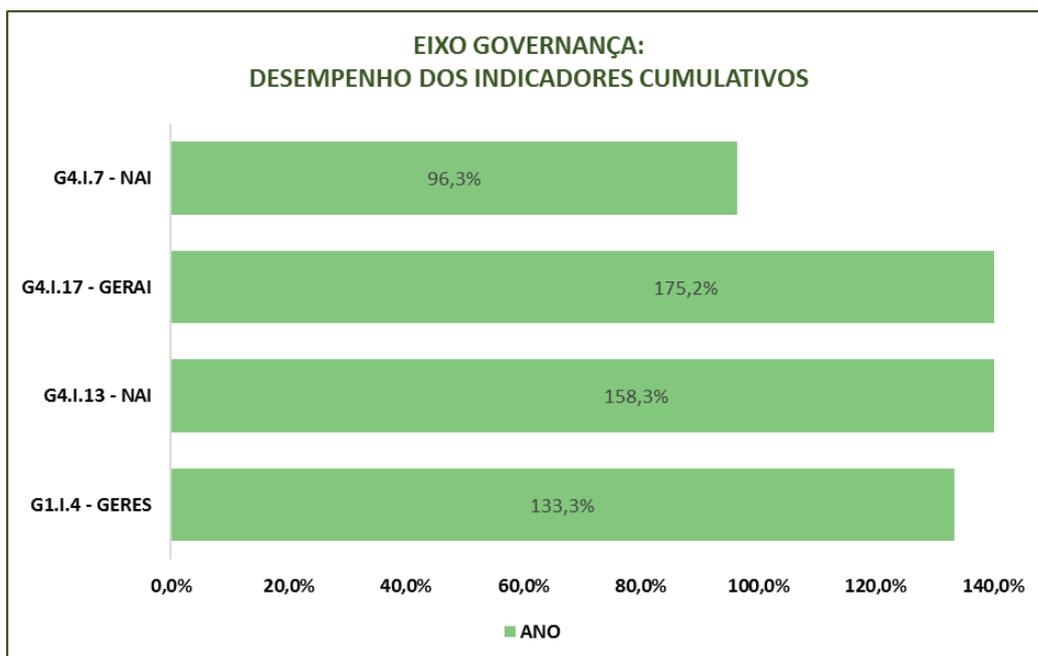


Elaboração: Núcleo de Apoio a Pesquisas, Projetos e Programas - Nupro (2021)

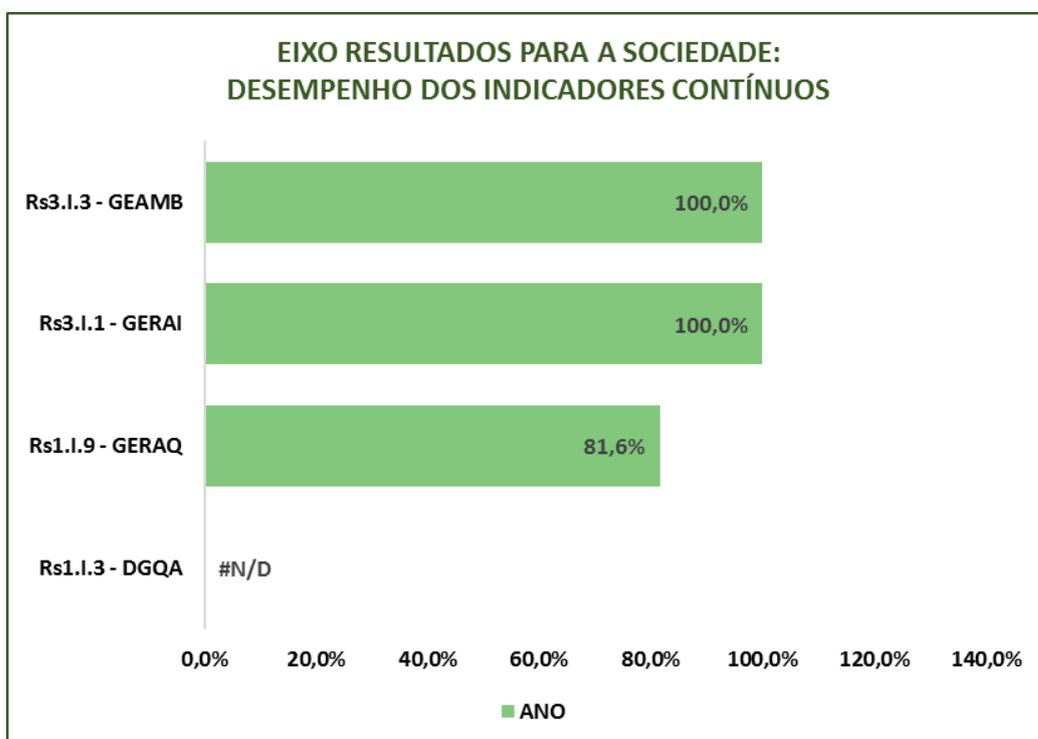


Elaboração: Núcleo de Apoio a Pesquisas, Projetos e Programas - Nupro (2021)

*G4.I.15 e G1.I.2: indicadores cancelados

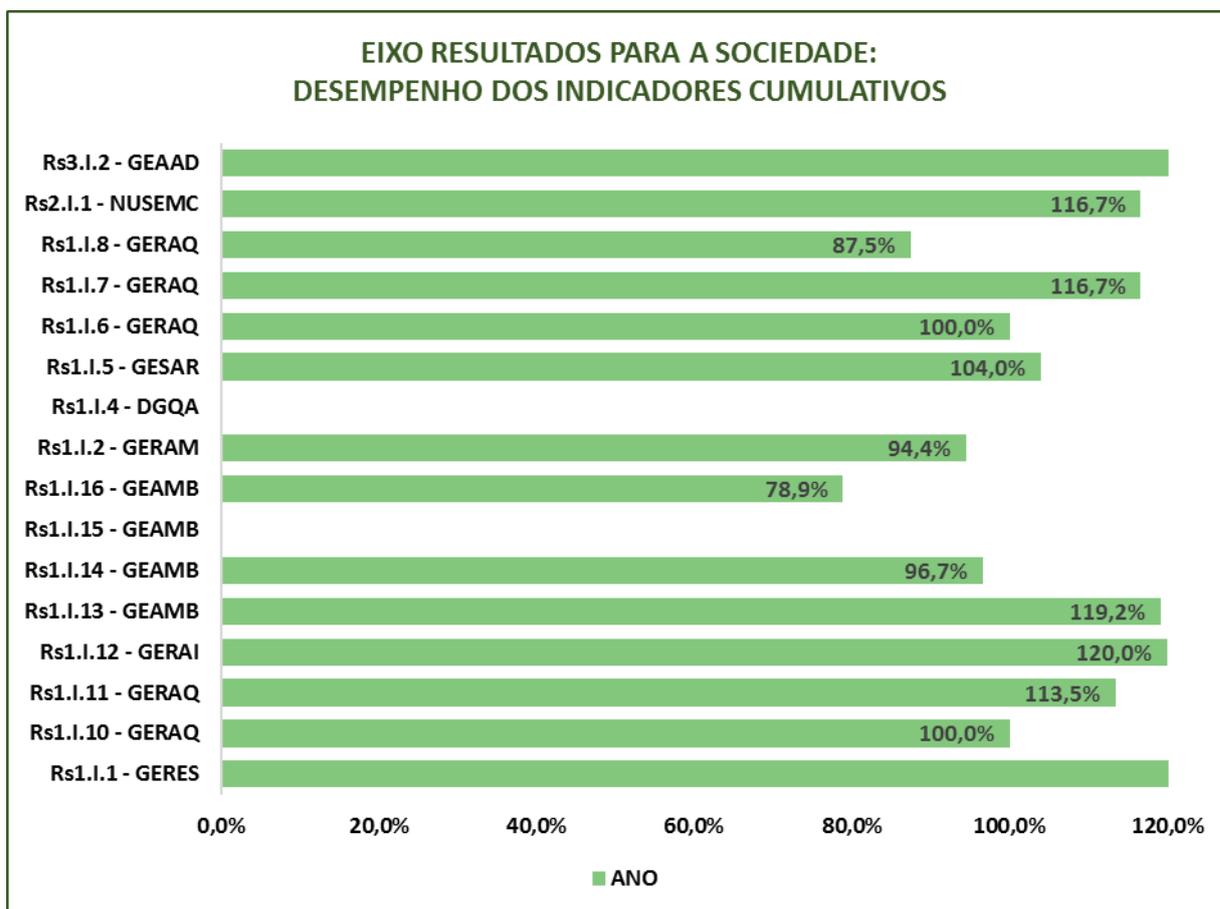


Elaboração: Núcleo de Apoio a Pesquisas, Projetos e Programas - Nupro (2021)



Elaboração: Núcleo de Apoio a Pesquisas, Projetos e Programas - Nupro (2021)

*Rs1.I.3 – indicador cancelado



Elaboração: Núcleo de Apoio a Pesquisas, Projetos e Programas - Nupro (2021)

*Rs1.I.4 e Rs1.I.15: indicadores cancelados.

2.2 Produtos

PRODUTOS DO EIXO ESTRATÉGICO "RECURSOS"					
Código	Produto	Unidade	Meta/ Prazo	STATUS	NOTA
R2.P.1	R2.P.1 - Orientação aos servidores para recebimento de informes de Pesquisa	NUPRO	10/05/2021	CONCLUÍDO	100
R3.P.1	R3.P.1 - Aplicação do fluxo preliminar estabelecido para "Acompanhamento do pós-acidente junto à GEAMB" no ano de 2021	GERAI	23/12/2021	CONCLUÍDO	90
R3.P.2	R3.P.2 - Patrimonialização dos bens recebidos da Gesois - TP 48/2018	DAFI	30/06/2021	CONCLUÍDO	100
R3.P.3	R3.P.3 - Licitação da retirada de resíduos na área de disposição do município de Caldas	DAFI	15/12/2021	CANCELADO	
R3.P.4	R3.P.4 - Licitação da avaliação preliminar de área contaminada em Monte Santo	DAFI	23/09/2021	CANCELADO	
R3.P.5	R3.P.5 - Contratação de boletim dinâmico de qualidade do ar	DAFI	30/04/2021	CANCELADO	
PRODUTOS DO EIXO ESTRATÉGICO "PROCESSOS INTERNOS"					
Código	Produto	Unidade	Meta/ Prazo	STATUS	NOTA
P3.P.1	P3.P.1 - Planilha de Controle dos Processos Judiciais da FEAM	GAB	01/12/2021	CANCELADO	
P3.P.2	P3.P.2 - Prestação de contas dos convênios com a Fapemig e Funarbe (PCRH e PIBIC)	NUPRO	03/05/2021	CONCLUÍDO	100
P4.P.1	P4.P.1 - Redesenho dos processos do Gabinete	GAB	30/07/2021	CANCELADO	
P4.P.2	P4.P.2 - Desenho de fluxos - NAI	NAI	10/12/2021	CONCLUÍDO	80
P4.P.3	P4.P.3 - Documento de Apresentação do Planejamento Feam 2021	NUPRO	05/02/2021	CONCLUÍDO	90
P4.P.4	P4.P.4 - Portfólio de projetos de pesquisa da Feam	NUPRO	05/09/2021	CONCLUÍDO	100
P4.P.5	P4.P.5 - Manual de Orientação para o planejamento tático da Feam em 2022	NUPRO	30/12/2021	CONCLUÍDO	100

P4.P.6	P4.P.6 - Capacitação e/ou discussão com atores internos e externos sobre procedimentos de gerenciamento de áreas contaminadas	GERAQ	30/11/2021	CONCLUÍDO	100
PRODUTOS DO EIXO ESTRATÉGICO "GOVERNANÇA"					
Código	Produto	Unidade	Meta/ Prazo	STATUS	NOTA
G1.P.1	G1.P.1 - Semana do Meio Ambiente 2021	GAB	07/06/2021	CONCLUÍDO	100
G1.P.2	G1.P.2 - Relatório de Gestão dos Dirigentes Máximos de Órgãos e Entidades - Exercício de 2020	NUPRO	30/05/2021	CONCLUÍDO	100
G1.P.3	G1.P.3 - Portaria de orientação de DMR para destinadores de RSS	GERES	19/02/2021	CONCLUÍDO	90
G1.P.4	G1.P.4 - Divulgação dinâmica do boletim de qualidade do ar com disponibilização horária de informações atualizadas	GESAR	30/09/2021	CONCLUÍDO	100
G1.P.5	G1.P.5 - Caderno "Ações de Recuperação na bacia do Rio Doce - 6 Anos"	GERAI	05/11/2021	CONCLUÍDO	100
G1.P.6	G1.P.6 - Caderno "Ações de Recuperação na bacia do Rio Paraopeba - 3 Anos"	GERAI	23/12/2021	CONCLUÍDO	90
G1.P.7	G1.P.7 - Prestação de Contas - TCE - FEAM	DAFI	28/05/2021	CONCLUÍDO	100
G3.P.1	G3.P.1 - Política de Pesquisa e Inovação da Feam	NUPRO	31/03/2021	CONCLUÍDO	40
G3.P.2	G3.P.2 - Programa de Bolsas da Feam	NUPRO	30/12/2021	CANCELADO	
G3.P.3	G3.P.3 - Relatório Anual de Coordenação da Comissão CE P2R2 Minas	GEAMB	23/12/2021	CONCLUÍDO	100
G3.P.4	G3.P.4 - Realização de Seminário de Emergência Ambiental	GEAMB	27/10/2021	CONCLUÍDO	100
G3.P.5	G3.P.5 - Aditivo ao TDCO de Descoberto	DAFI	08/03/2021	CONCLUÍDO	100
G4.P.1	G4.P.1 - Treinamento das Suprams sobre o tema de minas paralisadas e abandonadas -	GERAM	01/06/2021	CANCELADO	
G4.P.2	G4.P.2 - Coordenação e Secretaria Executiva do Comitê Gestor da AAI Hidrelétricas	GEAAD	20/12/2021	CONCLUÍDO	100
G4.P.3	G4.P.3 - Coordenação e Secretaria Executiva do Comitê Gestor do ZAP	GEAAD	20/12/2021	CONCLUÍDO	100
G4.P.4	G4.P.4 - Treinamento PM MG - Trilhas do Saber	GEAMB	31/12/2021	CONCLUÍDO	80
G4.P.5	G4.P.5 - Fluxo dos processos de compra e contratação	DAFI	24/02/2021	CONCLUÍDO	100

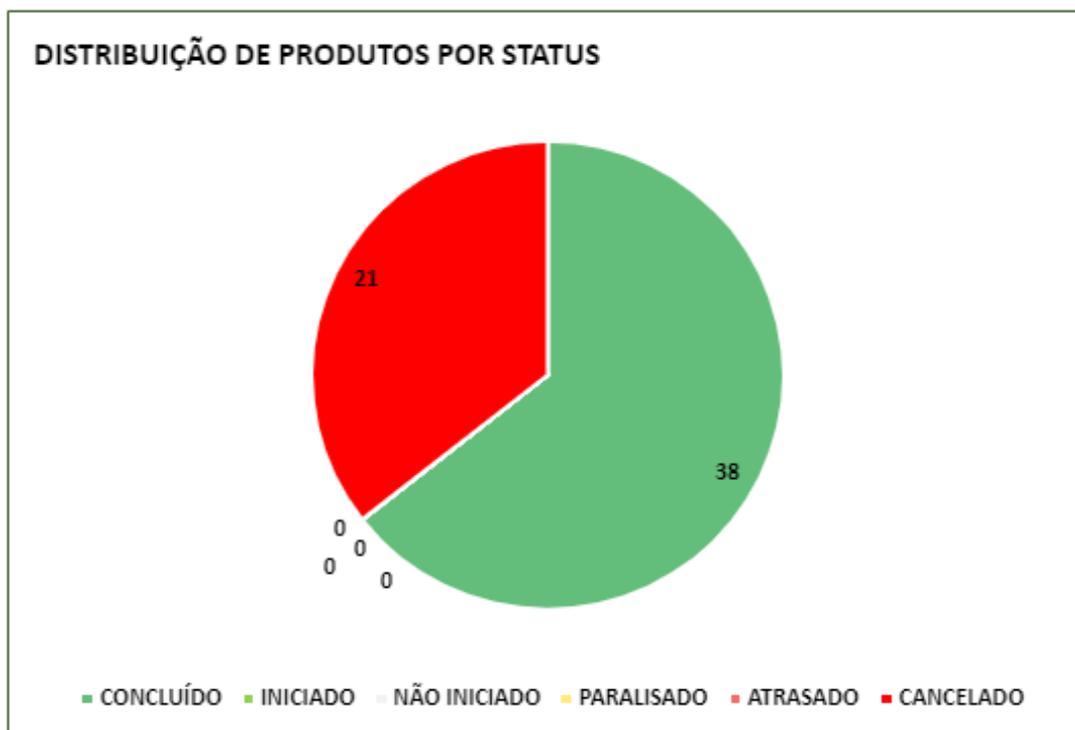
PRODUTOS DO EIXO ESTRATÉGICO "RESULTADOS PARA A SOCIEDADE"					
Código	Produto	Unidade	Meta/ Prazo	STATUS	NOTA
Rs1.P.1	Rs1.P.1 - Projeto Energia no Parque	NUSEMC	30/09/2021	CANCELADO	
Rs1.P.2	Rs1.P.2 - Termo de Compromisso assinado para logística reversa para os resíduos eletroeletrônicos.	GERES	30/09/2021	CANCELADO	
Rs1.P.3	Rs1.P.3 - Termo de Referência para a licitação da retirada de resíduos na área de disposição do município de Caldas	GERES	15/09/2021	CANCELADO	
Rs1.P.4	Rs1.P.4 - Publicação do Inventário de Barragens - Ano base 2020	GERAM	21/06/2021	CONCLUÍDO	70
Rs1.P.5	Rs1.P.5 - Conclusão da elaboração do PCEA - Plano de Controle de Emissões Atmosféricas conforme solicitado no CONAMA 491/2018	GESAR	20/12/2021	CONCLUÍDO	100
Rs1.P.6	Rs1.P.6 - Acompanhamento da Obra de Descoberto	GERAQ	27/10/2021	CANCELADO	
Rs1.P.7	Rs1.P.7 - Acompanhamento da avaliação preliminar de área contaminada em Monte Santo	GERAQ	A definir	CANCELADO	
Rs1.P.8	Rs1.P.8 - Acompanhamento da implementação do "Plano de Reparação Socioambiental da bacia do Rio Paraopeba" no ano de 2021	GERAI	23/12/2021	CONCLUÍDO	90
Rs2.P.1	Rs2.P.1 - Submissão de projeto para o Fundo Federal de Defesa dos Direitos Difusos (FDD)	NUPRO	01/11/2021	CONCLUÍDO	100
Rs2.P.2	Rs2.P.2 - Projeto ICAT Brasil	NUSEMC	30/09/2021	CONCLUÍDO	60
Rs2.P.3	Rs2.P.3 - MoU - Estudo para criação de modelos de negócio para desenvolvimento de um mercado de aproveitamento energético de biomassa	NUSEMC	15/10/2021	CANCELADO	
Rs2.P.4	Rs2.P.4 - MoU - Estratégia de Transição Energética	NUSEMC	30/09/2021	CONCLUÍDO	10
Rs2.P.5	Rs2.P.5 - Acompanhamento do processo de AAE Mineração de Ferro em articulação com a Sede	GEAAD	20/12/2021	CONCLUÍDO	100
Rs2.P.6	Rs2.P.6 - Avaliação do estudo de AIC Descaracterização de Barragens	GEAAD	30/12/2021	CONCLUÍDO	100
Rs3.P.1	Rs3.P.1 - Parceria para atualização do Índice Mineiro de Vulnerabilidade Climática	NUSEMC	30/06/2021	CANCELADO	
Rs3.P.10	Rs3.P.10 - Desenvolvimento do POP CGMAT/NEA contaminação de recursos hídricos por acidentes ambientais	GEAAD	31/03/2021	CONCLUÍDO	100

Rs3.P.11	Rs3.P.11 - Estudo para avaliação de estratégias de integração do ZAP a outros processos e instrumentos do Sisema	GEAAD	28/10/2021	CONCLUÍDO	80
Rs3.P.12	Rs3.P.12 - Integração dos dados geoespaciais dos estudos concluídos de AAI Hidrelétricas e criação de fluxo de dados para apoio à análise dos estudos	GEAAD	30/08/2021	CONCLUÍDO	90
Rs3.P.13	Rs3.P.13 - Estudo e monitoramento da dinâmica ambiental e territorial da expansão de energias renováveis em Minas Gerais	GEAAD	21/12/2021	CONCLUÍDO	100
Rs3.P.14	Rs3.P.14 - Execução do Plano de trabalho do Convênio MMA/FEAM - Fortalecimento da Comissão CE P2R2 Minas	GEAMB	23/12/2021	CONCLUÍDO	100
Rs3.P.2	Rs3.P.2 - Publicação da revisão da DN 232 de 2019	GERES	29/10/2021	CANCELADO	
Rs3.P.3	Rs3.P.3 - Relatório Descritivo para criação dos módulos do MTR Romaneio para RCC e Logística Reversa	GERES	15/04/2021	CONCLUÍDO	40
Rs3.P.4	Rs3.P.4 - Proposta de alteração da DN 171/2011	GERES	30/08/2021	CANCELADO	
Rs3.P.5	Rs3.P.5 - Revisão da Instrução de Serviço 02/2018.	GERAM	01/12/2021	CANCELADO	
Rs3.P.6	Rs3.P.6 - II Cadastro de Minas Paralisadas e Abandonadas no Estado de Minas Gerais	GERAM	30/11/2021	CANCELADO	
Rs3.P.7	Rs3.P.7 - Revisão da IS 05/2019	GESAR	29/10/2021	CANCELADO	
Rs3.P.8	Rs3.P.8 - Proposta de minuta para alteração da DN Conjunta Copam/CERH 02/2010	GERAQ	05/05/2021	CANCELADO	
Rs3.P.9	Rs3.P.9 - Revisão do TR da AAI Hidrelétricas	GEAAD	30/10/2021	CANCELADO	

Elaboração: Núcleo de Apoio a Pesquisas, Projetos e Programas - Nupro (2021)

PRODUTOS EXTRAORDINÁRIOS				
Produto	Unidade	Meta/ Prazo	STATUS	NOTA
Diagnóstico da necessidade e do potencial de treinamentos da Feam	NUPRO	15/08/2021	CONCLUÍDO	80
Aplicação da Metodologia de Excelência em Gestão MEG-Tr	NUPRO	30/09/2021	CONCLUÍDO	100
Elaboração de Proposta para a Chamada Pública de Apoio aos Nits	NUPRO	20/08/2021	CONCLUÍDO	100
Estratégia de comunicação para divulgação dos produtos para municípios	NUSEMC	16/08/2021	CANCELADO	
Plano de Energia e Mudanças Climáticas atualizado (Produto Extraordinário)	NUSEMC		CANCELADO	
Inventário de Emissões e Remoções de GEE atualizado (Produto Extraordinário)	NUSEMC		CANCELADO	

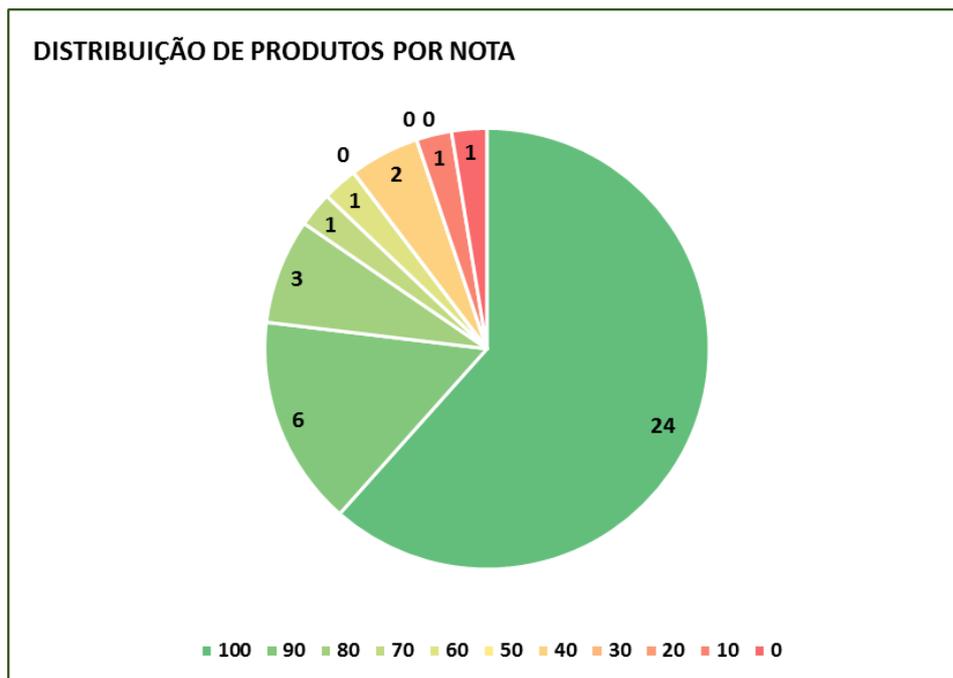
Elaboração: Núcleo de Apoio a Pesquisas, Projetos e Programas - Nupro (2021)



Elaboração: Núcleo de Apoio a Pesquisas, Projetos e Programas - Nupro (2021)

No que diz respeito ao total de produtos pactuados para serem elaborados ao longo de 2021, nota-se que dos 59 produtos planejados para serem elaborados nas distintas unidades da Feam 38 (64%) foram concluídos e 21 (36%) foram cancelados. O histórico de elaboração destes produtos está na próxima seção deste relatório onde constam as diferentes razões que levaram ao cancelamento do que foi planejado no início de 2021, e indicações daqueles que serão repactuados para 2022.

Por fim, nesta seção mais geral, vale observar as notas obtidas pelos produtos que foram concluídos em 2021.



Elaboração: Núcleo de Apoio a Pesquisas, Projetos e Programas - Nupro (2021)

Lista de produtos cancelados	Unidade	STATUS
P4.P.1 - Redesenho dos processos do Gabinete	GAB	CANCELADO
P3.P.1 - Planilha de Controle dos Processos Judiciais da FEAM	GAB	CANCELADO
G3.P.2 - Programa de Bolsas da Feam	NUPRO	CANCELADO
Rs2.P.3 - MoU - Estudo para criação de modelos de negócio para desenvolvimento de um mercado de aproveitamento energético de biomassa	NUSEMC	CANCELADO
Rs3.P.1 - Parceria para atualização do Índice Mineiro de Vulnerabilidade Climática	NUSEMC	CANCELADO
Rs1.P.1 - Projeto Energia no Parque	NUSEMC	CANCELADO
Rs3.P.2 - Publicação da revisão da DN 232 de 2019	GERES	CANCELADO
Rs1.P.2 - Termo de Compromisso assinado para logística reversa para os resíduos eletroeletrônicos.	GERES	CANCELADO
Rs3.P.4 - Proposta de alteração da DN 171/2011	GERES	CANCELADO
Rs1.P.3 - Termo de Referência para a licitação da retirada de resíduos na área de disposição do município de Caldas	GERES	CANCELADO
Rs3.P.5 - Revisão da Instrução de Serviço 02/2018.	GERAM	CANCELADO
Rs3.P.6 - II Cadastro de Minas Paralisadas e Abandonadas no Estado de Minas Gerais	GERAM	CANCELADO
G4.P.1 - Treinamento das Suprams sobre o tema de minas paralisadas e abandonadas -	GERAM	CANCELADO
Rs3.P.7 - Revisão da IS 05/2019	GESAR	CANCELADO
Rs1.P.6 - Acompanhamento da Obra de Descoberto	GERAQ	CANCELADO

Rs1.P.7 - Acompanhamento da avaliação preliminar de área contaminada em Monte Santo	GERAQ	CANCELADO
Rs3.P.8 - Proposta de minuta para alteração da DN Conjunta Copam/CERH 02/2010	GERAQ	CANCELADO
Rs3.P.9 - Revisão do TR da AAI Hidrelétricas	GAAAD	CANCELADO
R3.P.3 - Licitação da retirada de resíduos na área de disposição do município de Caldas	DAFI	CANCELADO
R3.P.4 - Licitação da avaliação preliminar de área contaminada em Monte Santo	DAFI	CANCELADO
R3.P.5 - Contratação de boletim dinâmico de qualidade do ar	DAFI	CANCELADO

Elaboração: Núcleo de Apoio a Pesquisas, Projetos e Programas - Nupro (2021)

3. ANÁLISE POR UNIDADE

3.1 GABINETE – GAB

Indicadores do Gab

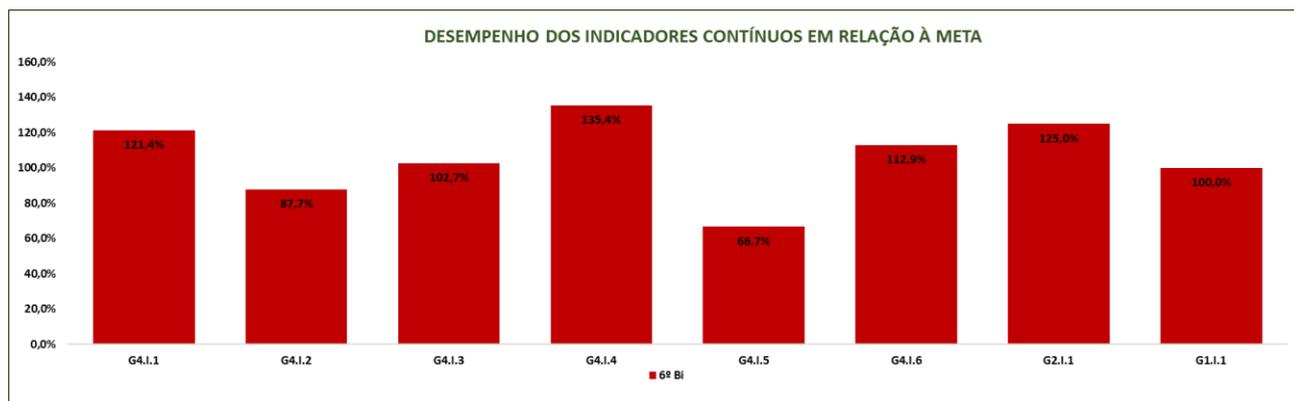
O Gabinete contou com oito indicadores que foram monitorados ao longo de 2021 e todas as metas definidas foram alcançadas. Vale destacar os indicadores “Percentual de demandas de imprensa atendidas pela Feam” e a “Taxa de atendimento tempestivo às demandas do gabinete da Secretaria de Estado de Estado de Meio Ambiente e Desenvolvimento Sustentável – Semad” que foram totalmente atendidos nos prazos estabelecidos.

No que se refere aos produtos, dentre os três que foram pactuados para o Gabinete elaborar em 2021, apenas a “Semana do Meio Ambiente de 2021” foi realizada; o “Redesenho dos processos do Gabinete” e a “Planilha de Controle dos Processos Judiciais da FEAM” não foram feitos por razões distintas, as justificativas para o cancelamento destes dois produtos estão descritas no quadro 5 desta seção.

QUADRO 4: DESEMPENHO ABSOLUTO DOS INDICADORES									
CÓDIGO	INDICADOR	META	1º Bi	2º Bi	3º Bi	4º Bi	5º Bi	6º Bi	ANO
G4.I.1	Taxa de atendimento tempestivo de requisição e denúncia	60,00%	48,9%	64,6%	68,8%	72,2%	74,1%	72,9%	72,85%
G4.I.2	Taxa de atendimento tempestivo a demandas por notas técnicas de PL's da ALMG	95,00%	100,0%	100,0%	100,0%	66,7%	88,9%	83,3%	88,24%
G4.I.3	Taxa de atendimento tempestivo à OGE e à transparência	90,00%	100,0%	96,9%	96,2%	89,7%	94,4%	92,5%	92,45%
G4.I.4	Taxa de atendimento tempestivo para análise de recurso de Auto de Infração (defesa e recurso)	50,00%	48,0%	58,1%	62,7%	70,3%	69,5%	67,7%	67,69%
G4.I.5	Taxa de atendimento tempestivo a requerimentos da ALMG e TCE	100,00%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	66,7%	93,55%

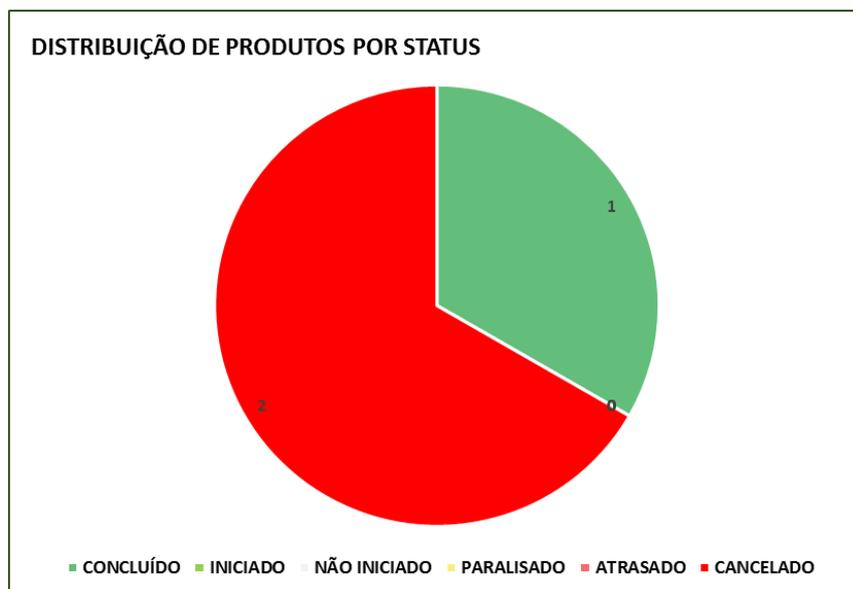
G4.I.6	Taxa de atendimento tempestivo a demandas da AGE	70,00%	71,1%	83,7%	84,0%	81,6%	81,2%	79,1%	79,06%
G2.I.1	Taxa de atendimento tempestivo a demandas do Gabinete da Semad	80,00%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,00%
G1.I.1	Percentual de Demandas de Imprensa atendidas pela FEAM	100,00%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,00%

Elaboração: Núcleo de Apoio a Pesquisas, Projetos e Programas - Nupro (2021)



Elaboração: Núcleo de Apoio a Pesquisas, Projetos e Programas - Nupro (2021)

Produtos do Gabinete



Elaboração: Núcleo de Apoio a Pesquisas, Projetos e Programas - Nupro (2021)

QUADRO 5: Produtos do Gabinete

Objetivo Estratégico	P4. Implementar práticas de gestão do conhecimento no Sisema	NOTA
Produto/Entrega	P4.P.1 - Redesenho dos processos do Gabinete	
Descrição	O objetivo deste produto é formalizar todos os processos que fazem parte das atividades rotineiras do Gabinete, de modo a identificar gargalos e aprimorar cada processo. Com isso, espera-se que os processos se tornem mais eficientes e também, tal formalização, permitirá que tenhamos uma gestão do conhecimento dentro da unidade. Com apoio da NUPRO.	
Critério de Aceitação	Processos redesenhados	
Previsão de Entrega	30/07/2021	
Status	CANCELADO	
Observações	<p>1° Bimestre: Aguarda-se contratação da João Pinheiro Jr, via recursos de TAC Ferroligas.</p> <p>2° Bimestre: Aguarda-se contratação da João Pinheiro Jr, via recursos de TAC Ferroligas.</p> <p>3° Bimestre: Aguarda-se contratação da João Pinheiro Jr, via recursos de TAC Ferroligas.</p> <p>4° Bimestre: Aguarda-se contratação da João Pinheiro Jr, via recursos de TAC Ferroligas.</p> <p>5° Bimestre: Não foi possível contratar a consultoria, de forma que o projeto se tornou inviável para o ano de 2021.</p>	
Data de Entrega		

Objetivo Estratégico	G1. Ampliar e fortalecer canais de transparência e diálogo com a sociedade	NOTA
Produto/Entrega	G1.P.1 - Semana do Meio Ambiente 2021	
Descrição	Planejar e executar ações para a Semana do Meio Ambiente de 2021. Há a intenção de que, até o dia 05/04, haja a elaboração de uma proposta a ser discutida com a Ascom. Apesar de o dia do meio ambiente ser no dia 05/06, em 2021 essa data cai no sábado do feriado de Corpus Christi, razão pela qual foi sugerido o dia 07/06 (segunda-feira) como previsão de entrega.	
Critério de Aceitação	Evento realizado	100
Previsão de Entrega	07/06/2021	
Status	CONCLUÍDO	
Observações	A Semana do Meio Ambiente 2021 - Restauração de Ecossistemas foi realizada no período de 05/06/2021 à 11/01/2021	
Data de Entrega	05/06/2021 à 11/01/2021	

Objetivo Estratégico	P3. Efetivar a gestão integrada da informação	NOTA
Produto/Entrega	P3.P.1 - Planilha de Controle dos Processos Judiciais da FEAM	
Descrição	Desde 2020, a FEAM tem construído um monitoramento dos processos judiciais que se relacionam à Fundação. Este ano, incluímos este controle como uma entrega do Gabinete. O objetivo é até o fim do ano	

	ter planilhado e em monitoramento constante todos os processos judiciais da FEAM.
Critério de Aceitação	Planilha de Controle dos Processos Judiciais completa
Previsão de Entrega	01/12/2021
Status	CANCELADO
Observações	<p>1° Bimestre: Iniciado desde 2020, em processo de construção da planilha.</p> <p>2° Bimestre: Em processo de construção da planilha.</p> <p>3° Bimestre: Em processo de construção da planilha. A planilha estava sendo elaborada pela servidora que foi exonerada, por isso será necessário redefinir quem será o novo responsável pela elaboração do documento.</p> <p>4° Bimestre: A planilha estava sendo elaborada pela servidora que foi exonerada, com isso o Gabinete não irá conseguir elaborar esta planilha até o final do ano.</p>
Data de Entrega	

3.2 NÚCLEO DE AUTOS DE INFRAÇÃO – NAI

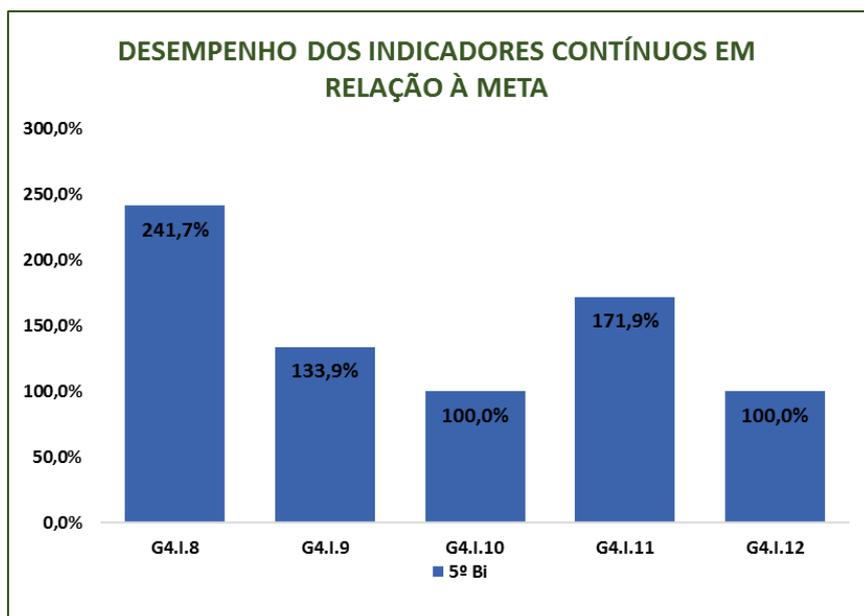
Indicadores NAI

Dentre os sete indicadores que foram monitorados no escopo de atuação do NAI, seis deles atingiram as metas estabelecidas, restando a “Taxa de análise de defesas, recursos, despachos e controles – eliminação de passivo dos processos” que alcançou não alcançou a marca de 300 análises em 2021.

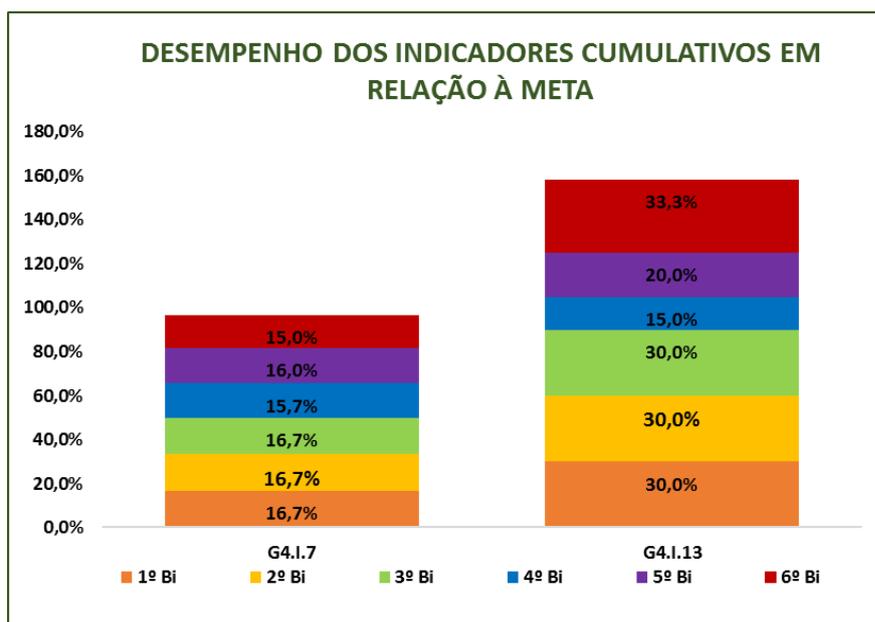
Quanto ao Desenho de fluxos de auto de infração, este produto foi concluído no mês de dezembro de 2021.

QUADRO 6: DESEMPENHO ABSOLUTO DOS INDICADORES									
CÓDIGO	INDICADOR	META	1º Bi	2º Bi	3º Bi	4º Bi	5º Bi	6º Bi	ANO
G4.I.7	Taxa de análise de defesas, recursos, despachos e controles - eliminação de passivo dos processos.	300	50	50	50	47	48	45	290
G4.I.8	Taxa de análise preliminar de novos processos.	80%	100,0%	40,8%	91,7%	485,7%	193,3%	77,8%	95,2%
G4.I.9	Taxa de análise e tratamento de processos SEI.	80%	86,2%	106,8%	93,9%	104,5%	107,1%	112,1%	99,5%
G4.I.10	Taxa de atendimento ao prazo de cinco dias para análise de defesas apresentadas no âmbito das suspensões de barragens em nível de alerta.	100%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%
G4.I.11	Taxa de análise e tratamento de questionamentos da coordenação	80%	100,0%	86,4%	224,4%	166,7%	137,5%	166,7%	100,0%
G4.I.12	Taxa de atendimento às demandas de informação da AGE para subsidiar defesa do Estado em processos judiciais	100%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%
G4.I.13	Participação para defesa dos recursos na Câmara Normativa e Recursal do COPAM	60	18	18	18	9	12	20	95

Elaboração: Núcleo de Apoio a Pesquisas, Projetos e Programas - Nupro (2021)

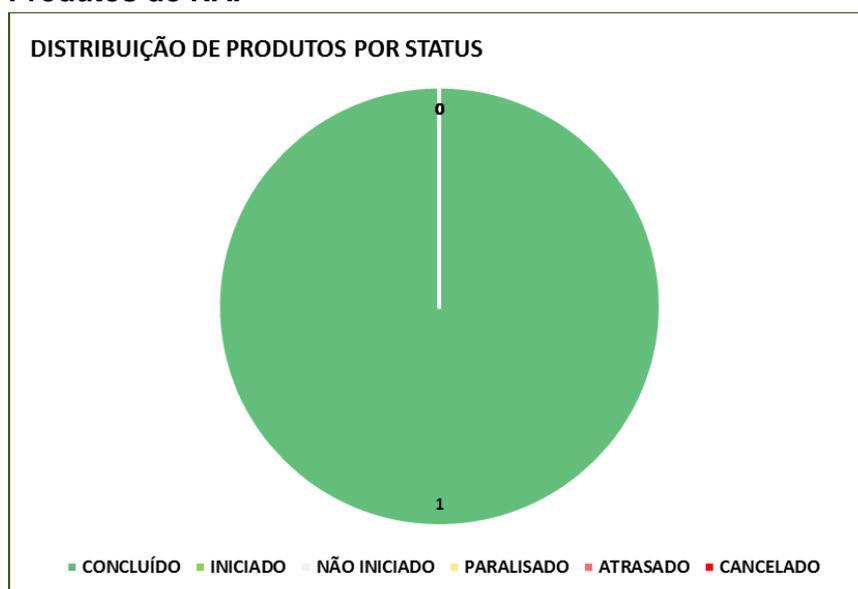


Elaboração: Núcleo de Apoio a Pesquisas, Projetos e Programas - Nupro (2021)



Elaboração: Núcleo de Apoio a Pesquisas, Projetos e Programas - Nupro (2021)

Produtos do NAI



Elaboração: Núcleo de Apoio a Pesquisas, Projetos e Programas - Nupro (2021)

QUADRO 7: Produtos do NAI

Objetivo Estratégico	P4. Implementar práticas de gestão do conhecimento no Sisema	NOTA
Produto/Entrega	P4.P.2 - Desenho de fluxos - NAI	100
Descrição	O objetivo deste produto é formalizar todos os processos que fazem parte das atividades rotineiras do NAI, de modo a indentificar gargalos e aprimorar cada processo. Com isso, espera-se que os processos se tornem mais eficientes e também, tal formalização, permitirá que tenhamos uma gestão do conhecimento dentro da unidade. Produto contará com o apoio do NUPRO.	
Critério de Aceitação	Relatório, com apresentação de todos os fluxos acordados / Proposta: Identificação e priorização dos fluxos que serão mapeados	
Previsão de Entrega	01/09/2021	
Previsão - 1ª Repactuação	Definir novo prazo, conforme novo critério parcial para 2021. Conclusão definitiva se daria apenas em 2022.	
Status	CONCLUÍDO	
Observações	1º Bimestre: Foi decidido que o produto entrará no conjunto de processos redesenhados por consultoria, a ser contratada com recursos do TAC Ferroligas. 2º Bimestre: O Nupro elaborou a nota técnica para justificar a aquisição 3º bimestre: Nupro irá retomar contato com a Empesa Júnior para encaminhar a contratação do serviço. 4º bimestre: Não foi possível concluir a contratação da João Pinheiro Jr. pois a empresa não tinha familiaridade com contratação via TAC. Por essa razão, o Nupro buscará atender essa demanda, porém em um ritmo mais vagaroso do que seria viável com a contratação da consultoria. Previsão de término passará, portanto, para 2022, e será acordado um critério de aceitação parcial para o ano de 2021.	
Data de Entrega	12/2022	

Elaboração: Núcleo de Apoio a Pesquisas, Projetos e Programas - Nupro (2021)

3.2 NÚCLEO DE APOIO À PESQUISA, PROGRAMAS E PROJETOS – NUPRO

Indicadores do Nupro

Dentre os dois indicadores acompanhados no âmbito do Nupro apenas a “Taxa de atendimento ao prazo de elaboração de Relatórios de Monitoramento” foi alcançada; o “Índice de Transformação Digital” foi de 93%, permanecendo ligeiramente abaixo da meta de 94,29% estabelecida para cumprimento durante o ano.

Em relação aos produtos que foram planejados para 2021, o “Programa de Bolsas da Feam” não foi implementado devido a necessidade de formalização de portarias que irão regulamentar o programa, a análise da documentação proposta para esta formalização está sendo realizada por parte a Procuradoria da instituição.

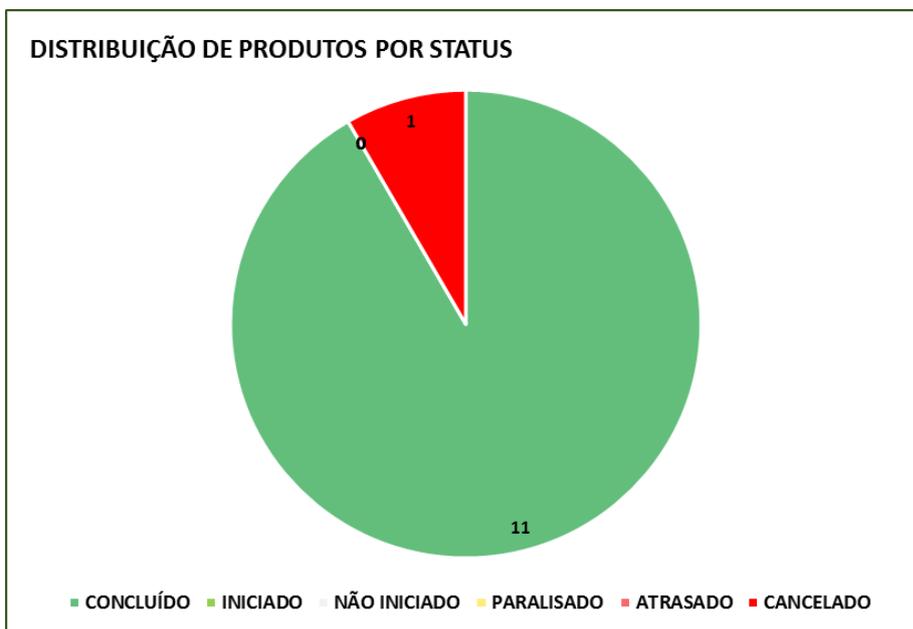
QUADRO 8: DESEMPENHO ABSOLUTO DOS INDICADORES									
CÓDIGO	INDICADOR	META	1º Bi	2º Bi	3º Bi	4º Bi	5º Bi	6º Bi	ANO
R1.I.1	Índice de Transformação Digital	94,29%	92,1%	92,3%	92,7%	92,3%	93,0%	93,0%	93,0%
G1.I.2	Taxa de avaliação de projetos para o Selo Semad Recomenda (CANCELADO)	50,00%	100,0%	100,0%					100,0%
P4.I.1	Taxa de atendimento ao prazo de elaboração de relatórios de monitoramento	83,00%	0,0%	16,7%	16,7%	16,7%	16,7%	16,7%	83,3%

Elaboração: Núcleo de Apoio a Pesquisas, Projetos e Programas - Nupro (2021)



Elaboração: Núcleo de Apoio a Pesquisas, Projetos e Programas - Nupro (2021).

Produtos do Nupro



Elaboração: Núcleo de Apoio a Pesquisas, Projetos e Programas - Nupro (2021).

QUADRO 9 – Produtos do Nupro

Objetivo Estratégico	P4. Implementar práticas de gestão do conhecimento no Sisema	NOTA
Produto/Entrega	P4.P.3 - Documento de Apresentação do Planejamento Feam 2021	90
Descrição	O produto servirá como registro de todos os produtos e indicadores pactuados entre as unidades da Feam e a presidência, já devidamente agrupados e numerados conforme alinhamento com cada objetivo estratégico do Sisema.	
Critério de Aceitação	Disponibilização do documento para todas as unidades Feam em Processo SEI ou e-mail	
Previsão de Entrega	05/02/2021	
Status	CONCLUÍDO	
Observações	O atraso na entrega do documento se deu devido à demora no repasse das informações de algumas unidades, que deram retorno apenas no próprio dia 05/02/2021 já no período noturno.	
Data de Entrega	09/02/2021	

Objetivo Estratégico	G3. Promover parcerias para atuação integrada e intercâmbio de conhecimento	NOTA
Produto/Entrega	G3.P.1 - Política de Pesquisa e Inovação da Feam	40
Descrição	Elaboração da política de inovação, dispendo sobre a organização e a gestão dos processos que orientam a transferência de tecnologia e a geração de inovação no ambiente produtivo, em consonância com as prioridades da política estadual de ciência, tecnologia e inovação e com a política industrial e tecnológica. No caso da Feam, a política busca ainda valorizar o conhecimento institucional e dos servidores, promovendo a capacitação destes últimos e pautando as diretrizes para produção científica ligada às políticas públicas ambientais.	
Critério de Aceitação	Publicação de portaria que institua a Política	
Previsão de Entrega	26/02/2021	
Previsão - 1ª Repactuação	31/03/2021	
Status	CONCLUÍDO	
Observações	1º Bimestre: Finalização dos aspectos jurídicos da minuta com a Procuradoria se deu no dia 23/02. Foi acordado que seria necessário repassar as alterações do documento para o GT de elaboração da política antes de encaminhar a minuta para análise jurídica formal e dar prosseguimento para a publicação. Reunião com o GT foi agendado para o dia 10/03/2021. 2º Bimestre: a Política foi publicada em 23/04/2021	
Data de Entrega	23/04/2021	

Objetivo Estratégico	G1. Ampliar e fortalecer canais de transparência e diálogo com a sociedade	NOTA
Produto/Entrega	G1.P.2 - Relatório de Gestão dos Dirigentes Máximos de Órgãos e Entidades - Exercício de 2020	100
Descrição	Relatório de Gestão que compõe a prestação de contas anual dos responsáveis por órgãos e entidades estaduais, exigido pela Auditoria-Geral da	

	Controladoria-Geral do Estado (CGE). Em 2021, Gabinete, Nupro e Dafi irão trabalhar juntos para articular a elaboração do relatório.
Critério de Aceitação	Documento finalizado, encaminhado ao Gabinete/Feam via SEI
Previsão de Entrega	30/05/2021
Status	CONCLUÍDO
Observações	<p>1º Bimestre: No dia 02/02, foi encaminhado parte do relatório sob responsabilidade do Nupro para a DAFI, com o preenchimento dos campos "Visão Geral"; "Governança, estratégia e alocação de recursos "; "Riscos, oportunidades e perspectivas"; e "Resultados e Desempenho da Gestão". Aguarda-se retorno dessa unidade para que o documento possa ser revisado e finalizado.</p> <p>Por determinação do TCE, a data de entrega da prestação de Contas será no prazo de 150 dias após o encerramento do exercício financeiro, razão pela qual a previsão de entrega do produto foi alterada. Como o objetivo da previsão de entrega era atender ao prazo do TCE, a mudança na data não foi considerada uma repactuação.</p> <p>2º Bimestre: O relatório está elaborado, foi enviado a chefia de gabinete em 13/05/2021</p>
Data de Entrega	13/05/2021

Objetivo Estratégico	P3. Efetivar a gestão integrada da informação	NOTA
Produto/Entrega	P3.P.2 - Prestação de contas dos convênios com a Fapemig e Funarbe (PCRH e PIBIC)	
Descrição	Os convênios 5249/2015 e 955/2015 entre Feam, Funarbe e Fapemig tinham como prazo de encerramento o início do ano de 2020. Até então não houve a prestação de contas final dos convênios devido a suspensão dos prazos administrativos decorrente da situação de emergência em saúde pública, porém, para reduzir o risco de complicações futuras, o Nupro irá provocar o início da prestação articulando os contatos necessários com as partes envolvidas. A apuração o mais cedo possível também é relevante devido à possibilidade de parte do valor do convênio ter que ser devolvido com correção monetária por uma das bolsistas.	
Critério de Aceitação	Entrega das prestações de conta para o gabinete para tomada de providências.	
Previsão de Entrega	03/05/2021	
Status	CONCLUÍDO	100
Observações	<p>1º Bimestre: Foi realizada reunião com Funarbe no dia 07/01/2021 e os documentos necessários para prestação de contas passaram a ser levantados. No dia 01/02/2021, Funarbe enviou e-mail para Fapemig propondo reunião com a participação dos três órgãos envolvidos, entretanto não houve retorno.</p> <p>2º Bimestre: Os relatórios de prestação de contas técnico-científica foram elaborados e enviados ao gabinete dia 30/04. No momento as prestações de conta estão sendo analisadas pela chefe de gabinete e o Nupro está apoiando na localização de documentação complementar. Foi alterado o critério de aceitação anterior (Manifestação de aceite da prestação de contas final de ambos os convênios por parte da Fapemig), dado que a aprovação por parte da Fapemig tende a levar um tempo longo, difícil de prever, então será contabilizado o envio do relatório ao Gabinete da Feam.</p> <p>5º Bimestre: Processo SEI 2090.01.0003208/2021-79 já está devidamente instruído com as informações da prestação de contas do PIBIC e o processo SEI 2070.01.00000824/2018-91 está instruído para a prestação de contas do PCRH (12/11/2021).</p>	

Data de Entrega	30/04/2021	
Objetivo Estratégico	R2. Implementar políticas de valorização e o desenvolvimento permanente dos servidores	NOTA
Produto/Entrega	R2.P.1 - Orientação aos servidores para recebimento de informes de Pesquisa	100
Descrição	Durante a elaboração da Política de Pesquisa e Inovação, foi sugerido como competência do Nupro "disponibilizar e manter atualizado ambiente para divulgação e oferta de capacitações, treinamentos, seminários, dentre outros eventos que promovam a qualificação contínua dos servidores e empregados, bem como as chamadas internas e externas de financiamento de projetos, publicações em periódicos e congressos etc" (Art 11, XVI). Foi sugerido pela Presidência que ao invés de um ambiente específico para essa demanda, os servidores recebam orientação do Nupro sobre os melhores meios de receberem informes a respeito dos editais de agências de fomento.	
Critério de Aceitação	Orientação encaminhada aos servidores da Feam	
Previsão de Entrega	10/05/2021	
Status	CONCLUÍDO	
Observações	Foi elaborado um informe de Inovação 01/2021 pelo Nupro e compartilhado com a equipe da Feam dia 30/04, por e-mail.	
Data de Entrega	30/04/2021	
Objetivo Estratégico	G3. Promover parcerias para atuação integrada e intercâmbio de conhecimento	
Produto/Entrega	G3.P.2 - Programa de Bolsas da Feam	
Descrição	Elaboração de programa que permita a retomada das atividades de pesquisa da Feam, a partir da concessão de bolsas a pesquisadores que prestarão apoio na execução de projetos de pesquisa coordenados por servidores da Fundação.	
Critério de Aceitação	Divulgação do resultado final das bolsas aprovadas no site da Feam	
Previsão de Entrega	25/06/2021	
Previsão - 1ª Repactuação	30/12/2021	
Previsão - 2ª Repactuação	O produto será pactuado para 2022	
Status	CANCELADO	
Observações	<p>4º Bimestre: Nos meses de julho e agosto foram realizadas uma série de reuniões com a Fapemig (1 com o chefe de gabinete, 1 com a equipe da área que faz a gestão das bolsas, 1 com a equipe jurídica) e também reuniões internas na Feam (2 reuniões com a Procuradoria) para definir como será formalizada esta iniciativa.</p> <p>5º Bimestre: Em julho foi publicada a portaria Fean N° 681/2021, que indica formalmente os membros que irão compor o NIT. Aproveitou-se para criar equipe no Teams para o NIT e para atualizar os membros acerca das discussões com o jurídico e a intenção de retomar as reuniões do NIT quando for iniciada a elaboração do Edital de Seleção de Pesquisadores Externos (Bolsistas).</p> <p>O Edital, por sua vez, será elaborado apenas após a publicação de nova portaria que regulamente a Política de Inovação, tratando das diretrizes estratégicas, linhas de pesquisa, critérios de seleção de projetos e</p>	

	<p>procedimentos de seleção e acompanhamento de bolsistas. A nota técnica que fundamenta essa nova portaria já está em sua sexta versão e segue sendo aprimorada em reuniões constantes com a Procuradoria. A própria portaria já está minutada também e, uma vez que internamente todos os ajustes tenham sido realizados com a Procuradoria, o documento será tramitado via SEI.</p> <p>Uma terceira NT, que trata dos projetos de pesquisa que foram priorizados para 2022, já foi finalizada, porém também será tramitada apenas após a publicação da regulamentação da Pesquisa de Inovação mencionada anteriormente.</p> <p>(Cronograma)</p>
Data de Entrega	

Objetivo Estratégico	P4. Implementar práticas de gestão do conhecimento no Sisema	NOTA
Produto/Entrega	P4.P.4 - Portfólio de projetos de pesquisa da Feam	100
Descrição	Os projetos da Feam presente no Portfólio de Projetos do Sisema são projetos de desenvolvimento, ou seja, tratam de propostas de intervenção sociambiental ligadas a alguma política pública de competência da Feam. Os projetos de pesquisa apresentam características e fontes de financiamento distintas, razão pela qual devem ser gerenciados em portfólio de projetos específico. Esse instrumento foi previsto durante a elaboração da política de pesquisa e inovação pelo art.10, XVII, e pelo art.11, V. Pretende-se incluir também, para fins de consulta, os projetos já desenvolvidos anteriormente pela Feam e que atualmente se encontram na aba "Biblioteca Feam" no site da Fundação.	
Critério de Aceitação	Portfólio aprovado pelo NIT	
Previsão de Entrega	05/09/2021	
Status	CONCLUÍDO	
Observações	<p>1º Bimestre: Foram planilhados até então os trabalhos técnico-científicos da Feam disponíveis nas abas "Resíduos", "Programa Minas sem Lixões" e "Programa Minas Trata Esgoto", da aba "Biblioteca Feam" do site. Após serem planilhados todos os trabalhos desenvolvidos pela Feam, trabalharemos com a parte do Portfólio referente às propostas de projeto da Feam para oportunidades futuras.</p> <p>2º Bimestre: foi concluído o levantamento das publicações da biblioteca digital.</p> <p>3º Bimestre: Nas 2 últimas reuniões do NIT estamos discutindo sobre como faremos o levantamento das pesquisas que serão estratégicas para a Feam desenvolver no médio e longo prazo.</p> <p>4º Bimestre: O Nupro elaborou um modelo de portfólio onde consta um mapeamento dos estudos realizados pela Feam, e uma outra parte onde serão inseridas as informações dos projetos de pesquisas que serão desenvolvidas na Feam. O Nupro está aguardando a aprovação do orçamento solicitado para incentivar o desenvolvimento de pesquisa por meio da concessão de bolsas, para então solicitar as áreas técnicas o detalhamento dos projetos que serão desenvolvidos por meio de pesquisa. O portfólio foi enviado ao NIT no dia 02/09/2021</p>	
Data de Entrega	02/09/2021	

Objetivo Estratégico	Rs2. Estabelecer políticas públicas visando ao desenvolvimento sustentável	NOTA
Produto/Entrega	Rs2.P.1 - Submissão de projeto para o Fundo Federal de Defesa dos Direitos Difusos (FDD)	100

Descrição	O FDD tem como missão a defesa e a recomposição de danos causados a direitos difusos e coletivos, e destina recursos anualmente para projetos que atendam a um dos seus 5 eixos temáticos, entre os quais se encontra a "Promoção da recuperação, conservação e preservação do meio ambiente". Por se tratar de convênio federal via Plataforma +Brasil, para submeter projeto ao edital do FDD é necessário detalhamento minucioso, razão pela qual será selecionado um único projeto da Feam para preparação prévia de proposta.	
Critério de Aceitação	Projeto revisto e atualizado junto à equipe da GERES/DGER	
Previsão de Entrega	01/11/2021	
Status	CONCLUÍDO	
Observações	5º Bimestre: O projeto do PERS está pronto (ainda sem orçamento e sem Termo de Referência), porém neste ano o Edital do FDD ainda não foi publicado até o momento, 23/11 (em 2020 ele foi publicado em setembro). Página: https://legado.justica.gov.br/seus-direitos/consumidor/direitos-difusos/selecao-em-andamento	
Data de Entrega	30/09/2021	

Objetivo Estratégico	P4. Implementar práticas de gestão do conhecimento no Sisema	NOTA
Produto/Entrega	P4.P.5 - Manual de Orientação para o planejamento tático da Feam em 2022	
Descrição	Documento que apresente e avalie o modelo de planejamento e monitoramento utilizado em 2021, para propor melhorias a serem adotadas em 2022.	
Critério de Aceitação	Aprovação prévia da proposta em reunião de Direx ampliada e disponibilização do documento final em processo SEI	
Previsão de Entrega	30/12/2021	
Status	CONCLUÍDO	
Observações		
Data de Entrega	27/12/2021	100

Objetivo Estratégico	R2. Implementar políticas de valorização e o desenvolvimento permanente dos servidores	NOTA
Produto/Entrega	Diagnóstico da necessidade e do potencial de treinamentos da Feam (Produto extraordinário)	
Descrição	Esse produto apresenta interface com o Plano de Capacitação para o Planejamento Estratégico, produto acordado entre SGDP e AEST e que tem como objetivo levantar a demanda e fornecer a capacitação necessária para que os projetos do Planejamento Estratégico do Sisema sejam cumpridos. No caso da Feam, o NUPRO auxiliará no levantamento dessa demanda, ampliando o diagnóstico também para as áreas que não foram contempladas no Planejamento Estratégico e verificando, por fim, os próprios servidores da Feam com capacidade de ministrarem treinamentos internos. O produto apresenta interface também com o Plano de Ação elaborado em resposta ao Relatório de Estrutura de Controle Interno da Feam, emitido ao fim de 2020 pela auditoria seccional.	
Critério de Aceitação	Envio da demanda e do potencial de treinamento planilhado para o Gabinete	
Previsão de Entrega	15/08/2021	
Status	CONCLUÍDO	80

Observações	5° Bimestre: Não houve reunião de Direx ampliada em outubro, razão pela qual o diagnóstico não foi apresentado, conforme havia sido acordado.	
Data de Entrega	25/08/2021	

Objetivo Estratégico	G3. Promover parcerias para atuação integrada e intercâmbio de conhecimento	NOTA
Produto/Entrega	Aplicação da Metodologia de Excelência em Gestão MEG-Tr (Produto extraordinário)	100
Descrição	<p>O Modelo de Excelência em Gestão das Transferências da União (MEG-Tr) é um instrumento cuja metodologia pertence ao Governo Federal, criado por demanda dos órgãos de controle, para definir critérios objetivos para a concessão de recursos de transferências voluntárias. Em suma, é um diagnóstico de gestão para avaliação da maturidade administrativa dos potenciais convenientes, que deve ser encaminhado por todo órgão e entidade pública com interesse de firmar convênios.</p> <p>O instrumento é aplicado por um comitê próprio, que é presidido por membro do Nupro. Em 2020 o MEG-Tr foi implementado na Feam, porém devido a dificuldades do governo federal com o sistema antigo, a ferramenta terá que ser aplicada novamente em 2021, a partir de um novo sistema e algumas alterações na metodologia.</p> <p>A previsão de entrega foi definida com base na exigência do Governo Federal e está sujeito a mudanças sem penalização de pontos ao Nupro.</p>	
Critério de Aceitação	Instrumento submetido no Sistema do Governo Federal	
Previsão de Entrega	30/09/2021 (Prazo Externo)	
Status	CONCLUÍDO	
Observações	<p>5° Bimestre: Instrumento submetido no Sistema do Governo Federal no dia 23/09/2021. A pontuação parcial da Feam é de 96,29 em 100, no entanto, o instrumento ainda se encontra no status "Em Validação", ou seja, ainda está sendo avaliado pela equipe do governo federal.</p> <p>Vale destacar que deste produto resultam planos de melhoria da gestão que devem ser aplicados em 2022, no caso, tratam-se da "Implementação de Fluxo Contínuo de Capacitações" e do "Projeto de Mapeamento de Processos da Geram".</p> <p>*Lembrar de incluir no planejamento da Geram de 2022, especialmente o processo de fiscalização realizado pelo Nubar no âmbito do programa gestão de barragens.</p>	
Data de Entrega	23/09/2021	

Objetivo Estratégico	G3. Promover parcerias para atuação integrada e intercâmbio de conhecimento	NOTA
Produto/Entrega	Elaboração de Proposta para a Chamada Pública de Apoio aos Nits (Fapemig) - Produto Extraordinário	100
Descrição	<p>A Chamada Fapemig 05/2021 tem como objetivo apoiar os Núcleos de Inovação Tecnológica (NIT) como ação estratégica para favorecer a gestão da Política de Inovação de suas ICTMG, a consolidação do Sistema de Ciência, Tecnologia e Inovação de Minas Gerais e o desenvolvimento socioeconômico e sustentável do estado. As propostas elaboradas podem ser submetidas por grupos de ICTs estaduais e o valor dos recursos solicitados à FAPEMIG, no</p>	

	caso de Proposta submetida por grupo de NIT, deverá ser de, no máximo, um milhão de reais (R\$ 1.000.000,00).
Critério de Aceitação	Submissão da Proposta no Sistema Everest da Fapemig
Previsão de Entrega	20/08/2021
Status	CONCLUÍDO
Observações	<p>5º Bimestre: A Feam aderiu à proposta elaborada pelo grupo de NITs das ICTs estaduais, que atualmente é composto pela Fundação Ezequiel Dias - Funed, Universidade do Estado de Minas Gerais, Fundação Hemominas, Empresa de Pesquisa Agropecuária de Minas Gerais - Epamig, Universidade Estadual de Montes Claros - Unimontes, Fundação Hospitalar do Estado de Minas Gerais - Fhemig e a própria Feam.</p> <p>Nossa submissão foi aprovada com a maior liberação de recurso entre as contempladas, uma soma de R\$879.156,78. Alguns elementos da proposta ainda estão sendo ajustados junto à Fapemig antes da assinatura do convênio e, paralelamente, o grupo vem se encontrando para organizar como será a gestão do projeto. Ferramentas como o Bitrix24 e o Trello estão sendo consideradas.</p>
Data de Entrega	19/08/2021

Elaboração: Núcleo de Apoio a Pesquisas, Projetos e Programas - Nupro (2021)

3.3 NÚCLEO DE SUSTENTABILIDADE, ENERGIA E MUDANÇAS CLIMÁTICAS – NUSEMC

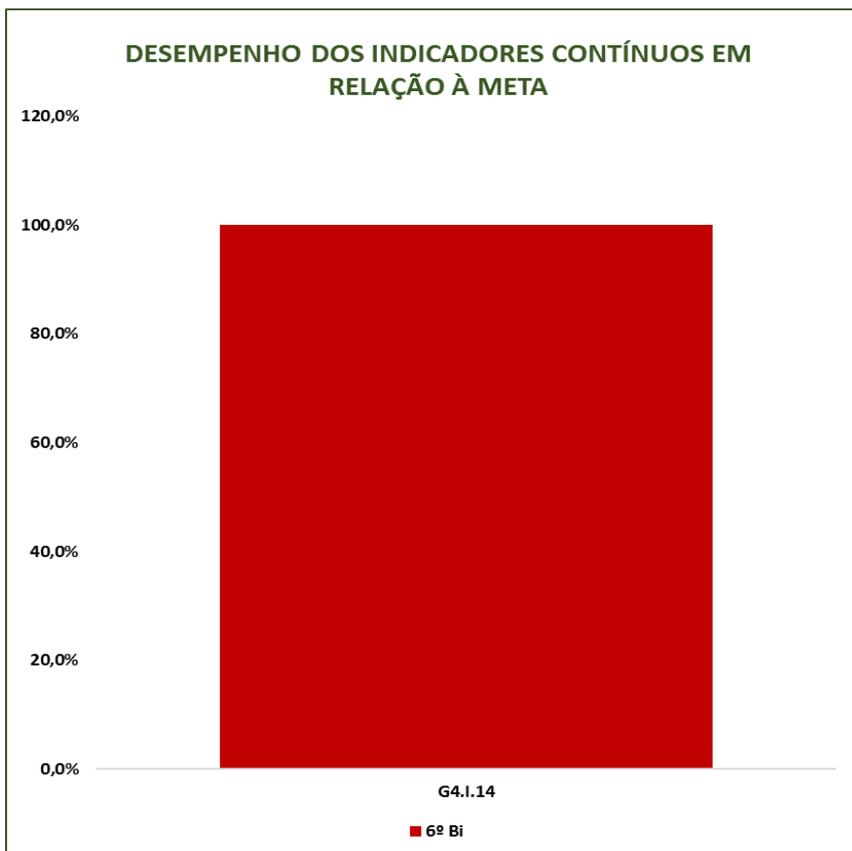
Indicadores do Nusemc

No que tange os indicadores atribuídos ao Nusemc, foram atingidas as metas tanto do “Número de estudos e projetos de sustentabilidade, energia e mudanças climáticas” quanto da “Taxa de atendimento tempestivo às demandas por notas técnicas para projetos de Lei da Assembleia Legislativa de Minas Gerais”.

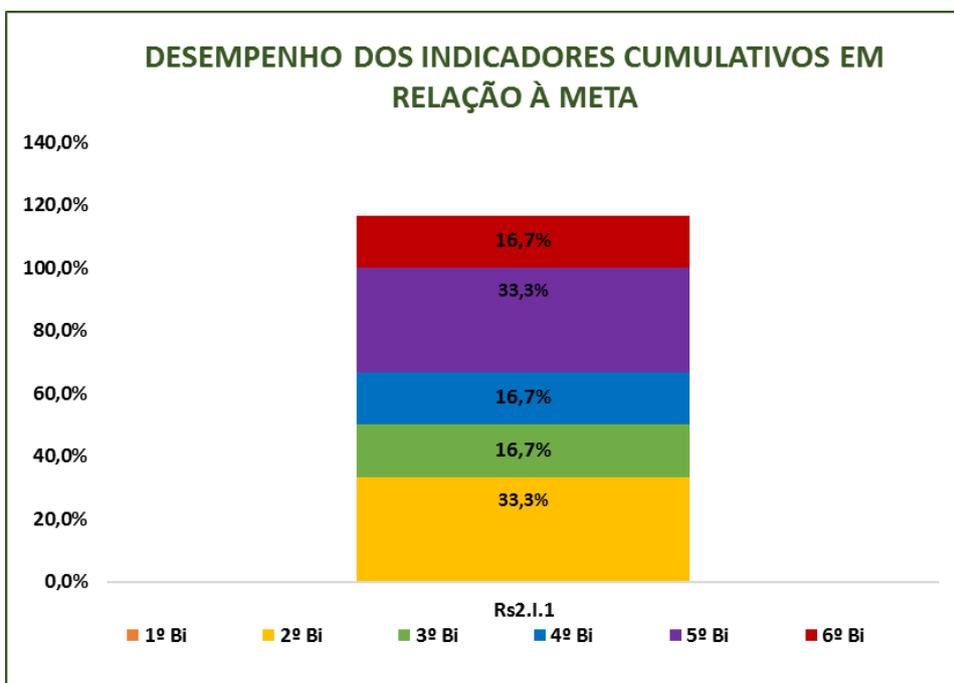
No entanto, a elaboração de oito produtos programados para a unidade ficou comprometida, apenas o “Projeto ICAT Brasil” e o documento relativo à “Estratégia de Transição Energética” foram totalmente concluídos no ano, vale destacar o número reduzido de servidores que atuam no setor o que contribuiu para o exíguo número de produtos concluídos em relação ao que foi planejado para a unidade. Maiores informações sobre os status de elaboração de todos os produtos atribuídos ao Nusemc estão disponíveis no Quadro 11.

QUADRO 10: DESEMPENHO ABSOLUTO DOS INDICADORES									
CÓDIGO	INDICADOR	META	1º Bi	2º Bi	3º Bi	4º Bi	5º Bi	6º Bi	ANO
Rs2.I.1	Número de estudos e projetos de sustentabilidade, energia e mudanças climáticas	6	0	2	1	1	2	1	7
G4.I.14	Taxa de atendimento tempestivo à demandas por notas técnicas para PL's da ALMG	100,00%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%

Elaboração: Núcleo de Apoio a Pesquisas, Projetos e Programas - Nupro (2021)

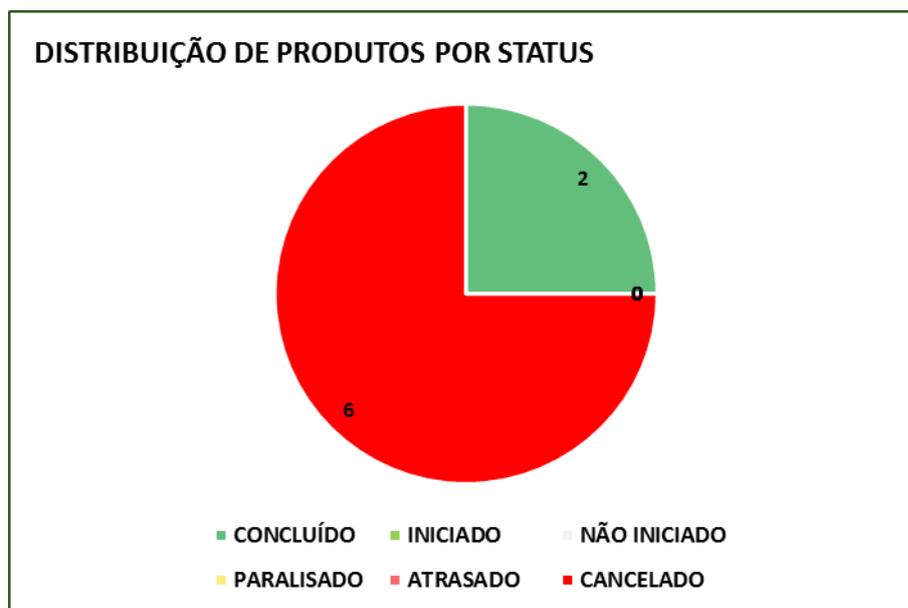


Elaboração: Núcleo de Apoio a Pesquisas, Projetos e Programas - Nupro (2021)



Elaboração: Núcleo de Apoio a Pesquisas, Projetos e Programas - Nupro (2021)

Produtos do Nusemc



Elaboração: Núcleo de Apoio a Pesquisas, Projetos e Programas - Nupro (2021)

QUADRO 11 – Produtos Nusemc

Objetivo Estratégico	Rs2. Estabelecer políticas públicas visando ao desenvolvimento sustentável	NOTA
Produto/Entrega	Rs2.P.2 - Projeto ICAT Brasil	60
Descrição	<p>Pretende promover a transparência nas ações de mitigação adotadas por cada país para implementar a sua NDC apresentada no âmbito do Acordo de Paris. O Projeto ICAT para Minas Gerais busca a identificação das oportunidades para mitigação das emissões de GEE nos estados, a avaliação da sua contribuição para o alcance da NDC Brasileira e o desenvolvimento de indicadores de Monitoramento, Reporte e Verificação (MRV) para o acompanhamento das ações. O projeto iniciou-se em 2020 e para 2021 as entregas serão: Cenário de mitigação, 2º Workshop de Engajamento, relatório com sistemas de indicadores MRV.</p> <p>O Projeto ICAT Brasil é desenvolvido em parceria com o Centro Brasil Clima (CBC) e COPPE UFRJ, portanto o NUSEMC não é o único responsável quando se trata de prazos.</p>	
Critério de Aceitação	Realização de evento final do Projeto ICAT	
Previsão de Entrega	30/06/2021	
Previsão - 1ª Repactuação	06/08/2021	
Previsão - 2ª Repactuação	30/09/2021	
Status	CONCLUÍDO	

Observações	<p>4º Bimestre: Apresentação do Projeto ICAT para Minas Gerais, especificamente o setor de agropecuária, feita pelo CBC para o Grupo Gestor do Plano ABC de Minas Gerais. Articulação para decisão de data para o Seminário Final do Projeto ICAT, que será realizado no dia 17/09. Um documento do projeto, em português, também está em processo final de desenvolvimento.</p> <p>5º Bimestre: O Seminário Final do Projeto ICAT aconteceu em 17/09, com a participação do Presidente da Feam, em que foram apresentados os principais resultados alcançados pelo projeto. O documento síntese de Minas Gerais foi enviado, porém não é a versão final. Foi indicado pelo CBC que o documento final ainda não foi publicado, pois estão aguardando os trâmites do ICAT.</p>	
Data de Entrega	17/09/2021	

Objetivo Estratégico	Rs2. Estabelecer políticas públicas visando ao desenvolvimento sustentável	NOTA
Produto/Entrega	Rs2.P.3 - MoU - Estudo para criação de modelos de negócio para desenvolvimento de um mercado de aproveitamento energético de biomassa	
Descrição	Minas Gerais possui grande potencial para aproveitamento energético de biomassa e um mercado incipiente. Um estudo para a criação de modelos de negócios para geração de energia por meio de biomassa trará ao Estado desenvolvimento econômico, social e ambiental. Além disso, esse tipo de aproveitamento cooperará para a redução das emissões de gases de efeito estufa, haja vista que o setor agropecuário é o maior emissor em MG. Produto a ser desenvolvido por meio do Memorando de Entendimento, através do GT de transição energética. Tratando-se de um GT coordenado pela Feam, já será incluso no planejamento do Nusenc.	
Critério de Aceitação	Estudo divulgado	
Previsão de Entrega	15/10/2021	
Status	CANCELADO	
Observações	<p>1º Bimestre: Discussão iniciada com o GT de Transição Energética, que teve sua primeira reunião em 04/02. Está sendo proposto a identificação de oportunidades de desenvolvimento de Minas Gerais por meio de biogás.</p> <p>2º Bimestre: Reunião do GT de transição energética em 04/03 para apresentação da proposta de sobre oportunidades de desenvolvimento de MG por meio da geração de biometano. Foi identificado que a maior recomendação é no aperfeiçoamento da regulação para injeção/distribuição de biometano. Estava previsto para final de abril, porém não foi enviado, um <i>White Paper</i> produzido pelo BEP com recomendações /sugestões para regulação para os estados brasileiros. O produto foi cancelado pois a expectativa de atuação da FEAM no documento não foi atendida, devido à priorização da primeira fase ser voltada às atividades da Secretaria de Desenvolvimento Econômico.</p>	
Data de Entrega		

Objetivo Estratégico	Rs3. Aprimorar os instrumentos de gestão ambiental	NOTA
Produto/Entrega	Rs3.P.1 - Parceria para atualização do Índice Mineiro de Vulnerabilidade Climática	

Descrição	Estudo e monitoramento da vulnerabilidade territorial em Minas Gerais, em articulação com universidades: O IMVC é uma ferramenta que permite avaliar o nível no qual os municípios e Territórios de Desenvolvimento de Minas Gerais são suscetíveis ou incapazes de lidar com os efeitos negativos das mudanças climáticas. Indicadores sociais, ambientais e econômicos são utilizados para o cálculo da vulnerabilidade e é necessário que se faça uma atualização na medida em que os dados são atualizados. Também é necessário avaliar se houve alteração na metodologia que foi utilizada, que foi uma adaptação da metodologia indicada pelo <i>Intergovernmental Panel on Climate Change</i> – IPCC.
Critério de Aceitação	Parceria formalmente firmada
Previsão de Entrega	30/06/2021
Status	CANCELADO
Observações	<p>2º bimestre: iniciou-se conversa com o ICLEI para cooperação na atualização do MVC.</p> <p>3º Bimestre: Devido à adesão de Minas Gerais à campanha <i>Race to Zero</i>, entende-se que a prioridade de cooperação seja para a atualização do Plano de Energia e Mudanças Climáticas e Inventário de Emissões e Remoções de Gases de Efeito Estufa, compromissos que devem ser realizados em até 12 meses.</p> <p>4º Bimestre: Articulação com Climate Change Comitee (CCC) via Skill Share, para realização da atualização, como parte da revisão do Plano de Ação Climática, com relação à adaptação, porém ainda não há definição se será possível.</p>
Data de Entrega	

Objetivo Estratégico	Rs2. Estabelecer políticas públicas visando ao desenvolvimento sustentável	NOTA
Produto/Entrega	Rs2.P.4 - MoU - Estratégia de Transição Energética	10
Descrição	A Estratégia de Transição Energética é baseada na modelagem do sistema energético de Minas Gerais no médio e longo prazo para subsidiar uma transição energética com vistas à expansão das energias renováveis e promoção da eficiência energética à nível estadual e municipal, bem como o combate às mudanças climáticas. O produto foi desenvolvido em meados de 2019, porém será atualizado, discutido e validado no GT de Transição Energética e publicado. Após a publicação do documento técnico, será buscada a mobilização da ALMG para que haja aprovação de PL referente ao tema.	
Critério de Aceitação	Documento publicado	
Previsão de Entrega	31/03/2021	
Previsão - 1ª Repactuação	17/06/2021	
Previsão - 2ª Repactuação	30/09/2021 (justificado, considerar pontuação de 80 pts)	
Status	CONCLUÍDO	

Observações	<p>4º Bimestre: A citação sobre o Race to Zero foi incluída e o documento, finalizado. Em 19/08 os cenários de transição energética para Minas Gerais foram apresentados no SISEMA Comciência. Foi marcada pela quarta vez, reunião com a Secretária para apresentação e aprovação da Estratégia de Transição Energética. A Estratégia foi incluída no portfólio de projetos do Governo Federal para a COP26.</p> <p>5º bimestre: Em 24/09 foi marcada, pela quinta vez, uma reunião com a Secretária para apresentação e aprovação da Estratégia de Transição Energética foi marcada, porém não ocorreu por cancelamento por parte da SEMAD. Os cenários da Estratégia de Transição Energética foram apresentados no Diálogos com SISEMA em 04/10. Por dificuldade de realização de reunião com a Secretária e devido à aproximação da COP 26 (a Estratégia foi citada no Portfólio de ações da COP 26), foi acordado que poderíamos enviá-la para a diagramação e publicação, sem realização de reunião. O documento foi enviado para diagramação em 15/10, além disso, o subitem para a Estratégia de Transição Energética criado no site da Feam, para futura publicação do documento.</p> <p>6º bimestre: Publicação do documento técnico do estudo “Estratégia de Transição Energética de Minas Gerais” no sítio eletrônico da Feam em 28/12/2021.</p>
Data de Entrega	28/12/2021

Objetivo Estratégico	Rs1. Promover a melhoria da qualidade ambiental	NOTA
Produto/Entrega	Rs1.P.1 - Projeto Energia no Parque	
Descrição	<p>Projeto desenvolvido em parceria entre a FEAM, SEMAD e IEF, que foi motivado pela participação da Diretoria de Gestão Territorial Ambiental (DGTA/SEMAD) e do Núcleo de Sustentabilidade, Energia e Mudanças Climáticas (NUSEMC/FEAM) no Grupo de Trabalho do <i>Urban Leds LAB</i>, desdobramento do <i>Urban Leds</i>, iniciativa coordenada pelo ICLEI, cujo objetivo é fomentar estratégias de desenvolvimento de baixo carbono, incorporando-as no planejamento das cidades. Tem como objetivo transformar o Parque Estadual Mata do Limoeiro em um laboratório de ações de sustentabilidade energética.</p> <p>Produto apresenta interface também com a Diretoria de Educação Ambiental e Relações Institucionais - DEARI/SEMAD.</p>	
Critério de Aceitação	Diagnóstico energético do Parque do Limoeiro	
Previsão de Entrega	30/09/2021	
Status	CANCELADO	
Observações	<p>2º Bimestre: Após diversas reuniões com o IEF foi percebido que era inviável a realização do projeto no Parque do Limeiro, devido ao avanço das obras de reforma, portanto decidimos voltar ao cerne do projeto e rodar a matriz de elegibilidade dos parques. A equipe aguarda uma reunião com o gestor do IEF, para alguns esclarecimentos, antes de preenchermos a matriz. Também deslumbramos uma ampliação do projeto, que se tornará um Programa de Eficiência Energética em Prédios Públicos, com os eixos de parques, escolas e prédios públicos.</p> <p>3º Bimestre: Reunião com dirigentes e grupo de trabalho em 18/05, para redefinições do Projeto e preenchimento da matriz de elegibilidade, a fim de</p>	

	identificar os melhores parques para receber o projeto. Cancelado visto que depende de um trabalho do IEF e Semad para definição do parque a ser selecionado para a realização do piloto.
Data de Entrega	

Objetivo Estratégico	G1. Ampliar e fortalecer canais de transparência e diálogo com a sociedade	NOTA
Produto/Entrega	Estratégia de comunicação para divulgação dos produtos para municípios (Produto Extraordinário)	
Descrição	O NUSEMC tem desenvolvido ao longo dos anos, produtos específicos para apoiar os municípios com relação à mudança do clima, porém o alcance para a divulgação desses produtos não tem sido satisfatório. Com isso, desenvolveremos junto à ASCOM, uma Estratégia de Comunicação, que indicará o caminho para aumentar a divulgação de nossos produtos para os municípios mineiros. Também está em discussão a possibilidade de parceria entre Fundação João Pinheiro e FEAM, para a realização de capacitações com o tema de mudanças climáticas para municípios, que seria um momento oportuno para apresentação e divulgação de nossos produtos.	
Critério de Aceitação	Plano de Ação elaborado em conjunto com a Ascom	
Previsão de Entrega	14/05/2021	
Previsão - 1ª Repactuação	16/08/2021	
Status	CANCELADO	
Observações	3º Bimestre: Revisão de resolução de criação de GT para curso de mudanças climáticas da FJP. Realização de aulas sobre mudanças climáticas, políticas públicas e ferramentas para municípios para ALMG. Não houve retorno quanto à apresentação de nossos produtos em oficina do SISEMA e AMM. 4º Bimestre: Sem retorno quanto à oficina do SISEMA e AMM. Inserção da ferramenta Clima na Prática no portfólio de projetos do Governo Federal para a COP26. Nesse período, não houve articulação com a ASCOM com relação à promoção das ferramentas, devido à equipe reduzida e atendimento de outras demandas.	
Data de Entrega		

Objetivo Estratégico	G4. Fortalecer o alinhamento institucional para efetivação das políticas públicas de meio ambiente	NOTA
Produto/Entrega	Plano de Energia e Mudanças Climáticas atualizado (Produto Extraordinário)	
Descrição	O Plano de Energia e Mudanças Climáticas de Minas Gerais é uma política pública transversal de médio prazo (2015-2030) que visa promover a transição para a economia de baixo carbono, reduzir a vulnerabilidade às mudanças climáticas no território mineiro e articular com coerência as diferentes iniciativas já desenvolvidas e planejadas. A atualização do PEMC permitirá um diagnóstico atualizado por meio da construção de cenários de emissão de GEE e análise das ações anteriores e inserção de novas ações de mitigação e adaptação para alcançar o desenvolvimento de economia sustentável. O Projeto ICAT cooperará para a atualização do PEMC, já que serão desenvolvidos novos cenários pela COPPE/URFJ e análise de ações para combate às mudanças climáticas em Minas Gerais, por meio de grupos de trabalho.	
Critério de Aceitação	Publicação do PEMC atualizado	

Previsão de Entrega	Será inserido no Planejamento de 2022
Status	CANCELADO
Observações	4º Bimestre: Articulações quanto à execução da atualização do Inventário de Emissões e Remoções de Gases de Efeito Estufa. Assinatura para CDP realizar o produto em 23/09.
Data de Entrega	

Objetivo Estratégico	G1. Ampliar e fortalecer canais de transparência e diálogo com a sociedade	NOTA
Produto/Entrega	Inventário de Emissões e Remoções de GEE atualizado (Produto Extraordinário)	
Descrição	O Inventário Estadual de GEE fornece uma atualização das emissões e remoções de gases de efeito estufa do estado de Minas Gerais, visando identificar as principais fontes de emissão, tendências e elementos para subsidiar políticas públicas eficazes para mitigação das emissões no território mineiro. O prognóstico também serve para estimular a adoção de práticas e tecnologias mitigadoras das emissões dos referidos gases.	
Critério de Aceitação	Publicação do Inventário de Emissões e Remoções de GEE atualizado	
Previsão de Entrega	Será inserido no Planejamento de 2022	
Status	CANCELADO	
Observações	3º Bimestre: Com a adesão à campanha Race to Zero, iniciaremos à atualização do PEMC ainda em 2021. Já estamos em articulação com atores que desenvolverão a atualização. Produto poderá ser incluso no Anexo de Produtos Extraordinários, caso seja viabilizado o programa de bolsas da Feam. 4º Bimestre: Articulações quanto à execução da atualização do Inventário de Emissões e Remoções de Gases de Efeito Estufa. Assinatura para CDP realizar o produto em 23/09.	
Data de Entrega		

Elaboração: Núcleo de Apoio a Pesquisas, Projetos e Programas - Nupro (2021)

3.4 GERÊNCIA DE RESÍDUOS SÓLIDOS – GERES

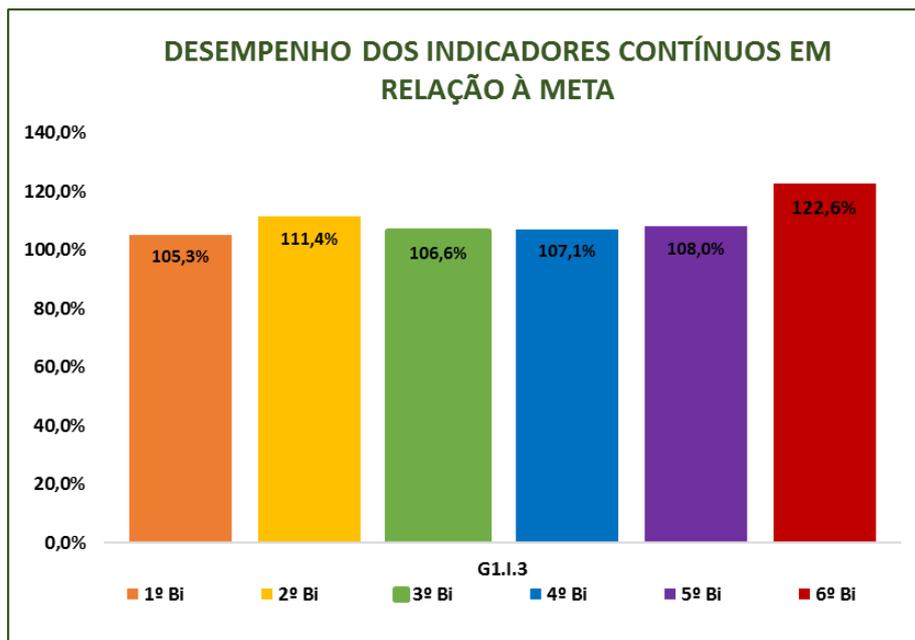
Indicadores da Geres

A Geres alcançou as metas estabelecidas para os três indicadores monitorados em 2021, completando trinta e três fiscalizações das condições de gerenciamento de resíduos sólidos, oito treinamentos ofertados para o Sistema do Manifesto de Transporte de Resíduos e 87% de respostas aos e-mails recebidos durante 2021.

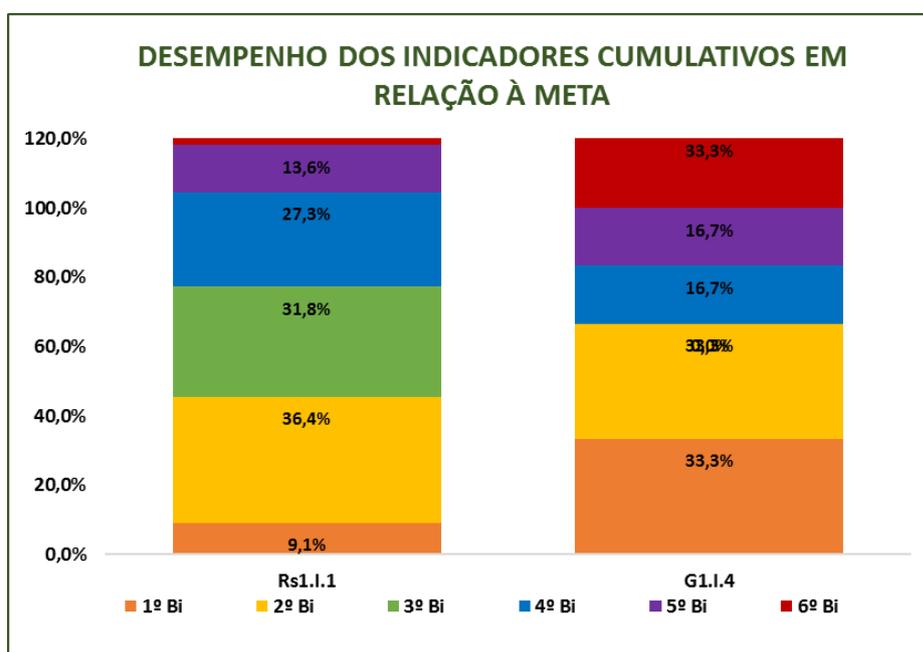
Dentre os produtos pactuados, apenas dois dos seis que constavam no planejamento da gerência foram concluídos no ano. É importante destacar que alguns destes produtos não foram concluídos por razões que fugiam da governabilidade da gerência; maiores informações sobre o status das entregas previstas para 2021 podem ser vistas no Quadro 13.

QUADRO DE DESEMPENHO ABSOLUTO DOS INDICADORES									
CÓDIGO	INDICADOR	META	1º Bi	2º Bi	3º Bi	4º Bi	5º Bi	6º Bi	ANO
Rs1.1.1	Quantidade de fiscalizações das condições de gerenciamento de resíduos sólidos	22	2	8	7	6	3	7	33
G1.1.3	Percentual de resposta aos e-mails recebidos entre novembro de 2020 e outubro de 2021	80,00%	84,2%	89,1%	85,2%	85,7%	86,4%	98,0%	87,4%
G1.1.4	Treinamentos para o Sistema MTR	6	2	2	0	1	1	2	8

Elaboração: Núcleo de Apoio a Pesquisas, Projetos e Programas - Nupro (2021)

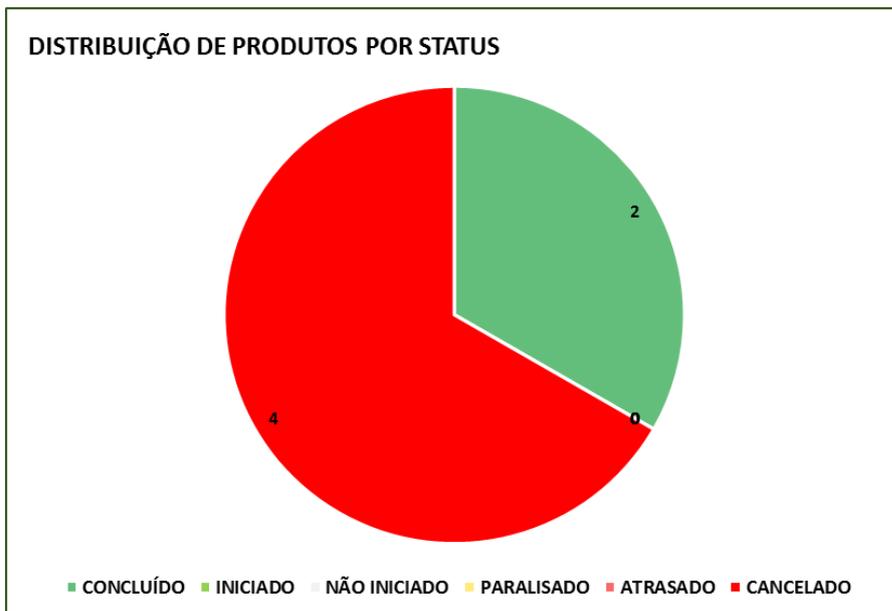


Elaboração: Núcleo de Apoio a Pesquisas, Projetos e Programas - Nupro (2021)



Elaboração: Núcleo de Apoio a Pesquisas, Projetos e Programas - Nupro (2021)

Produtos da Geres



Elaboração: Núcleo de Apoio a Pesquisas, Projetos e Programas - Nupro (2021)

QUADRO 13: Produtos da Geres

Objetivo Estratégico	Rs3. Aprimorar os instrumentos de gestão ambiental	NOTA
Produto/Entrega	Rs3.P.2 - Publicação da revisão da DN 232 de 2019	
Descrição	A revisão da DN 232 de 2019 se faz necessária, tendo em vista que após um ano de sistema MTR implementado, verificou-se a necessidade de esclarecer alguns entendimentos criados pela equipe técnica. Produto com interface com o Nunop/SEMAD, sendo a entrega intermediária sob responsabilidade da gerência o envio de minuta técnica para a DGER até o dia 15/07/2021.	
Critério de Aceitação	Publicação da DN revisada	
Previsão de Entrega	22/09/2021	
Previsão - 1ª Repactuação	29/10/2021	
Previsão - 2ª Repactuação	Esta DN será revisitada no planejamento de 2022	
Status	CANCELADO	
Observações	4º Bimestre: Discussões paralisadas em função da elaboração em conjunto (DGER/GERES) de minuta de DN que estabelece as diretrizes para implementação da LR no estado, a qual não foi incluída no planejamento. Esta DN será revisitada no planejamento de 2022 em função das outras prioridades (elaboração de uma outra DN da logística reversa que acabou sendo priorizada).	
Data de Entrega		

Objetivo Estratégico	Rs1. Promover a melhoria da qualidade ambiental	NOTA
----------------------	---	------

Produto/Entrega	Rs1.P.2 - Termo de Compromisso assinado para logística reversa para os resíduos eletroeletrônicos	0
Descrição	Fomentar a ampliação do parque industrial de reciclagem e sistema de logística reversa, por meio da assinatura de termo de compromisso para implementação de sistema de logística reversa para os resíduos eletroeletrônicos.	
Critério de Aceitação	Termo de compromisso assinado	
Previsão de Entrega	31/05/2021	
Previsão - 1ª Repactuação	11/06/2021	
Previsão - 2ª Repactuação	30/09/2021	
Status	CANCELADO	
Observações	4º Bimestre: As discussões não avançaram, tendo em vista que as entidades representativas declinaram da proposta de assinatura de TC, exceto ABINEE/GREEN ELETRON, que estão dispostos a assinarem o TC, porém sem avançar muito em relação as metas já definidas no acordo setorial. Foi alinhado com diretora que a Geres elaborará um relatório que visa apresentar, ponto a ponto, uma avaliação se a minuta de TC já elaborada atende ao que foi proposto no edital de chamamento para que seja discutido junto à Presidência se a assinatura do TC sem o avanço desejado é viável ou não. Foi definido um Plano de Ação no Planejamento Estratégico, algumas datas do cronograma serão alteradas. 5º Bimestre: Redefinido cronograma conforme Planejamento Estratégico. Consolidação do TC: 16/11/2021.	
Data de Entrega		

Objetivo Estratégico	Rs3. Aprimorar os instrumentos de gestão ambiental	NOTA
Produto/Entrega	Rs3.P.3 - Relatório Descritivo para criação dos módulos do MTR Romaneio para RCC e Logística Reversa	40
Descrição	Criar relatório com o detalhamento do fluxo visando o desenvolvimento do módulo MTR Romaneio para resíduos de construção civil (RCC) e Logística Reversa.	
Critério de Aceitação	Envio do Relatório para a ABETRE	
Previsão de Entrega	01/03/2021	
Previsão - 1ª Repactuação	15/04/2021	
Status	CONCLUÍDO	
Observações	3º Bimestre: Abetre foi consultada quando à avaliação do relatório enviado e o retorno é que existe uma discussão junto ao MMA para elaboração de uma plataforma única (um modelo nacional) e nos solicitou que aguardássemos os encaminhamentos. 4º Bimestre: Sem retorno da Abetre.	
Data de Entrega	13/05/2021	

Objetivo Estratégico	Rs3. Aprimorar os instrumentos de gestão ambiental	NOTA
Produto/Entrega	Rs3.P.4 - Proposta de alteração da DN 171/2011	

Descrição	Pautar proposta de alteração da Deliberação Normativa Copam nº 171/2011 na Câmara Normativa e Recursal (CNR) /Copam. O produto foi desenvolvido em 2020, porém ainda se encontra pendente o retorno da Suram/Semad e a análise pelo Nunop.
Critério de Aceitação	DN pautada na CNR
Previsão de Entrega	31/03/2021
Previsão - 1ª Repactuação	26/05/2021
Previsão - 2ª Repactuação	30/08/2021
Status	CANCELADO
Observações	3º Bimestre: Foi realizada reunião em 26/05/2021 com a Daten para discussão dos pontos que estavam pendentes, no entanto, o tempo de reunião não foi suficiente para que se pudesse discutir todos os pontos. A Feam está aguardando o retorno da Daten para agendamento de uma nova reunião. 4º Bimestre: Ainda sem retorno da Daten 5º Bimestre: Ainda sem retorno da Daten. Cancelado por não ter recebido retorno da Daten.
Data de Entrega	

Objetivo Estratégico	G1. Ampliar e fortalecer canais de transparência e diálogo com a sociedade	NOTA
Produto/Entrega	G1.P.3 - Portaria de orientação de DMR para destinadores de RSS	90
Descrição	A publicação da portaria visa criar o entendimento que as informações prestadas pelos destinadores de RSS por meio da Declaração de Movimentação de Resíduos - DMR, implementada pela DN 232 de 2019, abarcam aquelas exigidas na Declaração da Gestão de Resíduos de Serviços de Saúde, prevista na DN 171 de 2011, que é atualmente encaminhada por meio de planilha excel anualmente. A partir da publicação da portaria, será possível substituir a Declaração da Gestão de Resíduos de Serviços de Saúde pela Declaração Movimentação de Resíduos. Produto com interface com Ascom/SEMAD.	
Critério de Aceitação	Portaria publicada	
Previsão de Entrega	19/02/2021	
Status	CONCLUÍDO	
Observações	Após uma reunião com a procuradoria da Feam, decidiu-se alterar a estratégia de publicação de portaria por publicação de DN. A minuta de DN, que previu a revogação do art 16 da DN 171/11, foi pautada para a reunião da CNR realizada em 24-2-2021 e aprovada no mesmo dia. Foi publicada a DN 242/2021 no dia 02/03/2021. Como passou a ser uma demanda de DN, o critério de aceitação passou a ser "DN publicada". Porém, o presidente também decidiu considerar a data de entrega como 24/02/2021, por ser a data da pauta na CNR.	
Data de Entrega	24/02/2021	

Objetivo Estratégico	Rs1. Promover a melhoria da qualidade ambiental	NOTA
-----------------------------	--	-------------

Produto/Entrega	Rs1.P.3 - Termo de Referência para a licitação da retirada de resíduos na área de disposição do município de Caldas
Descrição	A publicação do termo de referência visa o início do processo licitatório para contratação de empresa para retirada de Resíduos de Serviço de Saúde (RSS) disposto inadequadamente no município de Caldas. Produto com interface com a Dafi/FEAM.
Critério de Aceitação	Encaminhamento do processo SEI contendo TR e Pesquisa de preços para a Gelog
Previsão de Entrega	09/04/2021
Previsão - 1ª Repactuação	15/09/2021
Status	CANCELADO
Observações	<p>5º Bimestre: Em reunião realizada com a presidência em 27/10/2021 foi acordado que será agendada uma reunião entre o presidente e um diretor do DER para que possa ser formalizada uma solicitação de apoio na elaboração do termo de referência, bem como na fiscalização dos serviços a serem contratados. Uma minuta de ofício já foi elaborada para formalizar essa solicitação de apoio.</p> <p>6º Bimestre: Feam solicitou apoio ao DER para conclusão do TR e definição das planilhas de custo.</p>
Data de Entrega	

Elaboração: Núcleo de Apoio a Pesquisas, Projetos e Programas - Nupro (2021)

3.5 GERÊNCIA DE RECUPERAÇÃO DE ÁREAS DE MINERAÇÃO E GESTÃO DE BARRAGENS – GERAM

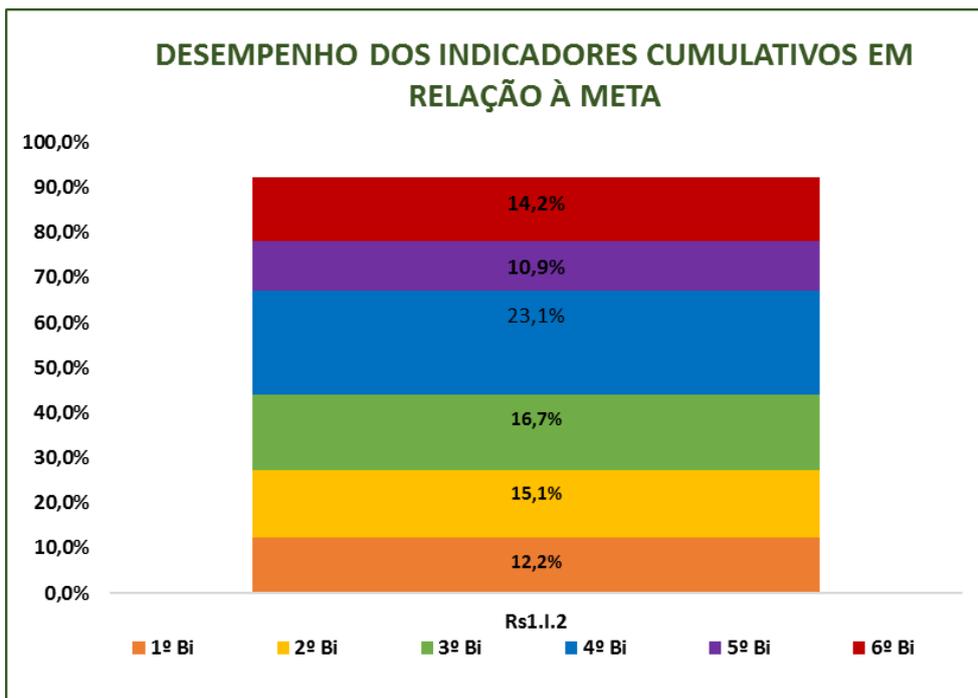
Indicadores da Geram

A gerência alcançou 92% da meta prevista para a “Quantidade de fiscalização de barragens”. É importante dizer que durante os monitoramentos bimestrais foi relatada a necessidade de preenchimento das vagas de trabalho em aberto no Núcleo de Gestão de Barragens - Nubar. Embora tenha ocorrido o recrutamento de novos servidores por volta do 3º bimestre de 2021, antes que estes pudessem ir a campo fazer fiscalizações era necessário que fossem treinados para o exercício de suas atividades, fator que contribuiu para o desempenho abaixo da meta prevista.

Quanto aos produtos sob responsabilidade da gerência, apenas um dos quatro que foram pactuados foi concluído em 2021. Um ponto relevante de ser registrado é que a Geram precisou elaborar, um volume muito alto de Notas de Judicialização, e ao se dedicar a esta atividade, a elaboração dos produtos planejados ficou muito comprometida.

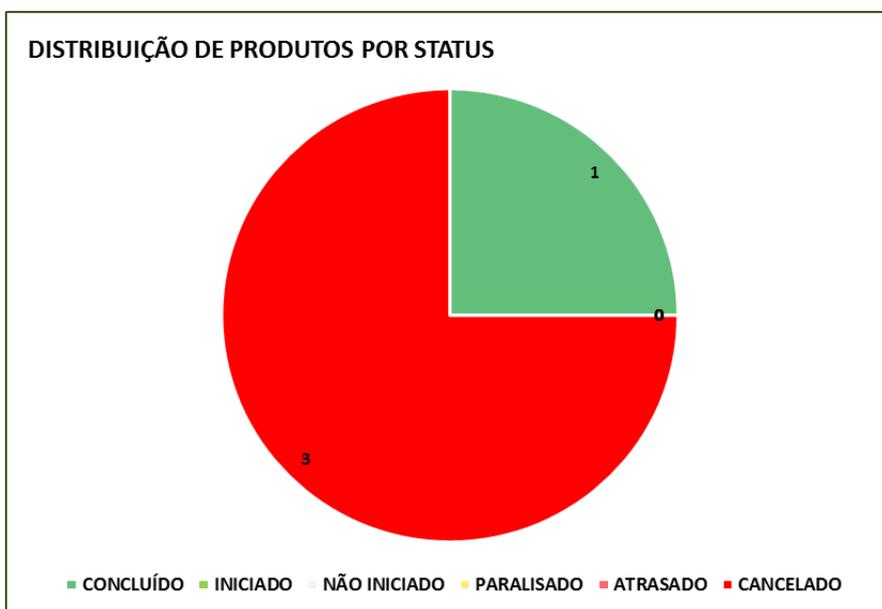
QUADRO 14: DESEMPENHO ABSOLUTO DOS INDICADORES									
CÓDIGO	INDICADOR	META	1º Bi	2º Bi	3º Bi	4º Bi	5º Bi	6º Bi	ANO
Rs1.I.2	Quantidade de fiscalização de barragens	450	55	68	75	104	49	64	415
G4.I.15	Taxa de atendimento às solicitações (requisições e denúncias) do MP	75,00%	35,1%		33,3%				34,3%

Elaboração: Núcleo de Apoio a Pesquisas, Projetos e Programas - Nupro (2021)



Elaboração: Núcleo de Apoio a Pesquisas, Projetos e Programas - Nupro (2021)

Produtos da Geram



Elaboração: Núcleo de Apoio a Pesquisas, Projetos e Programas - Nupro (2021)

QUADRO 15: Produtos da Geram (continua)

Objetivo Estratégico	Rs1. Promover a melhoria da qualidade ambiental	NOTA
Produto/Entrega	Rs1.P.4 - Publicação do Inventário de Barragens - Ano base 2020	70
Descrição	Documento que consolida as informações das barragens cadastradas e descaracterizadas, junto a Fundação Estadual do Meio Ambiente - FEAM, no Ano de 2020. A publicação do inventário está prevista em lei e a consolidação do ano de 2020 será importante para nortear o processo de recadastramento das estruturas nos termos da Lei 23.291/2019.	
Critério de Aceitação	Listas consolidadas de 2019 e 2020 publicadas	
Previsão de Entrega	01/06/2021	
Previsão - 1ª Repactuação	05/07/2021 (Desconsiderado)	
Previsão - 2ª Repactuação	05/08/2021 (Desconsiderado)	
Status	CONCLUÍDO	
Observações	<p>1º Bimestre: Consolidando a base de dados de 2019 e 2020. Além disso, foi enviada consulta para a procuradoria para definir se será mantida a INB no Inventário. De toda forma, porém, o inventário já deve ser iniciado sem a presença da INB. Caso a resposta da procuradoria seja para incluí-la, será adicionada a partir de uma note.</p> <p>2º Bimestre: Documento em elaboração, está sendo validado pela coordenação.</p> <p>3º Bimestre: Foram publicadas as listas consolidadas de 2019 e 2020 em 21/06/2021.</p> <p>4º Bimestre: O texto está para análise do gerente da Geram.</p> <p>5º Bimestre: O texto está para análise do gerente da Geram. Foram estabelecidas novas prioridades para o setor: judicialização de montante e TR da Mundo Mineração.</p> <p>Obs.: Presidente decidiu considerar a publicação das listas consolidadas de dados de 2019 e 2020, realizada no dia 21/06/2021, como critério de aceitação desse produto. Nesse sentido, as repactuações foram desconsideradas.</p>	
Data de Entrega	21/06/2021	

Objetivo Estratégico	Rs3. Aprimorar os instrumentos de gestão ambiental	NOTA
Produto/Entrega	Rs3.P.5 - Revisão da Instrução de Serviço 02/2018.	
Descrição	Revisão da Instrução de Serviço 02/2018, tendo em vista as alterações ocorridas em função da regulamentação da Lei 23.291/2019. A revisão está condicionada a publicação do Decreto de regulamentação de Lei 23.291/2019.	
Critério de Aceitação	Publicação no site	
Previsão de Entrega	01/12/2021	
Status	CANCELADO	

Observações	<p>1° Bimestre: O Decreto 48140/2021 só foi publicado em 25/02/2021. Destaca-se que conforme tratativas correlacionadas ao Plano de Ação da Barragem B1, a elaboração de minuta inicial da IS está prevista para iniciar em 01/09/2021.</p> <p>2° Bimestre: A elaboração de minuta inicial da IS está prevista para iniciar em 01/09/2021.</p> <p>3° Bimestre: A elaboração de minuta inicial da IS está prevista para iniciar em 01/09/2021. Todavia, a saída de um servidor para a área de licenciamento compromete o produto. A IS depende da DN que está atrasada na Suram e o técnico que faria a discussão da IS e DN foi deslocado para coordenar a força-tarefa do licenciamento. Em função disso avaliar repactuação ou cancelamento.</p> <p>4° Bimestre: Processo não iniciado. DN não pautada.</p> <p>5° Bimestre: Processo não iniciado. DN não pautada.</p>
Data de Entrega	

Objetivo Estratégico	Rs3. Aprimorar os instrumentos de gestão ambiental	NOTA
Produto/Entrega	Rs3.P.6 - II Cadastro de Minas Paralisadas e Abandonadas no Estado de Minas Gerais	
Descrição	Cadastro que consolida as principais informações das minas paralisadas e abandonadas no estado de Minas Gerais e que são conhecidas pela Fundação Estadual do Meio Ambiente - FEAM. A atualização do cadastro foi solicitada pela Controladoria Geral do Estado.	
Critério de Aceitação	Minuta validada pela presidência	
Previsão de Entrega	30/11/2021 <i>(Avaliar se vale a pena incluir no planejamento de 2022)</i>	
Status	CANCELADO	
Observações	<p>1° Bimestre: A Presidência não deu retorno sobre as tratativas com a Semad sobre a utilização das Suprams. Foi acordado que a demanda será apresentada em reunião de dirigentes do dia 22/03/2021.</p> <p>2° Bimestre: O projeto deixou de ser estratégico em 2021 e a metodologia está sendo discutida internamente na FEAM para tratar a base de dados.</p> <p>3° Bimestre: Base de dados tratada pelo CGMAT. Dos 1148 empreendimentos, menos de 1% da planilha tinha erros de localização. A saída do servidor Frederico para área de licenciamento pode comprometer esse produto, dada a quantidade demanda judicial e ministerial que aporta na gerência.</p> <p>4° Bimestre: Base de dados tratada pelo CGMAT. Dos 1148 empreendimentos, menos de 1% da planilha tinha erros de localização.</p> <p>5° Bimestre: O processo de validação é contínuo, mas em razão do alto número de demandas judiciais/MPs, não foi possível estabelecer um fluxo de trabalho focado no cadastro.</p>	
Data de Entrega		

Objetivo Estratégico	G4. Fortalecer o alinhamento institucional para efetivação das políticas públicas de meio ambiente	NOTA
Produto/Entrega	G4.P.1 - Treinamento das Suprams sobre o tema de minas paralisadas e abandonadas	

Descrição	A fiscalização de empreendimentos minerários é compartilhada com a SEMAD. Todavia, no aspecto de fechamento de mina e gerenciamento de áreas paralisadas, a competência é concentrada na FEAM. Por isso, é necessário um alinhamento entre as instituições. Esta proposta é parte integrante da metodologia do cadastro de minas paralisadas e abandonadas. O treinamento será por vídeo conferência. Produto apresenta interface com a SURAM e com a SGDP, ambas unidades da SEMAD.
Critério de Aceitação	Treinamento de todas as Suprams
Previsão de Entrega	01/06/2021
Status	CANCELADO
Observações	<p>1° Bimestre: A Presidência não deu retorno sobre as tratativas com a Semad sobre a utilização das Suprams. Foi acordado que a demanda será apresentada em reunião de dirigentes do dia 22/03/2021.</p> <p>2° Bimestre: O retorno demandou maturação do projeto, uma vez que o cadastro possui muitas áreas. Paralelamente, está sendo discutido um treinamento sobre mineração com a DATEN, para cumprimento de um TCE, que irá abordar o tema.</p> <p>3° Bimestre: Será ministrado palestra pra a SUPRAM no dia 07/07/2021</p> <p>4° Bimestre: Palestra ministrada para a SUPRAM no dia 07/07/2021</p> <p>5° Bimestre: Produto cancelado</p>
Data de Entrega	

Elaboração: Núcleo de Apoio a Pesquisas, Projetos e Programas - Nupro (2021)

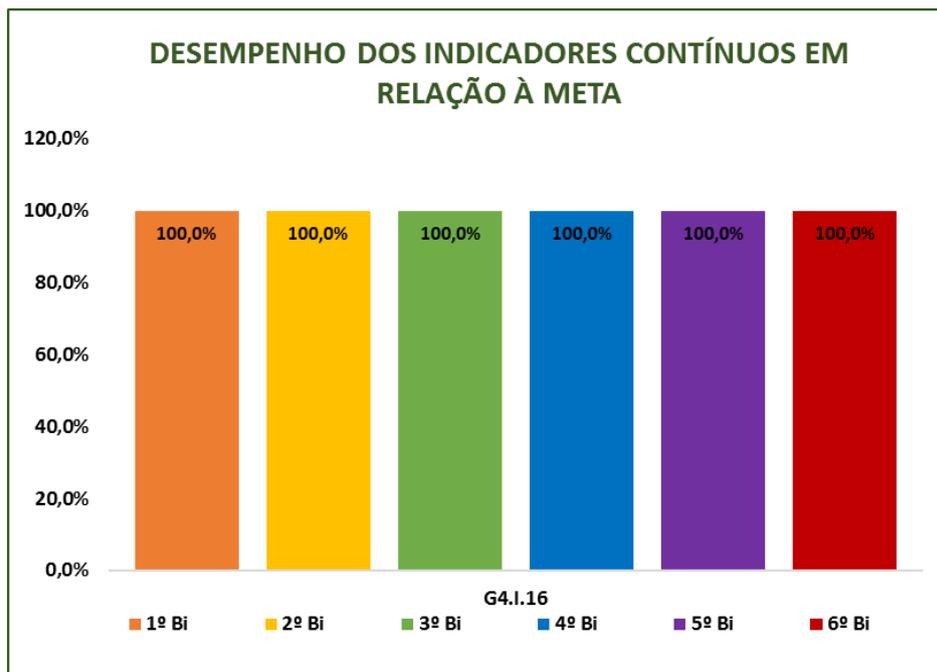
3.6 DIRETORIA DE GESTÃO DA QUALIDADE E MONITORAMENTO AMBIENTAL – DGQA

Indicadores da DGQA

A “Taxa de atendimento tempestivo a demandas de parecer/relatório técnico” teve alcance 100% executada em todos os bimestres de 2021 e passou a ser o único acompanhado junto DGQA, visto que as atribuições relacionadas a Declaração de Carga Poluidora - DCPs foram transferidas para o Instituto Mineiro de Gestão da Águas-Igam.

QUADRO 16: DESEMPENHO ABSOLUTO DOS INDICADORES									
CÓDIGO	INDICADOR	META	1º Bi	2º Bi	3º Bi	4º Bi	5º Bi	6º Bi	ANO
Rs1.1.3	Taxa de análise de DCPs, Ano Base 2020. <i>*Cancelado</i>	100,0%	98,0%	16,2%	36,8%				34,8%
Rs1.1.4	Número de empreendimentos avaliados quanto à necessidade de autuação por descumprimento de prazos relativos às DCPs <i>*Cancelado</i>	264	38	10	57	0	0	0	105
G4.1.16	Taxa de atendimento tempestivo a demandas de parecer/relatório técnico	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%

Elaboração: Núcleo de Apoio a Pesquisas, Projetos e Programas - Nupro (2021)



Elaboração: Núcleo de Apoio a Pesquisas, Projetos e Programas - Nupro (2021)

3.8 GERÊNCIA DE MONITORAMENTO DA QUALIDADE DO AR E EMISSÕES – GESAR

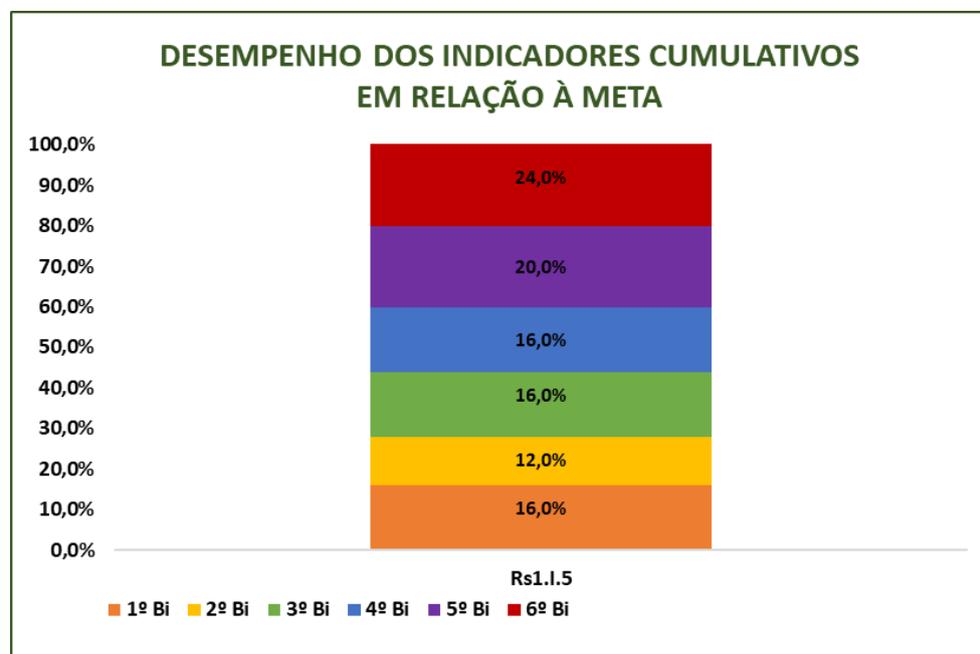
Indicadores da Gesar

O cumprimento da meta de “Análise de EDA's de empreendimentos, solicitados via condicionante do licenciamento / IS 05/2019” foi alcançado conforme a meta estabelecida para 2021.

Quanto aos produtos atribuídos a Gesar, dois deles foram concluídos em 2021 (a Divulgação dinâmica do boletim de qualidade do ar com disponibilização horária de informações atualizadas, e a Elaboração do Plano de Controle de Emissões Atmosféricas - PCEA conforme solicitado no CONAMA 491/2018) , já a “Revisão da Instrução de Serviço 05/2019” não foi concluída embora tenha alcançado avanços que estão detalhados no Quadro 18.

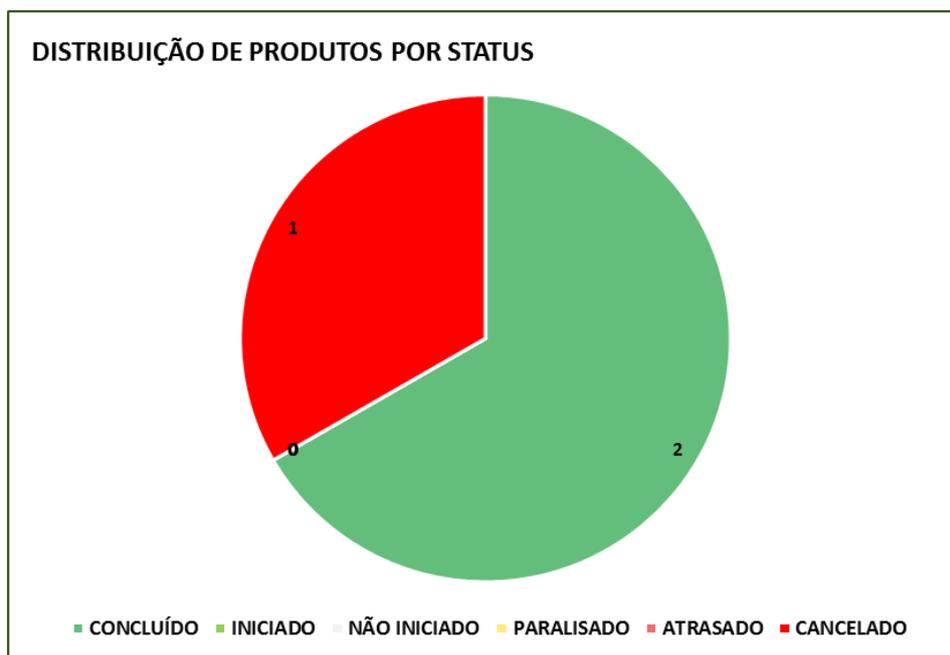
QUADRO 17: DESEMPENHO ABSOLUTO DOS INDICADORES									
CÓDIGO	INDICADOR	META	1º Bi	2º Bi	3º Bi	4º Bi	5º Bi	6º Bi	ANO
Rs1.1.5	Análise de EDA's de empreendimentos, solicitados via condicionante do licenciamento / IS 05/2019.	25	4	3	4	4	5	6	26

Elaboração: Núcleo de Apoio a Pesquisas, Projetos e Programas - Nupro (2021)



Elaboração: Núcleo de Apoio a Pesquisas, Projetos e Programas - Nupro (2021)

Produtos da Gesar



Elaboração: Núcleo de Apoio a Pesquisas, Projetos e Programas - Nupro (2021)

QUADRO 18: Produtos da Gesar (continua)

Objetivo Estratégico	G1. Ampliar e fortalecer canais de transparência e diálogo com a sociedade	NOTA
Produto/Entrega	G1.P.4 - Divulgação dinâmica do boletim de qualidade do ar com disponibilização horária de informações atualizadas	100
Descrição	<p>O boletim de qualidade era divulgado diariamente, mas por inoperância do atual sistema, a divulgação foi interrompida em 28/05/20. Foi retomada com utilização de planilhas excel em 29/12/20 mas tem sido feita com quase 30 dias de atraso. A contratação de um sistema robusto e moderno permitirá informar à sociedade o IQAR atualizado hora/hora, compatibilizando nossas ações com a relevância que esse produto tem para a sociedade. Será verificado também com a Ecosoft, desenvolvedora do sistema, a possibilidade do boletim dinâmico já ser elaborado para integração com o MonitorAR do MMA. Trata-se de uma entrega já iniciada em 2020 e com possibilidade de contratação via inexigibilidade de licitação. Por se tratar da contratação de um sistema, o produto apresenta interface com a DAFI e com a STI.</p> <p>Sobre a previsão de entrega desse produto, após a assinatura do contrato a Ecosoft necessita de 120 dias para finalizar a instalação e migração do banco de dados para a nova versão do software e outros 30 dias são necessários para a Gesar fazer os testes de homologação e validação do Sistema.</p>	
Critério de Aceitação	Efetivação da divulgação horária do IQAR por meio de sistema implementado no Centro Supervisório da Feam	
Previsão de Entrega	30/09/2021	
Status	CONCLUÍDO	

Observações	<p>1º Bimestre: O produto havia sido planejado inicialmente para contemplar a atualização dos sistemas existentes e inclusão do Boletim Dinâmico. Entretanto, decidiu-se por aproveitar os recursos dos TACs Ferroligas para já adiantar a contratação da atualização dos sistemas existentes (Atmos, Migris e Model). Quanto à inclusão do Boletim Dinâmico, será necessária a realização de contratação. No momento, o TR está sendo construído e já foram levantados 3 orçamentos e realizadas reuniões com essas empresas para esclarecimento do produto. Por fim, sobre a integração com o MMA, aguarda-se envio de planilha da Ecosoft para inserção dos dados offline das estações de qualidade do ar.</p> <p>2º Bimestre:</p> <p>3º Bimestre: Foi finalizada a contratação do serviço de atualização dos sistemas existentes (Atmos, Migris e Model) com os recursos dos TACs Ferroligas. A previsão do fornecedor concluir a restauração do banco de dados e atualização dos softwares é em 06/08/2021. Quanto a interligação com o MMA, está dependendo do MMA finalizar a etapa de integração de dados e posteriormente iniciar a etapa de homologação dos dados. Após homologação, a Feam poderá ter acesso a plataforma monitorar para utilizar suas ferramentas que permitem divulgação do IQA. Quanto a contratação do boletim dinâmico, está em fase de finalização do TR.</p> <p>4º Bimestre: Foi finalizada a interligação com o MMA e já é possível visualizar as estações de Minas. O SIA/ATMOS foi disponibilizado para uso em 03/09/21, marco que foi considerado para cumprimento desse produto.</p> <p>5º Bimestre: A partir de 25/10 foi retomada a divulgação do IQAR diário no site da Feam.</p> <p>A Minuta do TR para contratação do sistema de gestão para o centro supervisorio foi encaminhada para a diretoria em 21/10, com solicitação de contribuição/validação pela STI e área meio.</p>	
Data de Entrega	03/09/2021	

Objetivo Estratégico	Rs1. Promover a melhoria da qualidade ambiental	NOTA
Produto/Entrega	Rs1.P.5 - Conclusão da elaboração do PCEA - Plano de Controle de Emissões Atmosféricas conforme solicitado no CONAMA 491/2018	100
Descrição	O PCEA é solicitado no CONAMA 491/18 e se caracteriza por ser um instrumento que visa o acompanhamento e atendimento aos padrões por hora estabelecidos (PI-1) e melhora na qualidade do ar para implementação dos novos padrões sequenciais, até se atingir os níveis recomendados pela OMS. Produto com interface com a ASCOM.	
Critério de Aceitação	Minuta finalizada finalizado para a consulta pública	
Previsão de Entrega	20/12/2021	
Status	CONCLUÍDO	
Observações	Informações detalhadas no Cronograma.	
Data de Entrega		

Objetivo Estratégico	Rs3. Aprimorar os instrumentos de gestão ambiental	NOTA
Produto/Entrega	Rs3.P.7 - Revisão da IS 05/2019	
Descrição	A revisão da IS 05/2019 é uma ação do Minas Livre para Crescer - Processo SEI 1220.01.0000437/2020-74 que visa principalmente adequar o anexo único da IS apontando o critério para filtrar o tipo de empreendimento que deverá apresentar EDA, em que fase do licenciamento. Produto apresenta interface com o NUNOP/SEMAD.	
Critério de Aceitação	Publicação da nova versão da IS	
Previsão de Entrega	28/02/2021	
Previsão - 1ª Repactuação	18/05/2021	
Previsão - 2ª Repactuação	20/08/2021	
Status	Cancelado	
Observações	<p>1º Bimestre: Última versão da IS foi encaminhada para a Suara/Semad no dia 26/02, e houve retorno com pedido de agendamento de reunião com a Gesar, que deve ocorrer na última semana de março.</p> <p>2º Bimestre: O superintendente da Suara/Semad fez algumas ponderações por e-mail, mas estamos aguardando o envio da versão finalizada para submeter ao NUNOP.</p> <p>3º Bimestre: Aguardando devolutiva final da Daten</p> <p>4º Bimestre: Aguardando algumas últimas sugestões do superintendente da Suara/Semad.</p> <p>5º Bimestre: Aguardando algumas últimas sugestões do superintendente da Suara/Semad para ser encaminhado ao NUNOP.</p> <p>6º Bimestre: Houve retorno do superintendente da Suara/Semad, no dia 01/12/2021. Falta elaborar RT contendo contextualização da demanda, justificativas, o que foi alterado para ser encaminhado ao Nunop.</p>	
Data de Entrega		

Elaboração: Núcleo de Apoio a Pesquisas, Projetos e Programas - Nupro (2021)

3.9 GERÊNCIA DE QUALIDADE DO SOLO E ÁREAS CONTAMINADAS – GERAQ

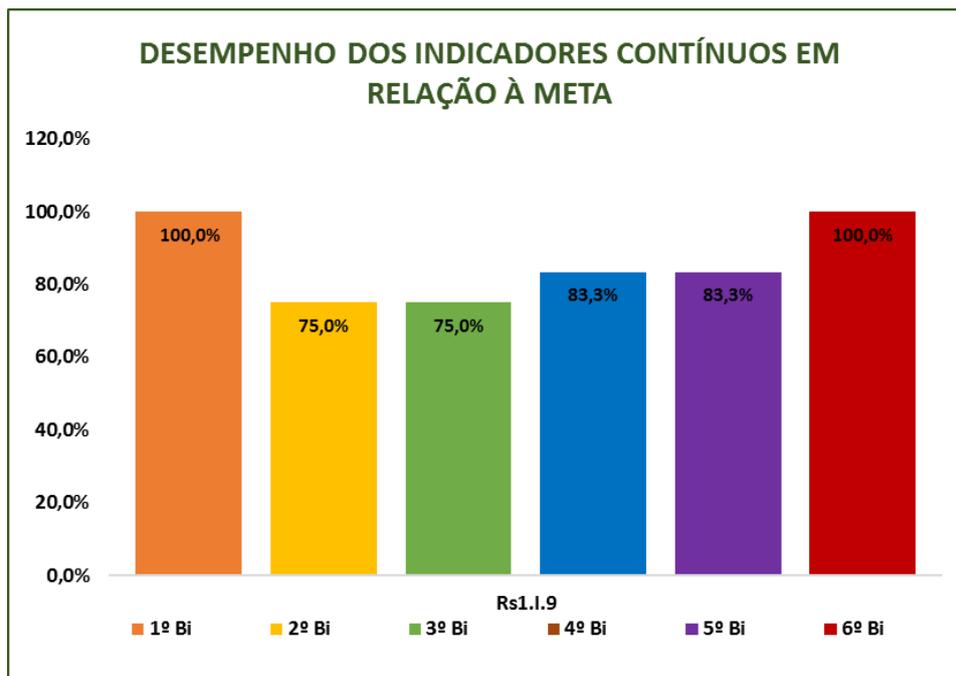
Indicadores da Geraq

A maior parte dos indicadores atribuídos a Geraq tiveram suas metas alcançadas em 2021 (“áreas contaminadas reabilitadas”; “áreas do BDA avaliadas”; “avaliação da qualidade do solo das barragens em situação de emergência” e a “avaliação de documentos do gerenciamento de áreas contaminadas”), entretanto, a quantidade de fiscalizações de áreas contaminadas e a análise dos documentos recebidos referentes a Avaliação de Risco à Saúde Humana-ARSH e Avaliação de Risco Ecológico-ARE tiveram execução aquém da meta estabelecida.

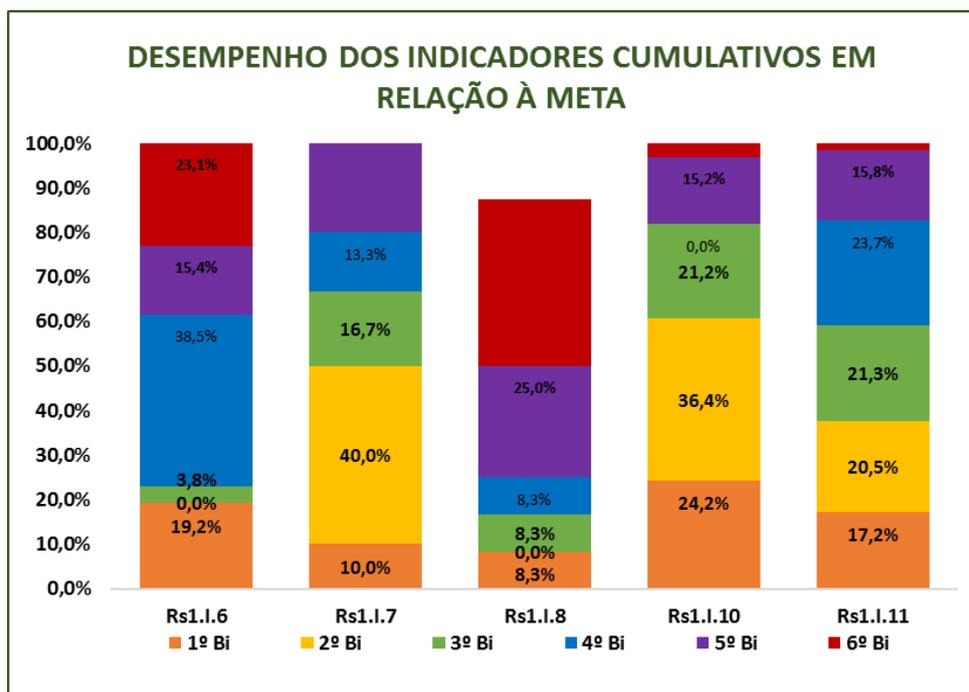
Dentre os quatro produtos definidos para elaboração da gerência apenas a “Capacitação e/ou discussão com atores internos e externos sobre procedimentos de gerenciamento de áreas contaminadas” foi concluída em 2021. Os demais três produtos que não foram concluídas em 2021 tiveram avanços e serão repactuados para conclusão em 2022.

QUADRO 19: DESEMPENHO ABSOLUTO DOS INDICADORES									
CÓDIGO	INDICADOR	META	1º Bi	2º Bi	3º Bi	4º Bi	5º Bi	6º Bi	ANO
Rs1.1.6	Áreas Contaminadas Reabilitadas	26	5	0	1	10	4	6	26
Rs1.1.7	Áreas do BDA avaliadas, visando o cadastro de áreas contaminadas	30	3	12	5	4	8	3	35
Rs1.1.8	Fiscalizações de áreas contaminadas	24	2	0	2	2	6	9	21
Rs1.1.9	Análise dos documentos recebidos referentes a ARSH e ARE	100,00%	100,0%	75,0%	75,0%	83,3%	83,3%	100,0%	86,0%
Rs1.1.10	Avaliação da qualidade do solo das Barragens em situação de emergência.	33	8	12	7	0	5	1	33
Rs1.1.11	Avaliação de documentos do gerenciamento de áreas contaminadas - Processos SEI	600	103	123	128	142	95	90	681

Elaboração: Núcleo de Apoio a Pesquisas, Projetos e Programas - Nupro (2021)

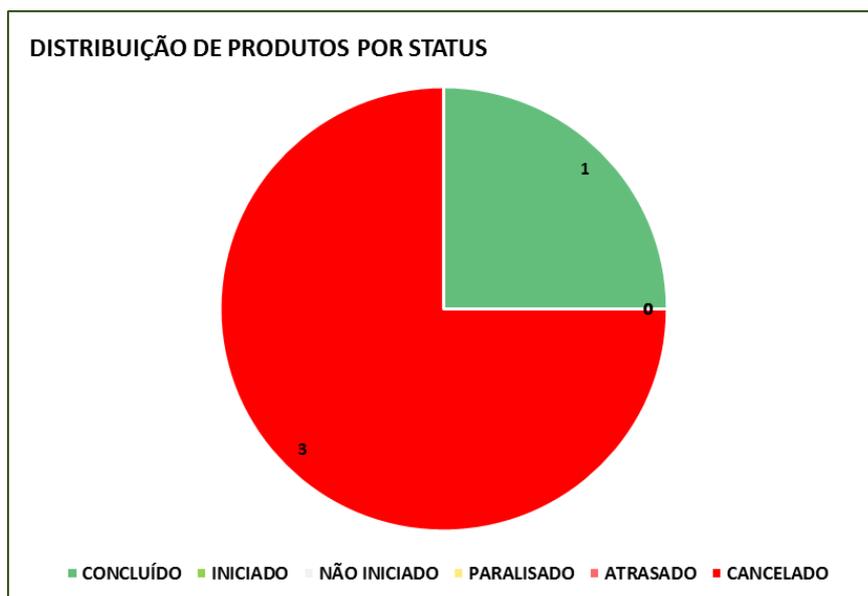


Elaboração: Núcleo de Apoio a Pesquisas, Projetos e Programas - Nupro (2021)



Elaboração: Núcleo de Apoio a Pesquisas, Projetos e Programas - Nupro (2021)

Produtos da Geraq



Elaboração: Núcleo de Apoio a Pesquisas, Projetos e Programas - Nupro (2021)

QUADRO 20: Produtos da Geraq (continua)

Objetivo Estratégico	P4. Implementar práticas de gestão do conhecimento no Sisema	NOTA
Produto/Entrega	P4.P.6 - Capacitação e/ou discussão com atores internos e externos sobre procedimentos de gerenciamento de áreas contaminadas	100
Descrição	Orientação técnica sobre procedimentos de gerenciamento de áreas contaminadas, por meio da realização de capacitações e/ou discussões. Entre os públicos possíveis para capacitação estão os municípios licenciadores e supram's. Para os eventos estão os empreendedores, consultorias, etc. Além de capacitar, o produto possibilitará também a recepção de proposições de melhorias no gerenciamento de áreas contaminadas. Caso curso seja incluso no Trilhas do Saber, produto terá interface com a SGDP.	
Critério de Aceitação	Capacitação ou discussão realizada, com metodologia a ser definida (Seminários, disponibilização do conteúdo no Trilhas do Saber, entre outros).	
Previsão de Entrega	30/11/2021	
Status	CONCLUÍDO	
Observações		
Data de Entrega	Webinar no evento da AMM em 21/05/2021	
Objetivo Estratégico	Rs1. Promover a melhoria da qualidade ambiental	
Produto/Entrega	Rs1.P.6 - Acompanhamento da Obra de Descoberto	
Descrição	Acompanhamento do TDCO com o DER para execução da remediação da área contaminada por mercúrio no município de Descoberto. Produto	

	poderá ser desenvolvido se for contratada a empresa para realização da obra.
Critério de Aceitação	Remoção do solo concluída
Previsão de Entrega	27/10/2021
Status	CANCELADO
Observações	Está na fase de ajuste da planilha orçamentária 27/08/2021
Data de Entrega	

Objetivo Estratégico	Rs1. Promover a melhoria da qualidade ambiental	NOTA
Produto/Entrega	Rs1.P.7 - Acompanhamento da avaliação preliminar de área contaminada em Monte Santo	
Descrição	Acompanhamento de estudos de investigação de área contaminada (Avaliação Preliminar) em virtude de ação judicial com obrigação de fazer, no município de Monte Santo. O Termo de Referência (TR) para contratação de empresa que realize os estudos já foi elaborado em 2020 e a contratação foi prevista como produto do Planejamento da Diretoria de Administração e Finanças (Dafi/Feam).	
Critério de Aceitação	Análise da Avaliação Preliminar e elaboração do TR da Confirmatória	
Previsão de Entrega	Este produto será repactuado para 2022 em função do cronograma para conclusão do processo.	
Status	Cancelado	
Observações	6º bimestre - Foi realizado a licitação em 28/12/2021	
Data de Entrega		

Objetivo Estratégico	Rs3. Aprimorar os instrumentos de gestão ambiental	NOTA
Produto/Entrega	Rs3.P.8 - Proposta de minuta para alteração da DN 02/2010	
Descrição	A proposta tem por objetivo a adequação da DN em função do que se está sendo solicitado no SLA em relação à investigação de passivo ambiental. Nesse sentido, é necessário priorização na investigação de atividades que tem maior potencial de contaminação para efeitos de licenciamento. Produto tem interface com o Nunop/Semad.	
Critério de Aceitação	DN encaminhada à SEMAD/Nunop	
Previsão de Entrega	05/05/2021	
Status	CANCELADO	
Observações	6º bimestre: Datem retornou a versão para finalização da GERAQ em 11/11/2021. Não foi possível continuar com o processo em função das atividades de atualização do inventário e férias de servidores	
Data de Entrega		

Elaboração: Núcleo de Apoio a Pesquisas, Projetos e Programas - Nupro (2021)

3.10 GERÊNCIA DE RECUPERAÇÃO AMBIENTAL INTEGRADA – GERAI

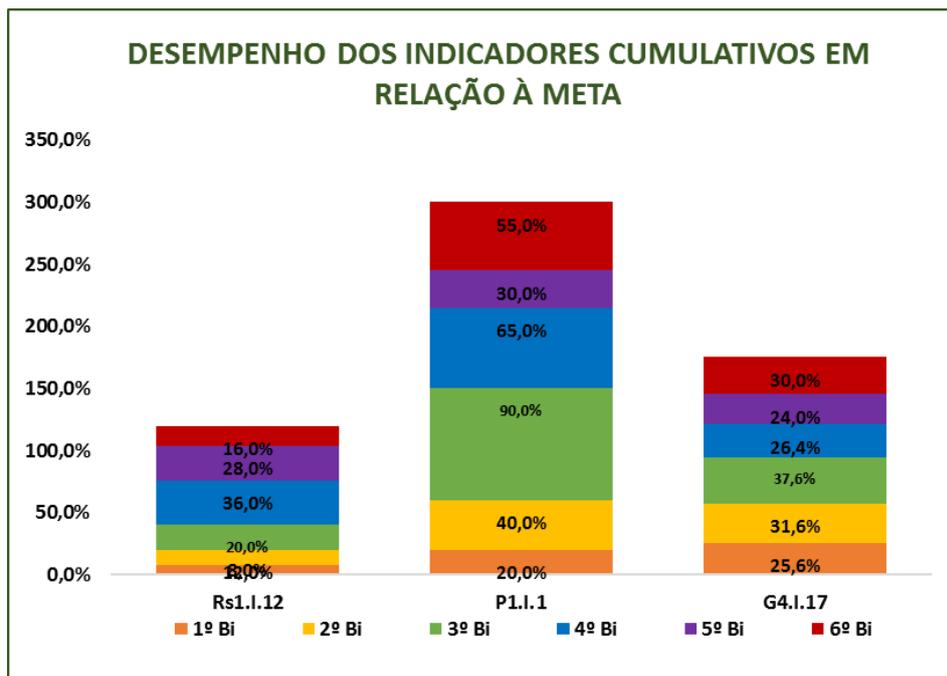
Indicadores da Gerai

A Gerai alcançou as metas estabelecidas para os indicadores que foram definidos em 2021, chama a atenção o fato de alguns indicadores terem alcançado execução bem superior ao que foi previsto no Planejamento Tático da Feam. Isso sugere que pode ter ocorrido um subdimensionamento da quantidade prevista de Notas Técnicas elaboradas em função de demandas externas, que teve execução de 300% da meta. Em relação à coordenação e participação em reuniões relativas à recuperação ambiental das bacias do rio Doce e rio Paraopeba (Meta G4.I.17), houve um número muito superior de reuniões em relação ao que foi esperado para o ano, neste caso a extrapolação da meta aponta para o não alcance dela visto que o objetivo era reduzir o número de reuniões em que a Gerai precisava participar. No próximo planejamento sugere-se que a previsão do número de reuniões esteja mais adequada à realidade da gerência.

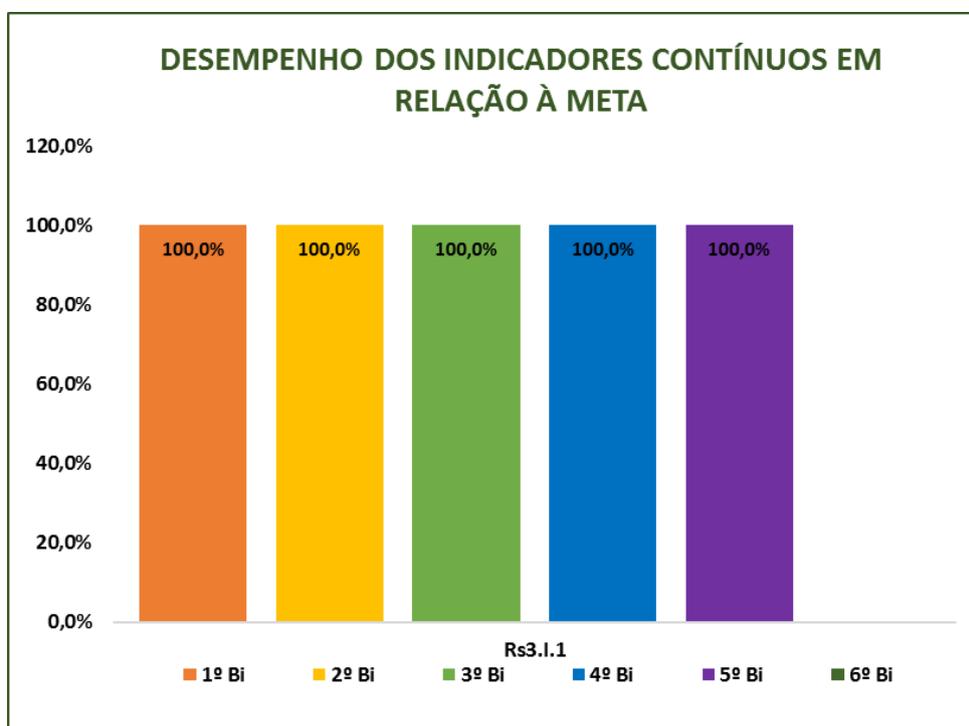
No que tange os produtos, a Gerai elaborou aqueles que foram programados para 2021, conforme detalha o Quadro 22.

QUADRO 21: DESEMPENHO ABSOLUTO DOS INDICADORES									
CÓDIGO	INDICADOR	META	1º Bi	2º Bi	3º Bi	4º Bi	5º Bi	6º Bi	ANO
Rs1.I.12	Fiscalizações e vistorias para o acompanhamento da recuperação das bacias do rio Doce e Paraopeba	25	2	3	5	9	7	4	30
P1.I.1	Notas Técnicas geradas a partir de demandas externas e análise de estudos referente a recuperação da bacia do rio Doce e rio Paraopeba	20	4	8	18	13	6	11	60
G4.I.17	Coordenação ou participação em reuniões relativas a recuperação ambiental das bacias do rio Doce e rio Paraopeba	250	64	79	94	66	60	75	438
Rs3.I.1	Taxa de resposta tempestiva ao Ministério Público e demais requisições encaminhados a GERAI	100,00%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%		100,0%

Elaboração: Núcleo de Apoio a Pesquisas, Projetos e Programas - Nupro (2021)

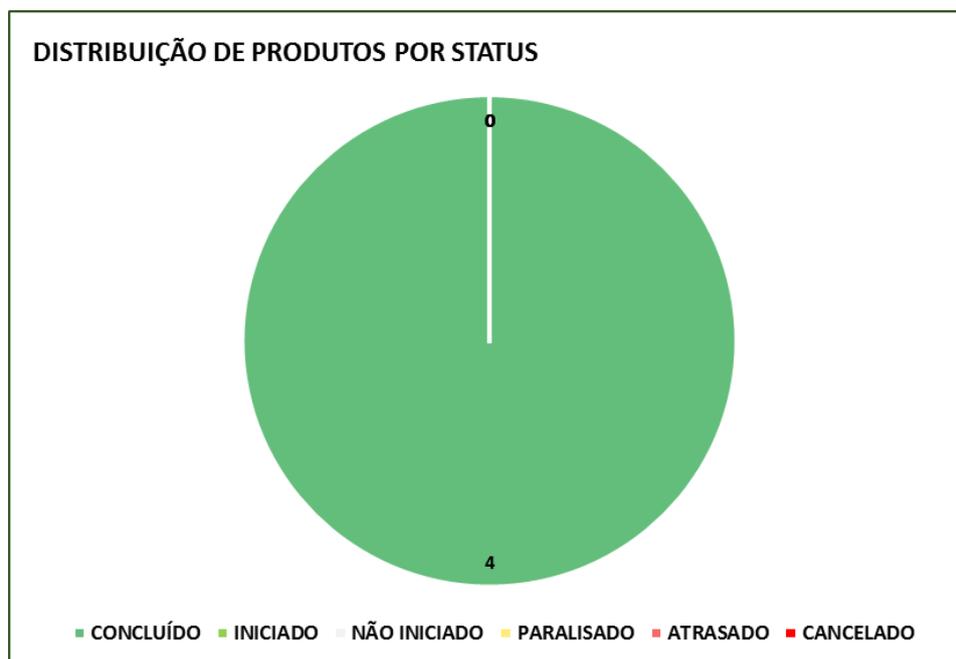


Elaboração: Núcleo de Apoio a Pesquisas, Projetos e Programas - Nupro (2021)



Elaboração: Núcleo de Apoio a Pesquisas, Projetos e Programas - Nupro (2021)

Produtos da Gerai



Elaboração: Núcleo de Apoio a Pesquisas, Projetos e Programas - Nupro (2021)

QUADRO 22: Produtos da Gerai (continua)

Objetivo Estratégico	Rs1. Promover a melhoria da qualidade ambiental	NOTA
Produto/Entrega	Rs1.P.8 - Acompanhamento da implementação do "Plano de Reparação Socioambiental da bacia do Rio Paraopeba" no ano de 2021	90
Descrição	A reparação socioambiental da região impactada pelo desastre contará com ações de médio e longo prazo, contempladas no "Plano de Reparação Socioambiental da Bacia do Rio Paraopeba". O Plano contempla 4 Capítulos: diagnóstico pretérito (Capítulo 1); caracterização pós-rompimento e avaliação de impactos (Capítulo 2); planos, programas e projetos de reparação (Capítulo 3) e metas e indicadores (Capítulo 4) que vem sendo discutidos e analisados pelo sistema desde outubro de 2019. Dentre os planos, programas e projetos de recuperação/reparação podemos citar: Plano de Manejo de Rejeitos; Plano de Educação Ambiental; Plano de Monitoramento de Fauna Aquática e Terrestre; Plano de Gerenciamento de Áreas Contaminadas; Plano de Recuperação do ribeirão Ferro-Carvão; Plano de Monitoramento da Qualidade do Ar e Plano de Monitoramento de Água e Sedimentos. No ano de 2021 devido a interdisciplinaridade da matéria e envolvimento de diversos setores do Sisema, está prevista a produção de dois relatórios, um parcial e outro final, contendo todas as ações realizadas durante o ano de 2021 na condução e implementação do "Plano de Reparação Socioambiental do rio Paraopeba", sejam por meio da realização de reuniões, análise de documento/estudos e produção de relatórios/notas técnicas.	
Critério de Aceitação	Relatório Gerencial Final aprovado pela DIGA e encaminhado via e-mail para Presidência da Feam.	
Previsão de Entrega	23/12/2021	
Status	CONCLUÍDO	

	<p>5º Bimestre: Encontra-se em análise, pelo IEF, o Apêndice Respostas do Capítulo 1, em atendimento a Nota Técnica nº 30/FEAM/GERAI/2021 - Ofício FEAM/GERAI nº. 136/2021, protocolado por meio da C.EXT 1528/2021, em 29/10/21. O Despacho GERALI nº 271/2021 (37462491), datado de 03/11/21, concedeu 20 dias para manifestação das áreas técnicas. Quanto ao Capítulo 2, encontra-se em análise, pelo Sisema, o Apêndice Versão 1.1 e Nota Técnica AECOM, com previsão de envio à Vale em 10/11/21. Quanto ao Capítulo 3, está em análise, pelo Sisema, o detalhamento da Fase 1 e Cronograma da Fase 2. O Despacho nº 234/2021/FEAM/GERAI (35617472), datado de 24/09/21, concedeu 45 dias para manifestação das áreas técnicas. Encontra-se em elaboração Resolução Conjunta que Dispõe sobre equipe técnica do Sisema para monitoramento e fiscalização das ações de recuperação da bacia do rio Paraopeba.</p> <p>Para o período foram emitidas ainda manifestações técnicas para os Planos e Programas:</p> <p>1) Nota Técnica nº 37/FEAM/GERAI/2021 (34842359)- 03/09/21 - Plano de Recuperação do ribeirão Ferro-Carvão</p> <p>2) Ofício FEAM/GERAI nº. 187/2021 (36577016) - 15/10/21 - Revisão do Plano Operacional de Dragagem e do Relatório.</p> <p>3) NT nº 40/FEAM/GERAI/2021 35680904) - 24/09/21 - Avaliação de Impactos Cumulativos (AIC).</p> <p>4) Nota Técnica nº 44/FEAM/GERAI/2021 (36657392) - 18/10/21 - Plano Integrado de Gerenciamento de Rejeitos e Resíduos – PIGRR Estão em análise pela GERALI e pelas demais áreas técnicas do SISEMA: Avaliação de Impactos Cumulativos – AIC, cujo protocolo ocorreu em 27/10/21, por meio da C.EXT 1515/2021. Encaminhado para análise das áreas técnicas, pelo Despacho nº 274/2021/FEAM/GERAI, com prazo de 30 dias.</p> <p>Plano de Recuperação do ribeirão Ferro-Carvão, cujo protocolo ocorreu em 22/10/21, por meio da C.EXT. nº 1498/2021. Encaminhado para análise das áreas técnicas, pelo Despacho nº 264/2021/FEAM/GERAI, com prazo até 19/11/21.</p> <p>Plano de Manejo de Rejeitos, cujo protocolo ocorreu em 30/09/21, por meio da C.EXT. 1369/2021. Encaminhado para análise das áreas técnicas, pelo Despacho nº 248/2020/FEAM/GERAI, 07/10/21, com prazo até 19/11/21. A análise se dará de forma conjunta ao Termo de Referência. Estudos de Avaliação de Risco, cujo protocolo dos Projetos Detalhados dos Estudos ocorreu em 20/10/21, em atendimento à Resolução Conjunta SEMAD/FEAM/SES/SEPLAG. Encaminhado para análise das áreas técnicas, pelo Despacho nº 255/2021/FEAM/GERAI, 20/10/21, com prazo até 05/11/21.</p> <p>Versão 3 do Programa de Educação Ambiental de Brumadinho e Bacia do Rio Paraopeba – PEABP, cujo protocolo ocorreu em 01/10/21. Encaminhado para análise e coordenação da área técnica, pelo Despacho nº 246/2021/FEAM/GERAI.</p> <p>Relatório Integrado da Alternativa de Dragagem, cujo protocolo ocorreu em 29/10/21. Encaminhado para análise e coordenação da área técnica, pelo Despacho nº 273/2021/FEAM/GERAI, com prazo de 30 dias.</p>
Observações	
Data de Entrega	27/12/2021

Objetivo Estratégico	G1. Ampliar e fortalecer canais de transparência e diálogo com a sociedade	NOTA
Produto/Entrega	G1.P.5 - Caderno "Ações de Recuperação na bacia do Rio Doce - 6 Anos"	100
Descrição	O Caderno de 6 Anos tem o objetivo de apresentar as principais ações realizadas e acompanhadas pelos órgãos do Sisema relativas à recuperação ambiental da bacia do rio Doce executadas pela Fundação Renova e Samarco, onde são pontuados os principais desafios, resultados já alcançados e percepções de atores importantes deste processo no Estado de Minas Gerais.	
Critério de Aceitação	Publicação do Caderno "Ações de Recuperação na bacia do Rio Doce - 6 Anos" no site da Feam	
Previsão de Entrega	05/11/2021	
Status	CONCLUÍDO	
Observações	Reunião realizada em julho para apresentação de novo formato e discutir escopo; dados solicitados em agosto. A intenção é que seja adotado um formato reduzido e mais acessível à população. Em 25/10/2021 foi disponibilizada 1a versão à Diretora da DIGA; em 28/10/2021 foi disponibilizado à Presidência a versão corrigida e à ASCOM para aprovação do texto de apresentação assinado pela Secretária; Em 05/11/2021, com a aprovação da apresentação com ajustes, foi encaminhado à ASCOM para publicação no site da Feam.	
Data de Entrega	05/11/2021	

Objetivo Estratégico	G1. Ampliar e fortalecer canais de transparência e diálogo com a sociedade	NOTA
Produto/Entrega	G1.P.6 - Caderno "Ações de Recuperação na bacia do Rio Paraopeba - 3 Anos"	90
Descrição	O Caderno de 3 Anos tem o objetivo de apresentar as principais ações realizadas e acompanhadas pelos órgãos do Sisema relativas à recuperação ambiental da bacia do rio Paraopeba executadas pela Vale, onde são pontuados os principais desafios, resultados já alcançados e percepções de atores importantes deste processo no Estado de Minas Gerais. A publicação do Caderno de 3 Anos ocorre em janeiro de 2022, próxima a data do evento do rompimento ocorrida em 25/01/2019, desta maneira, o produto pactuado em 2021 será a versão final do Caderno aprovada pela DIGA e encaminhada para a PRE/Feam.	
Critério de Aceitação	Minuta Final do Caderno "Ações de Recuperação na bacia do Rio Paraopeba - 3 Anos" aprovado pela DIGA e encaminhado via e-mail para Presidência da Feam	
Previsão de Entrega	23/12/2021	
Status	CONCLUÍDO	
Observações	Reunião realizada em julho para propor novo formato e discutir escopo, 1a proposta de escopo produzida, a ser validada. A intenção é que seja adotado um formato reduzido e mais acessível à população. Elaboração parcial dos textos pela equipe e recebimento de contribuições das áreas técnicas. Será realizada segunda reunião em 11/11/21 para acompanhamento do caderno junto a equipe. O documento foi finalizado em 22/12/2021 e entregue para avaliação dos dirigentes até dia 17/01/2021.	
Data de Entrega	30/12/2021	

Objetivo Estratégico	R3. Prover estrutura adequada para o desenvolvimento das atividades	NOTA
Produto/Entrega	R3.P.1 - Aplicação do fluxo preliminar estabelecido para "Acompanhamento do pós-acidente junto à GEAMB" no ano de 2021	90
Descrição	Uma das competências da GERAL previstas no Decreto nº 47.760/2019 é: "monitorar as ações que demandem acompanhamento de médio e longo prazo, definidas pelo Núcleo de Emergência Ambiental no atendimento aos acidentes e às emergências ambientais, em articulação com as equipes técnicas do Sisema" (Art. 25, III). No ano de 2020 foi proposto pela GERAL em conjunto com a GEAMB um fluxo para implementação desta competência. No ano de 2021 visando verificar a eficiência deste fluxo serão selecionadas duas áreas onde ocorreram acidentes ambientais para execução das etapas do fluxo e ajustes, caso necessário.	
Critério de Aceitação	Relatório Técnico e Fluxo Final aprovados pela DIGA e Presidência Feam	
Previsão de Entrega	31/08/2021	
Previsão - 1ª Repactuação	28/10/2021	
Previsão - 2ª Repactuação	23/12/2021	
Status	CONCLUÍDO	
Observações	5º Bimestre: Elaborado Termo de Encerramento para o caso MSOL, considerando a concessão da licença e a condicionante estabelecida para realização do PRAD. 6º Bimestre: Enviado Relatório Final a respeito da aplicação recomendando a alteração da competência.	
Data de Entrega	30/12/2021	

Elaboração: Núcleo de Apoio a Pesquisas, Projetos e Programas - Nupro (2021)

3.11 GERÊNCIA DE AVALIAÇÃO AMBIENTAL E DESENVOLVIMENTO TERRITORIAL – GEAAD

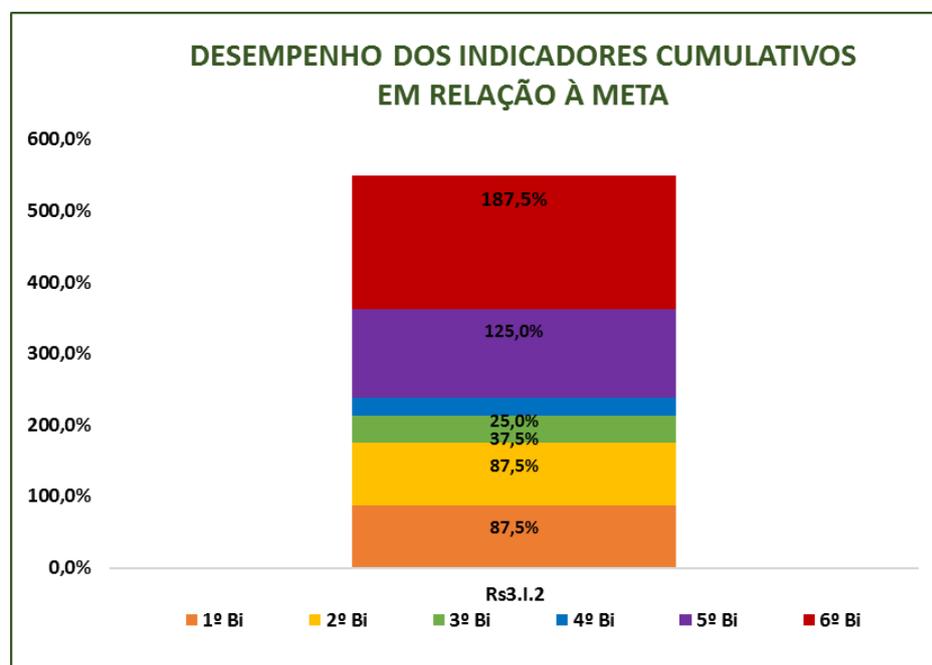
Indicadores da Geaad

O indicador monitorado junto a gerência, relativo à elaboração de documentos técnicos atribuído a Geaad foi plenamente alcançado em 2021. Vale uma ressalva quanto a um possível mal dimensionamento da meta visto que ela foi extrapolada em mais de cinco vezes em comparação ao que foi previsto para o ano.

Quanto aos produtos previstos para a unidade, foram concluídos oito dos nove que foram programados no início de 2021. A revisão do Termo de Referência (TR) da Avaliação Ambiental Integrada - Hidrelétricas, que não foi concluída em 2021 será repactuada para o ano de 2022.

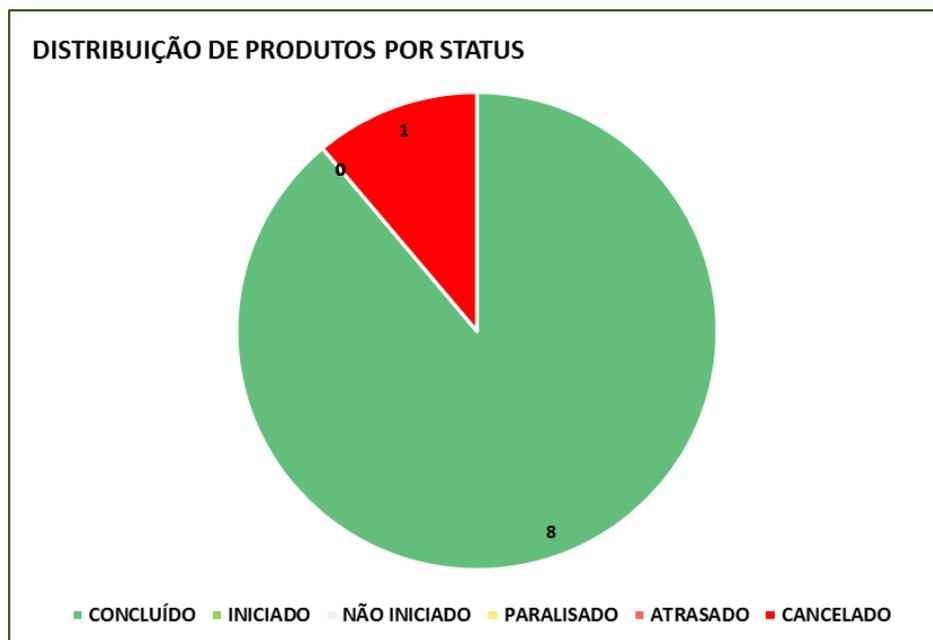
QUADRO 23: DESEMPENHO ABSOLUTO DOS INDICADORES									
CÓDIGO	INDICADOR	META	1º Bi	2º Bi	3º Bi	4º Bi	5º Bi	6º Bi	ANO
Rs3.1.2	Elaboração de documentos técnicos sobre processos e estudos de gestão ambiental e territorial em acompanhamento pela GEAAD	8	7	7	3	2	10	15	44

Elaboração: Núcleo de Apoio a Pesquisas, Projetos e Programas - Nupro (2021)



Elaboração: Núcleo de Apoio a Pesquisas, Projetos e Programas - Nupro (2021)

Produtos da Geaad



Elaboração: Núcleo de Apoio a Pesquisas, Projetos e Programas - Nupro (2021)

QUADRO 24: Produtos Geaad (continua)

Objetivo Estratégico	Rs2. Estabelecer políticas públicas visando ao desenvolvimento sustentável	NOTA
Produto/Entrega	Rs2.P.5 - Acompanhamento do processo de AAE Mineração de Ferro em articulação com a Sede	100
Descrição	Acompanhamento do processo licitatório para contratação de consultoria para desenvolvimento da Avaliação Ambiental Estratégica (AAE) do setor de minério de ferro, em articulação com a Sede, incluindo, caso necessária, a revisão do Termo de Descentralização de Crédito Orçamentário (TDCO) assinado entre a Feam e a Sede, em março de 2020. Participação em reuniões dos grupos de trabalho, análise de relatórios, proposição de soluções e estratégias alinhadas institucionalmente, incentivo e fomento à participação social e de atores-chave, elaboração de documentos técnicos, gestão do conhecimento e documental.	
Critério de Aceitação	Relatório Anual com ações executadas pela GEAAD e DIGA em 2021, aprovado pela DIGA e encaminhado via e-mail para Presidência da Feam	
Previsão de Entrega	20/12/2021	
Status	CONCLUÍDO	
Observações	1º bimestre (28/02/2021): Em fevereiro de 2021, foi encaminhada (por e-mail) à Semad informações sobre a AAE para resposta ao 6º monitoramento do TCE-MG. Em 04/02/2021, o Estado de Minas Gerais e a Vale assinaram Acordo para reparação dos danos provocados pelo desastre do rompimento da barragem B-I, em Brumadinho. O Acordo prevê o "Programa de Fortalecimento do Serviço Público" com a execução de vários projetos custeados pela Vale. Neste Programa estão incluídos o custeio da elaboração da "Avaliação Ambiental Estratégica" do minério de	

	<p>ferro e da elaboração do “Plano Estadual da Mineração de Minas Gerais”, para o desenvolvimento de uma mineração sustentável e competitiva em Minas Gerais. O início da implementação e execução destas ações será aprovada pela Assembleia Legislativa de Minas Gerais (ALMG), visando a liberação dos recursos a partir do ano de 2021.</p> <p>Desta maneira, a Sede está avaliando como se dará o custeio da execução da AAE, seja por meio dos recursos do Acordo do Estado com a Vale ou por meio do TDCO, assinando entre Sede e Feam.</p> <p>2º bimestre (30/04/2021): No dia 17/03, foi encaminhada (por e-mail) indicação de servidora da Geaad/Feam para compor a Comissão do processo licitatório de contratação da AAE Mineração de Ferro. No dia 05/05/2021, foi publicado edital do processo licitatório da AAE. A DAFI/Feam encaminhou à Sede o Ofício FEAM/DAFI nº. 5/2021 solicitando manifestação quanto à pertinência de continuidade ou rescisão do TDCO FEAM/SEDE 01/2020, visto este projeto também estar no Acordo da Vale e Estado de Minas Gerais para recuperação da bacia do rio Paraopeba (Processo SEI 1220.01.0001072/2019-04).</p> <p>3º bimestre (30/06/2021): Dia 30/06 foi feita a abertura dos primeiros envelopes do processo licitatório. A comissão é constituída por 4 membros da Sede e 1 da Feam. Segunda-feira (05/07) iniciarão a análise do primeiro envelope. Será realizada análise técnica e, posteriormente, análise comercial. 4 empresas apresentaram propostas, sendo 2 consultorias e 2 consórcios.</p> <p>4º bimestre (30/08/2021): Todas empresas (4) foram inabilitadas pelo Estado e entraram com recurso. Posteriormente foram novamente inabilitadas. Estado utilizou um artigo de Lei federal que prevê 8 dias úteis para complementar a documentação. 3 empresas apresentaram e 1 desistiu. A princípio, as 3 empresas estão habilitadas.</p> <p>5º bimestre (31/10/2021): Análise do envelope 2. As 3 empresas foram inabilitadas. Duas apresentaram recursos. Foram novamente inabilitadas.</p> <p>6º bimestre (30/12/2021): Em 11/11/2021, foi publicado no IOF o resultado do “Relatório de Análise dos Recursos – Fase de Proposta Técnica” elaborado pela Comissão de Licitação, negando provimento ao recurso interposto pelo Consórcio Temis & Nemus, mantendo-o desclassificado e dando provimento parcial ao recurso interposto pela empresa Tetra Mais Consultoria Ltda, mantendo-a desclassificada. Na mesma oportunidade, foi concedido nos termos do §3º, do artigo 48 da Lei Federal nº 8.666/93, o prazo de 8 (oito) dias úteis às referidas licitantes para apresentação de nova documentação escoimada das causas que ensejaram suas desclassificações. Em 25/11/2021, foi feita Sessão de Abertura dos envelopes com documentações complementares referentes à etapa da Proposta Técnica de forma presencial na Cidade Administrativa. Mesmo com a documentação complementar, as empresas não conseguiram comprovar alguns requisitos do edital da AAE. Isso ainda está em avaliação pela Comissão de Licitação. Elaborado relatório anual para fins de aceitação deste produto (Relatório Técnico nº 2/FEAM/GEAAD/2021, processo SEI 1220.01.0001072/2019-04).</p>	
Data de Entrega	20/12/2021	
Objetivo Estratégico	G4. Fortalecer o alinhamento institucional para efetivação das políticas públicas de meio ambiente	NOTA
Produto/Entrega	G4.P.2 - Coordenação e Secretaria Executiva do Comitê Gestor da AAI Hidrelétricas	100

Descrição	Coordenação e Secretaria Executiva do Comitê Gestor da Avaliação Ambiental Integrada (AAI) de aproveitamentos hidrelétricos, constituído por representantes das entidades do Sisema. Realização de reuniões, análise de relatórios, proposição de soluções e estratégias alinhadas institucionalmente, incentivo e fomento à participação social e de atores-chave, elaboração de pareceres técnicos, gestão do conhecimento e documental.
Critério de Aceitação	Relatório Anual com ações da Comitê Gestor em 2021, aprovado pela DIGA e encaminhado via e-mail para a Presidência da Feam
Previsão de Entrega	20/12/2021
Status	CONCLUÍDO
Observações	<p>1º bimestre (28/02/2021): Foram realizadas 2 reuniões do Comitê Gestor da AAI Hidrelétricas (dias 03/02 e 24/02) e elaborados 2 relatórios técnicos.</p> <p>2º bimestre (30/04/2021): Foram realizadas 12 reuniões, sendo 6 do Comitê Gestor da AAI Hidrelétricas (dias 10/03, 17/03 - manhã/tarde, 07/04, 14/04 e 28/04) e 6 reuniões "paralelas" com alguns membros (3 em março e 3 em abril), e elaborados 7 relatórios técnicos, sendo 2 em março e 5 em abril.</p> <p>3º bimestre (30/06/2021): Foram realizadas 4 reuniões do Comitê Gestor da AAI Hidrelétricas e elaborados 3 relatórios técnicos, sendo 3 em junho.</p> <p>4º bimestre (30/08/2021): Foram realizadas 5 reuniões do Comitê Gestor da AAI Hidrelétricas (09, 21 e 27/07; 11 e 25/08), 5 reuniões paralelas (18, 19, 27-manhã e tarde e 30/08) e elaborados 5 relatórios técnicos. Documentos produzidos no bimestre:</p> <p>1) Termo de Referência da AAI Hidrelétricas - 1ª versão (09/07/20201); 2) Termo de Referência da AAI Hidrelétricas - base de dados geoespaciais digital vetorial -1ª versão (09/07/2021);</p> <p>3) Manual da AAI Hidrelétricas - 1ª versão (09/07/2021); 4) Termo de Referência da AAI Hidrelétricas - 2ª versão (20/07/2021); 5) Regimento interno do Comitê Gestor da AAI Hidrelétricas (03/08/20201).</p> <p>5º bimestre (31/10/2021): Foram realizadas 7 reuniões do Comitê Gestor da AAI Hidrelétricas (01, 15, 22 e 30/09; 13, 20 e 27/10), 5 reuniões paralelas (08 e 16/09 - 2 reuniões; 18/10 - 3 reuniões) e elaborados 4 documentos técnicos. Documentos produzidos no bimestre não incluídos nos indicadores:</p> <p>1) Termo de Referência da AAI Hidrelétricas - versão para dirigentes (20/10/2021); 2) Regimento interno do Comitê Gestor da AAI Hidrelétricas - versão pós procuradoria.</p> <p>6º bimestre (30/12/2021): Foram realizadas 2 reuniões do Comitê Gestor da AAI Hidrelétricas (10/11 e 09/12), 3 reuniões paralelas (04/11, manhã/tarde; 09/12 - manhã), 2 reuniões de revisão do TR (07 e 10/12) e elaborados 3 documentos técnicos.</p>
Data de Entrega	20/12/2021

Objetivo Estratégico	Rs3. Aprimorar os instrumentos de gestão ambiental	NOTA
Produto/Entrega	Rs3.P.9 - Revisão do TR da AAI Hidrelétricas	

Descrição	Revisão do Termo de Referência (TR) da AAI Hidrelétricas, com realização de leituras, reuniões e proposição de soluções e estratégias alinhadas institucionalmente. Para o TR revisado, espera-se também que seja incorporada a modelagem dos dados geoespaciais. Este produto está condicionado à publicação da nova DN Copam (previsão de votação pelo Copam em 26/02/2021) e, posteriormente, à publicação da nova Resolução da AAI, a qual espera-se que ocorra até 26/03/2021. Esta Resolução prevê o prazo de 90 dias para revisão do TR, após sua publicação.
Critério de Aceitação	Disponibilização do TR no site da FEAM
Previsão de Entrega	25/06/2021
Previsão - 1ª Repactuação	30/07/2021
Previsão - 2ª Repactuação	30/10/2021
Status	CANCELADO
Observações	<p>O monitoramento detalhado deste produto é descrito na aba "cronograma". Em 30/04/2021, solicitada a Diga prorrogação da data de entrega para 30/07/2021. Em 03/05/2021, Diga solicitou a Presidência a prorrogação. Motivo: A Resolução Conjunta Semad/Feam/IEF/Igam nº 3.074, de 30 de abril de 2021, que determinou a publicação do TR, em um prazo de até 90 dias, foi publicada em 04/05/2021. O atraso na publicação da Resolução se deu aos vários setores do Sisema que estão envolvidos no processo e que necessitavam se manifestar, como foi o caso da Procuradoria da Feam. Dia 21/07 reunião com Comitê Gestor para aprovação e dia 26/07 reunião com o presidente. Até dia 30/07 publicação no site do TR.</p> <p>4º Bimestre (30/08/2021): Após proposta apresentada pelo IEF, de inventário de fauna na AAI, a Presidência e Diretoria entenderam ser melhor prorrogar o prazo para publicação do TR. Foi solicitada a Nunop a prorrogação do prazo da Resolução Conjunta. Novo prazo até 30/10. Outras dificuldades são a parte referente ao meio socioeconômico e à qualidade da água, por falta de profissional com conhecimento técnico específico sobre o assunto, entretanto, em ambos os casos é possível a colaboração de profissionais do IGAM.</p> <p>5º Bimestre (31/10/2021): A resolução que iria prorrogar o prazo para dar publicidade ao TR não foi publicada até a data do novo prazo (30/10). Foi orientado pela Diretora da DIGA, conforme orientação da Presidência da Feam, que não despachasse o processo SEI para o Gabinete da Feam, já que a resolução não tinha sido publicada até o momento. A proposta de TR foi apresentada aos dirigentes máximos do Sisema em reunião ocorrida na CAMG no dia 18/10. O TR foi enviado aos dirigentes máximos no dia 20/10 para contribuições até o dia 26/10. Nenhuma instituição apresentou contribuições dentro do prazo. Posteriormente, recebemos contribuições do Igam. Aguardando contribuições do IEF e da Semad para dar publicidade ao TR.</p> <p>6º Bimestre (30/12/2021): Criado grupo de trabalho pelos dirigentes para reavaliação do TR AAI Hidrelétricas. Reuniões realizadas em 07 e 10/12 e programadas para 18 e 26/01/2022. Previsão de publicação do TR em 31/03/2021.</p>
Data de Entrega	

Objetivo Estratégico	G4. Fortalecer o alinhamento institucional para efetivação das políticas públicas de meio ambiente	NOTA
-----------------------------	---	-------------

Produto/Entrega	G4.P.3 - Coordenação e Secretaria Executiva do Comitê Gestor do ZAP	100
Descrição	Coordenação e Secretaria Executiva do Comitê Gestor do Zoneamento Ambiental Produtivo (ZAP), constituído por representantes de entidades do Governo. Participação em reuniões, análise de relatórios, proposição de soluções e estratégias alinhadas institucionalmente, incentivo e fomento à participação social e de atores-chave, elaboração de pareceres técnicos, gestão do conhecimento e documental. A intenção da GEAAD e DIGA é que, no ano de 2021, a SEAPA assuma a coordenação do CG/ZAP. Para isso, é necessário apresentar a demanda para a Secretária da SEMAD. Caso a transferência de coordenação seja concretizada, para a conclusão deste produto será considerado como critério de aceitação um Relatório que faça referência ao trabalho de coordenação da Geaad pelo tempo que tenha desempenhado essa função em 2021.	
Critério de Aceitação	Relatório Anual com ações do Comitê em 2021, aprovado pela DIGA e encaminhado via e-mail para Presidência FEAM	
Previsão de Entrega	20/12/2021	
Status	CONCLUÍDO	
Observações	<p>1º bimestre (28/02/2021): Foi realizada 1 reunião do Comitê Gestor do ZAP (dia 15/02) e elaborados 2 relatórios técnicos. Continuidade da Geaad/Feam como coordenadora do Comitê Gestor do ZAP.</p> <p>2º bimestre (30/04/2021): Foi realizada 1 reunião do Comitê Gestor do ZAP (dia 09/03) e elaborado 1 relatório técnico. A secretária Ana Valentini participou da reunião do dia 09/03. Proposta de divulgação do ZAP aos Comitês de Bacias Hidrográficas, nova revisão do Manual Metodológico (4ª edição/2021) e proposta de workshop em especial com os proponentes de ZAP. Pedido de alteração pela Seapa do termo "pressão hídrica". 2 requerimentos de levantamento de usuários de água de sub-bacia hidrográfica, sendo 1 no Ribeirão Machadinho (25/03/2021) e 1 no Rio São Lourenço (29/04/2021). Reunião com Seapa e Reino Unido.</p> <p>3º bimestre (30/06/2021): Webinar apresentação PUC Seapa, alinhamento workshop ZAP Seapa com usuários do ZAP, 4ª edição do Manual do ZAP (índice de demanda hídrica superficial que substituiu pressão hídrica).</p> <p>4º bimestre (30/08/2021): Requerimento de usuários de água para ZAP Riachão e Abelhas (11/08). Realizada uma reunião do Comitê Gestor do ZAP (24/08). Workshop Uberabinha (26 e 27/08). Revisão da 3ª edição no final do ano.</p> <p>5º bimestre (31/10/2021): Realizada duas reuniões do Comitê Gestor do ZAP (15/09 e 26/10). Requerimentos de usuários de água para ZAPs Ribeirão Machadinho (06/10), Ribeirão dos Burros (29/10) e Ribeirão Espírito Santo (29/10). Elaborado um parecer técnico.</p> <p>6º bimestre (30/12/2021): Realizadas três reuniões do Comitê Gestor do ZAP (22/11, 14/12 e 21/12). Requerimento de usuários de água para ZAP Rio Paraopbea (12/11). Elaborado um parecer técnico (Parecer Técnico CG ZAP nº 04/2021, de 14/12/2021) e o relatório anual para fins de aceitação deste produto enviado pela Diretora em 20/12/2021 por email (Relatório Técnico nº 3/FEAM/GEAAD/2021, processo SEI 2090.01.0002760/2020-53).</p>	
Data de Entrega	20/12/2021	
Objetivo Estratégico	Rs2. Estabelecer políticas públicas visando ao desenvolvimento sustentável	

Produto/Entrega	Rs2.P.6 - Avaliação do estudo de AIC Descaracterização de Barragens	100
Descrição	Avaliação do estudo de Avaliação de Impactos Cumulativos (AIC) dos projetos de descaracterização de barragens, realização de reuniões com atores-chave, proposição de soluções e ações estratégicas para implementação das recomendações e diretrizes do estudo, e elaboração de Relatório Técnico, em articulação com a GERAM/DGER. O Relatório Técnico, a ser elaborado pela GEAAD/DIGA, terá como objetivo apresentar uma análise crítica dos resultados do estudo de AIC, visando subsidiar a tomada de decisão dos dirigentes do Sisema em relação aos projetos de descaracterização de barragens. O contrato para realização do estudo de AIC foi firmado em 14/10/2020 pela FDTE/USP e a empresa Samarco Mineração S.A, cujo prazo de término do contrato é 14/04/2021 (6 meses). Haverá dilatação do prazo de 2 meses, portanto, o prazo previsto para entrega do estudo de AIC será 14/06/2021. O financiamento do estudo foi uma exigência do Copam à Samarco, como uma condicionante da licença de operação corretiva concedida ao Complexo de Germano, no município de Mariana. Poderá ser necessária nova prorrogação do contrato, cenário no qual a previsão de entrega do produto teria que ser repactuada.	
Critério de Aceitação	Relatório Técnico aprovado pela DIGA e encaminhado via e-mail para Presidência da Feam	
Previsão de Entrega	30/09/2021	
Previsão - 1ª Repactuação	05/11/2021	
Previsão - 2ª Repactuação	30/12/2021	
Status	CONCLUÍDO	
Observações	<p>1º bimestre (28/02/2021): A Geaad/Feam vem acompanhando a elaboração do estudo de AIC Descaracterização de Barragens junto a FDTE desde novembro de 2020. Até o momento já foram realizadas 3 reuniões formais com a FDTE e 11 reuniões com empreendedores (7 jan e 4 fev), além de serem fornecidos todos os processos no SEI das barragens que serão contempladas no estudo, dentre outras informações solicitadas pela FDTE.</p> <p>2º bimestre (30/04/2021): Tivemos 1 reunião com empreendedor em março Gerdau e Vale (03 e 26/03). Reunião banco de dados (05/03). Realizamos a Oficina de Trabalho no dia 12/03/2021. Alinhamento com Ascom, (27/04) e Presidência, Diga e Dger (30/04). Alinhamento com Secretária (03/05). A consulta e reunião pública está prevista para maio de 2021. Diretora da DIGA pode coordenar e mediar. Na mesa ficarão: presidente da Feam, Rodrigo Ribas, gerente da Geaad, MP, professor da USP, professor Sanches. Pedir a Ascom para fazer a abertura, apresentar as autoridades, conceder a palavra as autoridades (a coordenação do debate fica com a DIGA) - e ao final encerrar a reunião (Ascom).</p> <p>3º bimestre (30/06/2021): Relatório da consulta pública e análise da Geaad. Versão final do relatório de AAI entregue em 14/06, análise do Sisema.</p> <p>4º bimestre (30/08/2021): Entrega do relatório final pela FDTE no dia 19/08. Até o dia 10/09, encaminhamento de memorando da Geaad com principais conclusões do estudo para Gabinete Feam.</p> <p>5º bimestre (31/10/2021): Enviado e-mail a Presidência no dia 05/11 solicitando repactuação do prazo para até 31/12.</p> <p>6º bimestre (30/12/2021): Enviado comprovação de atendimento a este</p>	

	produto pela Diretora por email em 30/12 (Nota Técnica nº 11/FEAM/GEAAD/2021, processo SEI 2090.01.0000285/2020-45).	
Data de Entrega	30/12/2021	

Objetivo Estratégico	Rs3. Aprimorar os instrumentos de gestão ambiental	NOTA
Produto/Entrega	Rs3.P.10 - Desenvolvimento do POP CGMAT/NEA contaminação de recursos hídricos por acidentes ambientais	100
Descrição	Elaboração de Procedimento Operacional Padrão (POP), em conjunto com o NEA/GEAMB/DIGA, para acompanhamento e suporte técnico em geoinformação, sensoriamento remoto e modelagem ao atendimento de acidentes ambientais envolvendo potenciais contaminantes dos recursos hídricos.	
Critério de Aceitação	POP aprovado pela DIGA e encaminhado para a Presidência da Feam	
Previsão de Entrega	31/03/2021	
Status	CONCLUÍDO	
Observações	1º bimestre (28/02/2021): Os produtos para composição do POP estão em elaboração e discussão conjunta com a GEAMB/NEA. 2º bimestre (30/04/2021): No dia 23/03, foi realizada reunião entre CGMAT/NEA para definição dos subprodutos do POP, são três: Mapa Síntese; Mapeamento do potencial de contaminação por escoamento superficial das rodovias; APP para coleta em campo. POP enviado a DIGA no dia 30/03 e dia 31/03 enviado a Presidência.	
Data de Entrega	31/03/2021	

Objetivo Estratégico	Rs3. Aprimorar os instrumentos de gestão ambiental	NOTA
Produto/Entrega	Rs3.P.11 - Estudo para avaliação de estratégias de integração do ZAP a outros processos e instrumentos do Sisema	80
Descrição	Desenvolvimento de estudo para avaliar potenciais resultados e identificar, em articulação com outras áreas do Sisema, estratégias de integração do Zoneamento Ambiental Produtivo (ZAP) a outros processos e instrumentos. Os resultados desse estudo indicarão diretrizes para a elaboração de proposta de aprimoramentos do ZAP, de modo a aumentar sua aderência com processos e instrumentos-chave do Sisema e, assim, sua aplicação enquanto instrumento de promoção da melhoria e manutenção da qualidade, do desenvolvimento territorial sustentável e do fortalecimento da resiliência do sistema socioambiental.	
Critério de Aceitação	Nota técnica apresentando os resultados, as potencialidades e a estratégia de integração, aprovado pela DIGA e encaminhado para a Presidência da Feam	
Previsão de Entrega	30/09/2021	
Previsão - 1ª Repactuação	28/10/2021	
Status	CONCLUÍDO	

Observações	<p>Motivo da repactuação: Este produto está sendo coordenado por servidor que está responsável por outras demandas da GEAD e do CGMAT, podendo serem citadas principalmente as atividades provenientes da Consulta Pública da AAI Descaracterização de Barragens.</p> <p>3º Bimestre (30/06/2021): Início em junho análise do modelo de serviços ecossistêmicos.</p> <p>4º Bimestre (30/08/2021): Não houve avanço no último bimestre, prevista a continuidade em setembro.</p> <p>5º Bimestre (31/10/2021): Aplicado formulário a servidores do Sisema. Realizada reuniões com alguns setores. Diagnóstico do instrumento. Realizados testes de integração com modelos e ferramentas de mapeamento de serviços ecossistêmicos. Elaboração de estratégias para potencializar a integração do ZAP a outros processos do Sisema. Análise dos resultados. Apresentação dos produtos em reunião com a Presidência no dia 26/10 e envio do documento técnico por e-mail no dia 28/10.</p>
Data de Entrega	28/10/2021

Objetivo Estratégico	Rs3. Aprimorar os instrumentos de gestão ambiental	NOTA
Produto/Entrega	Rs3.P.12 - Integração dos dados geoespaciais dos estudos concluídos de AAI Hidrelétricas e criação de fluxo de dados para apoio à análise dos estudos	90
Descrição	Realizar a integração (padronização e armazenamento) dos dados geoespaciais dos estudos concluídos de AAI Hidrelétricas (AAI Rio Araguari - UPGRH PN2, AAI Alto Paranaíba - UPGRH PN1) e elaborar fluxo de dados para apoio do CGMAT na análise dos estudos de AAI.	
Critério de Aceitação	Fluxo de dados documentado, aprovado pela DIGA e encaminhado para a Presidência Feam.	
Previsão de Entrega	30/08/2021	
Status	CONCLUÍDO	
Observações	<p>2º Bimestre (30/04/2021): padronização dos dados, elaboração de proposta de capítulo do TR. Não há dados da UPGRH DO4.</p> <p>3º Bimestre (30/06/2021): Contribuição ao TR AAI Hidrelétricas, identificação das bases para subir para a IDE-Sisema, separação de bases.</p> <p>4º Bimestre (30/08/2021): Fluxo encaminhado para a Presidência em 02/09/2021.</p>	
Data de Entrega	02/09/2021	

Objetivo Estratégico	Rs3. Aprimorar os instrumentos de gestão ambiental	NOTA
Produto/Entrega	Rs3.P.13 - Estudo e monitoramento da dinâmica ambiental e territorial da expansão de energias renováveis em Minas Gerais	100
Descrição	Este produto envolve o desenvolvimento de estudos territoriais ambientais, análises espaciais, avaliações de tecnologias e aplicação de metodologias geoespaciais para o apoio e o aprimoramento de instrumentos de gestão ambiental nas temáticas de competência da Feam. Para tal, será necessário a articulação com as áreas envolvidas, visando apoio e participação na análise e produção de material. A proposta que será avaliada e trabalhada durante o ano de 2021 é o estudo e monitoramento da dinâmica ambiental e territorial da expansão de energias renováveis em Minas Gerais e avaliação da integração dos	

	instrumentos de gestão do Sisema, em articulação com o Núcleo de Sustentabilidade, Energia e Mudanças Climáticas (NUSEMC) da FEAM.
Critério de Aceitação	Relatório Técnico apresentando os resultados do estudo produzido pelo CGMAT, aprovado pela DIGA e encaminhado via e-mail para a Presidência Feam.
Previsão de Entrega	21/12/2021
Status	CONCLUÍDO
Observações	<p>4º Bimestre (30/08/2021): Primeiro alinhamento com o setor responsável, Núcleo de Sustentabilidade, Energia e Mudanças Climáticas (NUSEMC) em 20/08.</p> <p>5º Bimestre (31/10/2021): Não foram desenvolvidas atividades neste período.</p> <p>6º Bimestre (30/12/2021): Elaborado o estudo e monitoramento da dinâmica ambiental e territorial da expansão de energias renováveis em Minas Gerais, enviado por email a Presidência em 21/12.</p>
Data de Entrega	21/12/2021

Elaboração: Núcleo de Apoio a Pesquisas, Projetos e Programas - Nupro (2021)

3.12 GERÊNCIA DE PREVENÇÃO E EMERGÊNCIA AMBIENTAL – GEAMB

Indicadores da Geamb

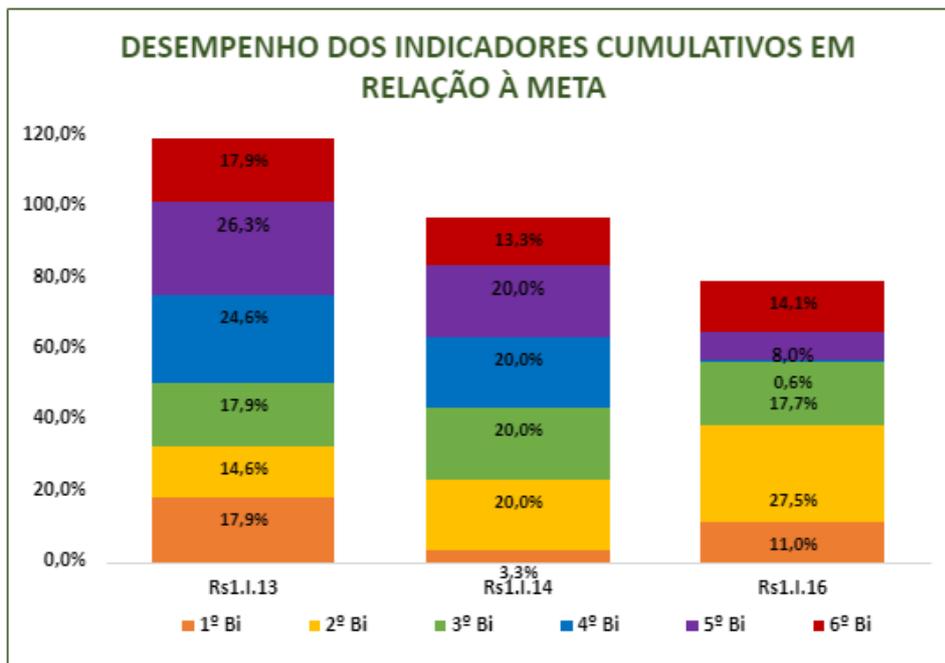
Dentre os quatro indicadores que são monitorados junto a Geamb, três deles tiveram suas metas alcançadas. O indicador referente a recuperação de áreas impactadas por acidentes ambientais teve uma execução muito além do que foi programado no início do ano, isso sinaliza que esta meta possa ter sido subestimada.

Além destes, o indicador referente a eliminação de passivo de processos não finalizados teve um desempenho inferior ao esperado para o ano - 23% de alcance frente aos 30% estabelecidos como meta.

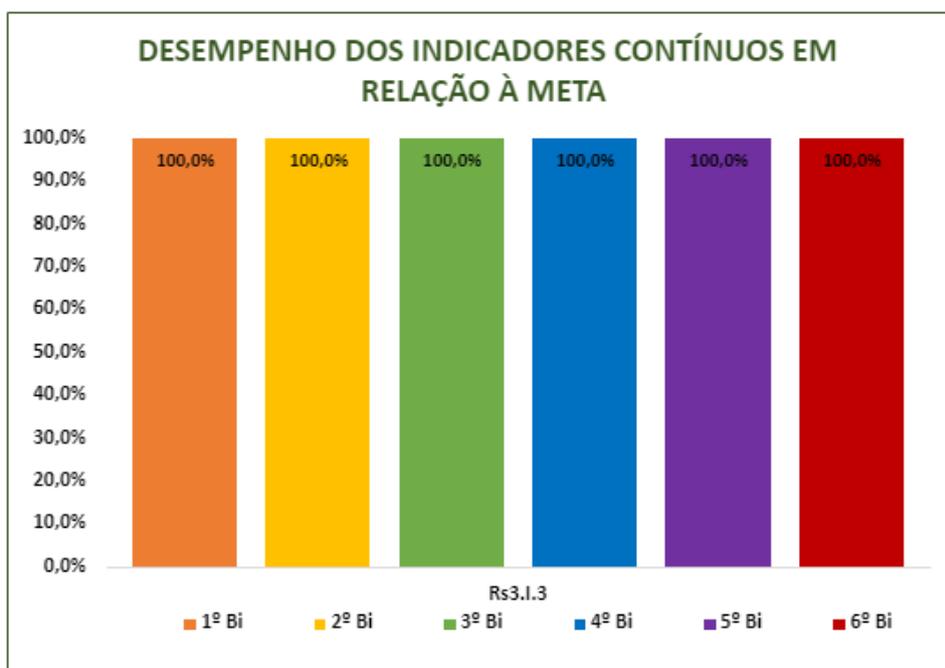
No que diz respeito aos produtos, a Geamb concluiu todos que foram planejados para o ano de 2021 dentro do prazo estabelecido.

QUADRO 25: DESEMPENHO ABSOLUTO DOS INDICADORES									
CÓDIGO	INDICADOR	META	1º Bi	2º Bi	3º Bi	4º Bi	5º Bi	6º Bi	ANO
Rs1.I.13	Atendimento de acidentes e emergências ambientais no Estado de Minas Gerais	240	43	35	43	59	63	43	286
Rs1.I.14	Recuperação de áreas impactadas por acidentes ambientais no Estado de Minas Gerais	30	1	6	6	6	48	13	80
Rs3.I.3	Taxa de atendimento tempestivo a demandas do MP e Judiciário	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
Rs1.I.15	Fiscalizações e Ações Preventivas para prevenir/reduzir o número de acidentes ambientais <i>*Cancelado</i>	20							
Rs1.I.16	Eliminação de passivo de processos não finalizados relativos a acidentes e emergências ambientais no Estado de Minas Gerais	30,00%	3,30%	8,26%	5,32%	0,18%	2,39%	4,22%	23,67%

Elaboração: Núcleo de Apoio a Pesquisas, Projetos e Programas - Nupro (2021)

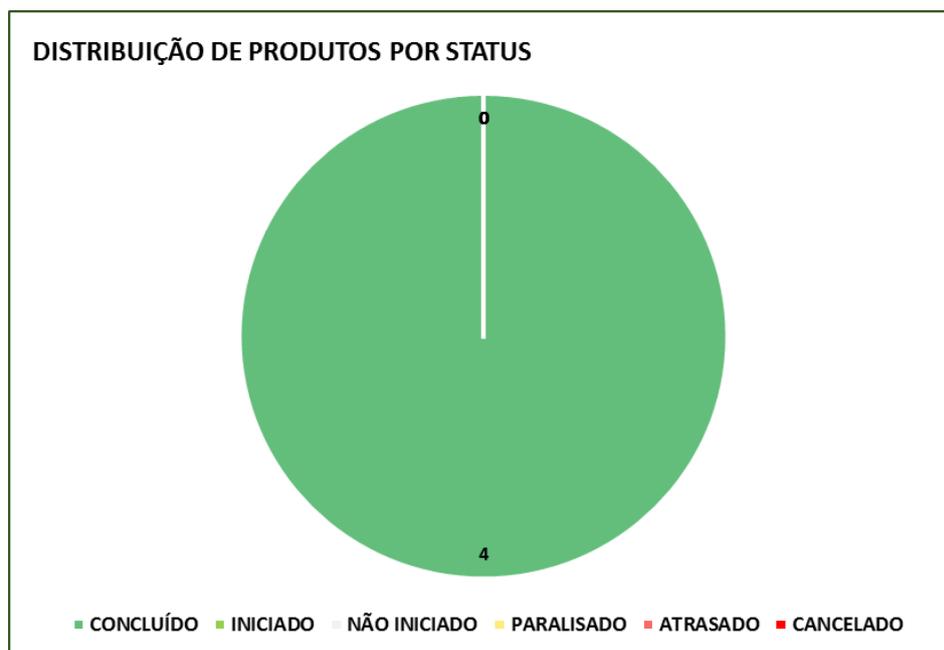


Elaboração: Núcleo de Apoio a Pesquisas, Projetos e Programas - Nupro (2021)



Elaboração: Núcleo de Apoio a Pesquisas, Projetos e Programas - Nupro (2021)

Produtos da Geamb



Elaboração: Núcleo de Apoio a Pesquisas, Projetos e Programas - Nupro (2021)

QUADRO 26 – Produtos Geamb (continua)

Objetivo Estratégico	Rs3. Aprimorar os instrumentos de gestão ambiental	NOTA
Produto/Entrega	Rs3.P.14 - Execução do Plano de trabalho do Convênio MMA/FEAM - Fortalecimento da Comissão CE P2R2 Minas	100
Descrição	Execução do plano de trabalho e execução orçamentária do Convênio nº 812650/2014 FEAM/MMA, incluindo a elaboração de relatórios técnicos e financeiros contendo as justificativas e propostas de alterações que se fizerem necessárias. Incluem-se: Aquisições previstas no plano de trabalho; Publicação do Mapeamento das áreas de risco de Minas Gerais; e realização de treinamentos (nível primeira resposta e nível operacional e inspeção e segurança de barragens). Ao total, são 5 processos de aquisição e 4 de serviços. O produto inclui processos licitatórios e contratações que não dependem exclusivamente da GEAMB. A evolução do Plano de Trabalho ao longo de 2021, pode demandar o aditamento do Convênio.	
Critério de Aceitação	Relatório Técnico Final com as ações executadas em 2021, aprovado pela DIGA e encaminhado via e-mail para Presidência Feam	
Previsão de Entrega	23/12/2021	
Status	CONCLUÍDO	
Observações	Os processos licitatórios estão sendo construídos pela GEAMB e GELOG com apoio da DIGA e DAFI. Realizado e aprovado pedido de dilação de prorrogação do Convênio até 23/12/2022. Relatório Técnico Final com as ações executadas em 2021 elaborado pela	

	Gerência e aprovado pela Diretoria e encaminhado para Presidência Feam.	
Data de Entrega	23/12/2021	

Objetivo Estratégico	G3. Promover parcerias para atuação integrada e intercâmbio de conhecimento	NOTA
Produto/Entrega	G3.P.3 - Relatório Anual de Coordenação da Comissão CE P2R2 Minas	100
Descrição	Promover a integração entre as instituições, organizações privadas e outros setores da sociedade intervenientes na prevenção, atendimento e respostas aos acidentes envolvendo produtos perigosos e que compõem a Comissão Estadual de Prevenção, Preparação e Resposta Rápida a Emergências Ambientais com Produtos Perigosos – CE P2R2 MINAS, de modo a elaborar, desenvolver e estabelecer estratégias de atuação conjunta visando à identificação e estabelecimento de medidas preventivas para reduzir os riscos de ocorrências envolvendo produtos perigosos.	
Critério de Aceitação	Relatório Anual com as ações da CEP2R2 Minas em 2021, aprovado pela DIGA e encaminhado via e-mail para Presidência Feam	
Previsão de Entrega	23/12/2021	
Status	CONCLUÍDO	
Observações	Elaborado atas das reuniões; 3 comitês Técnico em atividade: TR PAE Transporte rodoviário PP; comunicação de acidentes e organização do Seminário de Emergência Ambiental. Elaborado Relatório Anual com as ações da CEP2R2 Minas em 2021, aprovado pela Diretoria e encaminhado para Presidência Feam.	
Data de Entrega	14/12/2021	

Objetivo Estratégico	G3. Promover parcerias para atuação integrada e intercâmbio de conhecimento	NOTA
Produto/Entrega	G3.P.4 - Realização de Seminário de Emergência Ambiental	100
Descrição	Realização do Seminário de Emergência Ambiental promovido anualmente pela Feam, com apoio da CEP2R2 Minas, com o objetivo de promover a troca de informações com os diversos segmentos nas atividades de produção, armazenamento, manuseio e transporte de produtos e resíduos perigosos e de extração mineral, cujos temas relacionam-se às ações de prevenção e resposta aos acidentes e emergências ambientais, bem como à gestão dos riscos a eles associados, de forma a garantir a prevenção e melhor controle das atividades dos setores produtivos e de serviços	
Critério de Aceitação	Disponibilização da gravação do evento online	
Previsão de Entrega	27/10/2021	
Status	CONCLUÍDO	
Observações	Foi criado um Comitê Técnico na CE P2R2 para definição da programação do evento. A Ascom/Semad ficou responsável pelo apoio na organização e divulgação. Disponibilização da gravação do evento online. O Seminário realizado através de evento on line nos dias 05 e 06	

	de outubro de 2021, com participação de 980 no 1º dia e 560 no 2º dia.	
Data de Entrega	07/10/2021	

Objetivo Estratégico	G4. Fortalecer o alinhamento institucional para efetivação das políticas públicas de meio ambiente	NOTA
Produto/Entrega	G4.P.4 - Treinamento PM MG - Trilhas do Saber	80
Descrição	<p>Treinamento para policiais militares lotados na Companhia de Polícia Militar de Meio Ambiente e Polícia Militar Rodoviária à distância, conforme cronograma estabelecido conjuntamente com a PMMG, que desempenham atividades de fiscalização de meio ambiente em face ao convênio de delegação de poder de polícia administrativa Sisema e PMMG, com o objetivo de capacitar os militares para atendimento a acidentes e emergências ambientais no estado de Minas Gerais. Tendo em vista o grande número de policiais que podem participar do treinamento, a intenção é que o treinamento fique disponível por uma janela temporal ampla, durante a qual o público-alvo poderia aos poucos ser capacitado. Ao final do ano, é recomendado que seja elaborado relatório de treinamentos realizados em 2021, a partir de dados do site Trilhas do Saber, para dimensionar a quantidade de policiais que foram capacitados.</p> <p>Para iniciar as atividades desse produto neste ano, foi acordado que até o final de março a Geamb deve providenciar a Revisão Jurídica do programa e o cronograma, discutido com a PM, para apresentação ao RH.</p>	
Critério de Aceitação	Conclusão da formação da primeira turma da PM	
Previsão de Entrega	31/08/2021	
Previsão - 1ª Repactuação	31/12/2021	
Previsão - 2ª Repactuação		
Status	CONCLUÍDO	
Observações	Realizado o treinamento em 2 turmas de 40 policiais cada, sendo (20 PMMamb e 20PMRv) com início em 03/11 que foi finalizado em 31/12/2021. Realizada avaliação de respostas dos fóruns de debate.	
Data de Entrega	31/12/2021	

Elaboração: Núcleo de Apoio a Pesquisas, Projetos e Programas - Nupro (2021)

3.13 DIRETORIA DE ADMINISTRAÇÃO E FINANÇAS – DAFI

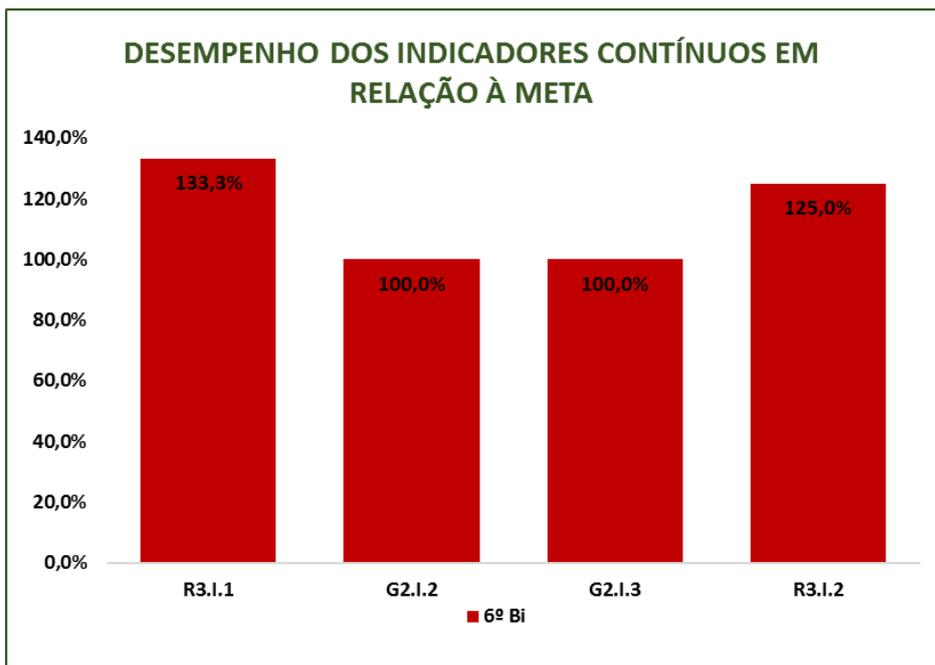
Indicadores da Dafi

A Dafi teve um bom desempenho em relação a todos os indicadores a ela atribuídos durante o ano de 2021, nenhuma meta deixou de ser alcançada.

No que diz respeito aos produtos previstos para a unidade, dentre os sete que foram previstos, quatro foram concluídos durante o ano e outros três não foram terminados dentro do prazo estabelecido. Com relação aos produtos que não foram concluídos, é válido destacar que Diretoria não teve governabilidade para dar os encaminhamentos necessários à conclusão das contratações definidas, dado que não houve recebimento dos Termos de Referência das áreas finalísticas nos prazos estipulados para estas, maiores detalhes sobre o status de cada produto pactuado estão no Quadro 28.

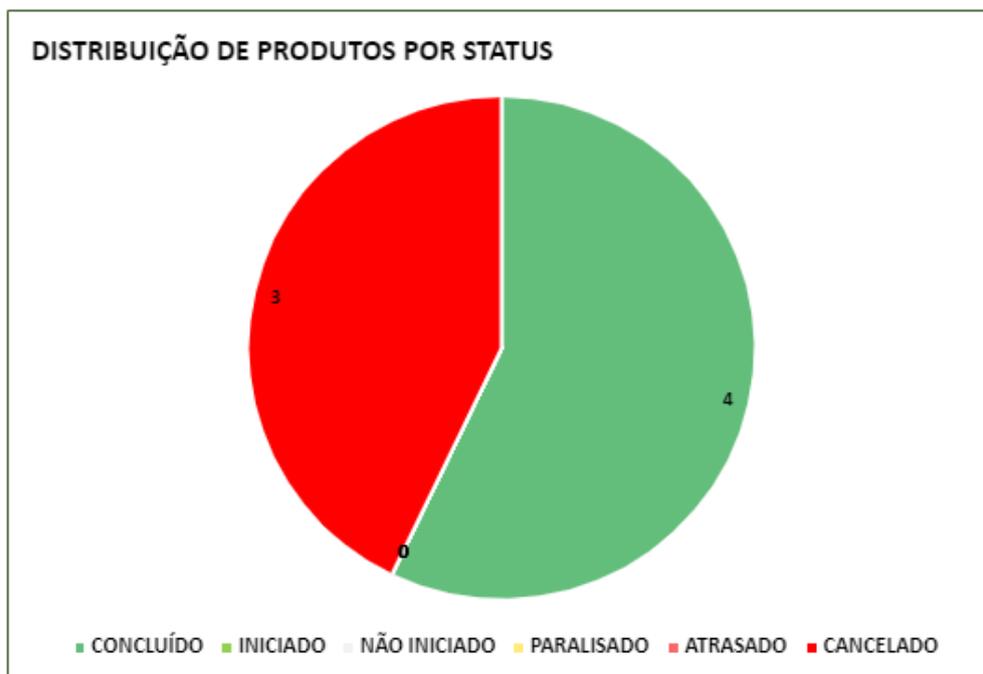
QUADRO 27: DESEMPENHO ABSOLUTO DOS INDICADORES									
CÓDIGO	INDICADOR	META	1º Bi	2º Bi	3º Bi	4º Bi	5º Bi	6º Bi	ANO
R3.I.1	Percentual de PCDP's pagas antecipadamente	75,00%	100,0%	50,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	95,1%
G2.I.2	Tempestividade de elaboração dos Relatórios de Execução Orçamentaria	100,00%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%
G2.I.3	Tempestividade de elaboração dos Relatórios de Atualização da Receita arrecadada	100,00%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%
R3.I.2	Taxa de atendimento tempestivo a demandas de transportes	80,00%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%

Elaboração: Núcleo de Apoio a Pesquisas, Projetos e Programas - Nupro (2021)



Elaboração: Núcleo de Apoio a Pesquisas, Projetos e Programas - Nupro (2021)

Produtos da Dafi



Elaboração: Núcleo de Apoio a Pesquisas, Projetos e Programas - Nupro (2021)

QUADRO 28 – Produtos Dafi

Objetivo Estratégico	G4. Fortalecer o alinhamento institucional para efetivação das políticas públicas de meio ambiente	NOTA
Produto/Entrega	G4.P.5 - Fluxo dos processos de compra e contratação	100
Descrição	O fluxo servirá para melhor orientar as unidades da Feam acerca de como devem ser realizadas as contratações da Feam. Pretende-se também construir um novo formulário SEI que dê início ao processo de contratação a partir da demanda da área técnica, com as principais informações preliminares.	
Critério de Aceitação	Apresentação do novo fluxo e instrumentos correlatos	
Previsão de Entrega	24/02/2021	
Status	CONCLUÍDO	
Observações	1º Bimestre: Após a apresentação, o fluxo foi enviado para análise pelos gestores, para recebimento de sugestões. As sugestões apresentadas estão sob análise da gerente da GELOG. Após análise, a GELOG irá responder às unidades e o fluxo será enviado em forma definitiva e validado. 2º Bimestre: Fluxo enviado de forma definitiva e validado.	
Data de Entrega	19/03/2021	
Objetivo Estratégico	R3. Prover estrutura adequada para o desenvolvimento das atividades	NOTA
Produto/Entrega	R3.P.2 - Patrimonialização dos bens recebidos da Gesois - TP 48/2018	100
Descrição	Localizar os bens reavidos do Instituto Gesois em razão da decisão amigável do TP 48 e patrimonieá-los para incorporação à Feam.	
Critério de Aceitação	Lançamento no sistema dos códigos de patrimônio	
Previsão de Entrega	30/06/2021	
Status	CONCLUÍDO	
Observações	4º Bimestre: Plaquetas anexadas aos bens, falta anexar 1 plaqueta. 5º Bimestre: O notebook que estava com a Presidência não foi localizado, portanto ainda sem colocação de placa de patrimônio.	
Data de Entrega	28/02/2021	
Objetivo Estratégico	G1. Ampliar e fortalecer canais de transparência e diálogo com a sociedade	NOTA
Produto/Entrega	G1.P.7 - Prestação de Contas - TCE - FEAM	100
Descrição	Elaboração e instrução do Processo de Prestação de Contas Anual do Presidente da FEAM e inserção no sistema do Tribunal de Contas. As prestações de contas são compostas por um conjunto de documentos: O Relatório de Auditoria, sob responsabilidade da Auditoria Seccional, os documentos contábeis, sob responsabilidade da Gecof, e o Relatório Anual de Gestão (RAG), cuja elaboração está sendo coordenada pelo Nupro.	

Critério de Aceitação	Todos os documentos inseridos no E-TCE
Previsão de Entrega	28/05/2021
Status	CONCLUÍDO
Observações	<p>1° Bimestre: Parte do RAG sob responsabilidade da DAFI está sendo finalizada para encaminhamento para o Nupro. Quanto ao Relatório de Auditoria, a DAFI recebeu pedido de informações da CGE, que será providenciado.</p> <p>2° Bimestre: Parte do RAG de responsabilidade da GECOF, encaminhado ao NUPRO. Inserção dos documentos contábeis no SEI 2090.01.0000532/2021-66</p>
Data de Entrega	Encaminhado ao Tribunal de Contas em 26/05/2021 - SEI 2090.01.0000532/2021-66

Objetivo Estratégico	R3. Prover estrutura adequada para o desenvolvimento das atividades	NOTA
Produto/Entrega	R3.P.3 - Licitação da retirada de resíduos na área de disposição do município de Caldas	
Descrição	Contratação de empresa para retirada de Resíduos de Serviço de Saúde (RSS) disposto inadequadamente no município de Caldas, em virtude de ação judicial com obrigação de fazer. O produto está condicionado ao devido apoio da unidade técnica responsável pela demanda, a gerência de resíduos sólidos (Geres/Feam).	
Critério de Aceitação	Assinatura do Contrato Alteração do Critério de Aceitação: Publicação do Edital de Pregão	
Previsão de Entrega	02/06/2021	
Previsão - 1ª Repactuação	15/12/2021	
Status	CANCELADO	
Observações	<p>5° Bimestre: o TR ainda não chegou para análise</p> <p>6° Bimestre: Feam solicitou apoio ao DER para conclusão do TR e definição das planilhas de custo.</p>	
Data de Entrega		

Objetivo Estratégico	R3. Prover estrutura adequada para o desenvolvimento das atividades	NOTA
Produto/Entrega	R3.P.4 - Licitação da avaliação preliminar de área contaminada em Monte Santo	
Descrição	Contratação de empresa para realização de estudos de investigação de área contaminada (Avaliação Preliminar) no município de Monte Santo, em virtude de ação judicial com obrigação de fazer. O produto está condicionado ao devido apoio da unidade técnica responsável pela demanda, a gerência de qualidade do solo e áreas contaminadas (Geraq/Feam).	
Critério de Aceitação	Assinatura de Contrato	
Previsão de Entrega	02/06/2021	
Status	CANCELADO	

Observações	<p>4º Bimestre: Processo encaminhado ao jurídico em 22/07. Retornou com nota de diligência para esclarecimento pela área técnica em 05/08 e devolvido ao jurídico em 27/08. Ainda sem retorno. No processo já consta nota jurídica, porém o documento encontra-se fechado.</p> <p>5º Bimestre: Publicação do extrato de edital em 10/11/2021. Pregão irá ocorrer em: 14/12.</p> <p>Produto cancelado em razão dos atrasos da área técnica para fornecer as informações e documentos necessários à realização da contratação, de forma que a assinatura do contrato para 2021 ficou inviável.</p>
Data de Entrega	

Objetivo Estratégico	R3. Prover estrutura adequada para o desenvolvimento das atividades	NOTA
Produto/Entrega	R3.P.5 - Contratação de boletim dinâmico de qualidade do ar	
Descrição	<p>O boletim de qualidade era divulgado diariamente, mas por inoperância do atual sistema, a divulgação foi interrompida em 28/05/20. A contratação de um sistema robusto e moderno permitirá informar à sociedade o IQAR atualizado hora/hora. Trata-se de uma entrega já iniciada em 2020 e com possibilidade de contratação via inexigibilidade de licitação.</p> <p>O produto está condicionado ao devido apoio da unidade técnica responsável pela demanda, a gerência de monitoramento da qualidade do ar e emissões (Gesar/Feam).</p>	
Critério de Aceitação	Assinatura de Contrato	
Previsão de Entrega	30/04/2021	
Status	CANCELADO	
Observações	5º Bimestre: O processo ainda não foi encaminhado a GELOG. Apoiamos a construção do TR. Produto cancelado em razão da não finalização do TR pela área técnica.	
Data de Entrega		

Objetivo Estratégico	G3. Promover parcerias para atuação integrada e intercâmbio de conhecimento	NOTA
Produto/Entrega	G3.P.5 - Aditivo ao TDCO de Descoberto	
Descrição	Atualização dos valores destinados ao Termo de Descentralização de Créditos Orçamentários com o Departamento de Edificações e Estradas de Rodagens (DER-MG), via aditivo do instrumento jurídico vigente, para execução da remediação da área contaminada por mercúrio no município de Descoberto.	
Critério de Aceitação	Aditivo ao TDCO assinado	
Previsão de Entrega	28/02/2021	
Previsão - 1ª Repactuação	08/03/2021	
Status	CONCLUÍDO	100

Observações	<p>No dia 26/02 todas as ações já haviam sido executadas pela GECOF, para assinatura e publicação do TDCO. No entanto, devido ao falecimento do Diretor do DER, o documento só pode ser assinado no dia 08/03/2021.</p> <p>Em função de o processo ter sido todo instruído até o dia 26/02, e de a conclusão não ter se dado até a previsão de entrega inicial por fator superveniente, foi aprovado pelo presidente que a data fosse repactuada sem impacto na nota atribuída ao produto para a unidade.</p> <p>6° Bimestre: Já foi constatado que, para 2022, será necessária assinatura de novo aditivo ao TDCO, uma vez que o processo de licitação deu deserto.</p>
Data de Entrega	08/03/2021

Elaboração: Núcleo de Apoio a Pesquisas, Projetos e Programas - Nupro (2021)

4. ANEXO DE ENTREGAS EXTRAORDINÁRIAS

QUADRO 29 – Produtos Extraordinário

Ao final de 2021 manteve-se o último status em relação ao 5º bimestre de monitoramento dos produtos extraordinários que foram pactuados.

Objetivo Estratégico	R2. Implementar políticas de valorização e o desenvolvimento permanente dos servidores	NOTA
Produto/Entrega	Diagnóstico da necessidade e do potencial de treinamentos da Feam (Produto extraordinário)	80
Descrição	Esse produto apresenta interface com o Plano de Capacitação para o Planejamento Estratégico, produto acordado entre SGDP e AEST e que tem como objetivo levantar a demanda e fornecer a capacitação necessária para que os projetos do Planejamento Estratégico do Sisema sejam cumpridos. No caso da Feam, o NUPRO auxiliará no levantamento dessa demanda, ampliando o diagnóstico também para as áreas que não foram contempladas no Planejamento Estratégico e verificando, por fim, os próprios servidores da Feam com capacidade de ministrarem treinamentos internos. O produto apresenta interface também com o Plano de Ação elaborado em resposta ao Relatório de Estrutura de Controle Interno da Feam, emitido ao fim de 2020 pela auditoria seccional.	
Critério de Aceitação	Envio da demanda e do potencial de treinamento planilhado para o Gabinete	
Previsão de Entrega	15/08/2021	
Status	CONCLUÍDO	
Observações	5º Bimestre: Não houve reunião de Direx ampliada em outubro, razão pela qual o diagnóstico não foi apresentado, conforme havia sido acordado.	
Data de Entrega	25/08/2021	

Objetivo Estratégico	G3. Promover parcerias para atuação integrada e intercâmbio de conhecimento	NOTA
Produto/Entrega	Aplicação da Metodologia de Excelência em Gestão MEG-Tr (Produto extraordinário)	100
Descrição	O Modelo de Excelência em Gestão das Transferências da União (MEG-Tr) é um instrumento cuja metodologia pertence ao Governo Federal, criado por demanda dos órgãos de controle, para definir critérios objetivos para a concessão de recursos de transferências voluntárias. Em suma, é um diagnóstico de gestão para avaliação da maturidade administrativa dos potenciais convenentes, que deve ser encaminhado por todo órgão e entidade pública com interesse de firmar convênios. O instrumento é aplicado por um comitê próprio, que é presidido por membro do Nupro. Em 2020 o MEG-Tr foi	

	implementado na Feam, porém devido a dificuldades do governo federal com o sistema antigo, a ferramenta terá que ser aplicada novamente em 2021, a partir de um novo sistema e algumas alterações na metodologia. A previsão de entrega foi definida com base na exigência do Governo Federal e está sujeito a mudanças sem penalização de pontos ao Nupro.	
Critério de Aceitação	Instrumento submetido no Sistema do Governo Federal	
Previsão de Entrega	30/09/2021 (Prazo Externo)	
Status	CONCLUÍDO	
Observações	5° Bimestre: Instrumento submetido no Sistema do Governo Federal no dia 23/09/2021. A pontuação parcial da Feam é de 96,29 em 100, no entanto, o instrumento ainda se encontra no status "Em Validação", ou seja, ainda está sendo avaliado pela equipe do governo federal. Vale destacar que deste produto resultam planos de melhoria da gestão que devem ser aplicados em 2022, no caso, tratam-se da "Implementação de Fluxo Contínuo de Capacitações" e do "Projeto de Mapeamento de Processos da Geram".	
Data de Entrega	23/09/2021	

Objetivo Estratégico	G3. Promover parcerias para atuação integrada e intercâmbio de conhecimento	
Produto/Entrega	Elaboração de Proposta para a Chamada Pública de Apoio aos Nits (Fapemig) - Produto Extraordinário	
Descrição	A Chamada Fapemig 05/2021 tem como objetivo apoiar os Núcleos de Inovação Tecnológica (NIT) como ação estratégica para favorecer a gestão da Política de Inovação de suas ICTMG, a consolidação do Sistema de Ciência, Tecnologia e Inovação de Minas Gerais e o desenvolvimento socioeconômico e sustentável do estado. As propostas elaboradas podem ser submetidas por grupos de ICTs estaduais e o valor dos recursos solicitados à FAPEMIG, no caso de Proposta submetida por grupo de NIT, deverá ser de, no máximo, um milhão de reais (R\$ 1.000.000,00).	
Critério de Aceitação	Submissão da Proposta no Sistema Everest da Fapemig	100
Previsão de Entrega	20/08/2021	
Status	Concluído	
Observações	5° Bimestre: A Feam aderiu à proposta elaborada pelo grupo de NITs das ICTs estaduais, que atualmente é composto pela Fundação Ezequiel Dias - Funed, Universidade do Estado de Minas Gerais, Fundação Hemominas, Empresa de Pesquisa Agropecuária de Minas Gerais - Epamig, Universidade Estadual de Montes Claros - Unimontes, Fundação Hospitalar do Estado de Minas Gerais - Fhemig e a própria Feam. Nossa submissão foi aprovada com a maior liberação de recurso entre as contempladas, uma soma de R\$879.156,78. Alguns elementos da proposta ainda estão	

	sendo ajustados junto à Fapemig antes da assinatura do convênio e, paralelamente, o grupo vem se encontrando para organizar como será a gestão do projeto. Ferramentas como o Bitrix24 e o Trello estão sendo consideradas.	
Data de Entrega	19/08/2021	

Elaboração: Núcleo de Apoio a Pesquisas, Projetos e Programas - Nupro (2021)